



**Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului  
Techirghiol pentru perioada 2021-2027**



**Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Orașului Techirghiol 2021-2027 a fost elaborată, respectând principiile Egalității de Șanse și Dezvoltării Durabile. Intervențiile propuse asigură politicile și practicile prin care să nu se realizeze nicio deosebire, excludere, restricție sau preferință, indiferent de: rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, gen, orientare sexuală, vârstă, handicap, boală cronică necontagioasă, infectare HIV, apartenență la o categorie defavorizată, precum și orice alt criteriu care are ca scop sau efect restrângerea, înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării, în condiții de egalitate, a drepturilor omului și a libertăților fundamentale sau a drepturilor recunoscute de lege, în domeniul politic, economic, social și cultural sau în orice alte domenii ale vieții publice. Toate măsurile propuse în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Orașului Techirghiol 2021-2027 respectă principiul european „a nu prejudicia în mod semnificativ” (DNSH).**



## Cuprins

Listă tabele.....	5
Listă figuri.....	6
Listă casete.....	8
I. Context strategic.....	9
I.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană.....	9
I.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale.....	11
<b>I.2.1. Contextul internațional.....</b>	<b>11</b>
<b>I.2.2. Contextul european.....</b>	<b>11</b>
I.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local.....	14
<b>I.3.1. Strategii relevante la nivel internațional și național.....</b>	<b>14</b>
<b>I.3.2. Context regional și județean.....</b>	<b>15</b>
I.4. Consultarea SIDU.....	18
II. Analiza situației actuale și contextul urban.....	25
II.1. Context și particularități locale.....	25
II.1.1. Istoric.....	27
II.1.2. Relieful.....	28
II.1.3. Structura geomorfologică.....	29
II.1.4. Clima.....	30
II.1.5. Hidrografia.....	33
II.1.6. Resurse naturale.....	35
<b>II.1.6.1. Zăcămintul de nămol.....</b>	<b>36</b>
II.1.7. Fauna.....	39
II. 2. Profil socio-demografic.....	42
II.2.1. Evoluția populației.....	42
II.2.2. Mișcarea naturală a populației.....	49
II. 3. Profil economic.....	53
II.3.1. Profil economic.....	53
II.3.2. Agricultură.....	59
II.3.3. Turismul – sursă de creștere locală.....	63
<b>II.3.3.1. Techirghiol – stațiune balneară.....</b>	<b>64</b>



<b>II. 3.3.2. Date privind turismul</b> .....	66
<b>II. 3.3.3. Techirghiol – un loc unde natura vindecă</b> .....	68
<b>II. 3.3.4. Programe turistice existente</b> .....	72
II. 4. Profil spațial și funcțional.....	77
II. 4.1. Fondul funciar, locuire și zone funcționale .....	77
II. 4.2. Spații verzi.....	83
II. 5. Infrastructura de transport și mobilitate .....	84
II. 6. Echiparea tehnico-edilitară și servicii publice.....	89
II. 6. 1. Servicii publice de interes economic .....	89
<b>II. 6. 1.1. Alimentare cu apă</b> .....	89
<b>II. 6. 1. 2. Canalizarea apelor uzate</b> .....	90
<b>II. 6. 1. 3. Alimentare cu energie termică și gaze naturale</b> .....	90
<b>II. 6.1.4. Alimentare cu energie electrică</b> .....	91
<b>II. 6. 1. 5. Telefonie și telecomunicații</b> .....	91
II. 6. 2. Servicii de interes general .....	91
<b>II. 6. 2. 1. Educație și cultură</b> .....	91
<b>II. 6. 2. 2. Infrastructura de Sănătate și Asistență Socială</b> .....	96
<b>II. 6. 3. Viața Socio – Culturală</b> .....	98
II. 6. 4. Tineret și sport.....	102
II. 6. 5. Ordine publică .....	102
II. 6.6. Regenerare urbană.....	103
II. 7. Mediu și schimbări climatice .....	107
II. 7. 1. Zone cu riscuri naturale.....	107
II. 7. 2. Poluare.....	108
II. 7. 3. Riscuri naturale.....	109
II. 7. 4. Schimbări climatice .....	109
II. 8 Profil instituțional și capacitate administrativă .....	111
II. 9. Analiza SWOT .....	121
III. Viziunea și obiectivele de dezvoltare.....	126
III.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice.....	126
III. 2. Riscuri cheie și Scenarii de dezvoltare.....	128
III.3. Viziunea 2027-2027.....	134



III. 4 Obiective și măsuri .....	144
IV. Prioritizarea proiectelor, mecanismul de guvernare.....	157
IV.1. Portofoliul de proiecte .....	157
IV.2. IV. 3. Mecanismul de prioritizare .....	175
IV.3 Proiecte prioritare .....	177
<b>IV. 3 Mecanismul de guvernare.....</b>	<b>182</b>
IV. 3. 1. Mecanismul de guvernare a strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU .....	183
V. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei .....	187
V.1. Responsabilitățile de monitorizare a strategiei.....	187
V.2. Sistemul de monitorizare și evaluare .....	190
V. 3. Managementul riscurilor .....	194
V.4. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei .....	207
ANEXA 1. Procesul consultativ – minute, fotografii, liste de prezență .....	210
ANEXA 2. Hotărârea de aprobare a SIDU a orașului Techirghiol.....	221
ANEXA 3. Metodologia de selecție și prioritizare .....	223
ANEXA 4. Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială .....	226
ANEXA 5. Codul de conduită .....	237
ANEXA 6. Dispoziția nr. 539 din 25.08.2023 privind constituirea CPDT.....	238
ANEXA 7. Formular de candidatură privind selecția în vederea constituirii Structurii parteneriale locale .....	241
ANEXA 8. Proces Verbal nr. 23950/21.08.2023.....	244
ANEXA 9. Documente consultate .....	247

## Listă tabele

**Tabel 1.** Arii protejate desemnate la nivel național

**Tabel 2.** Situri Techirghiol

**Tabel 3.** Evoluția populației Techirghiol, pe grupe de vârstă, în intervalul 2015-2019, raportat la populația județului

**Tabel 4.** Principalii agenți economici, în funcție de cifra de afaceri

**Tabel 5.** Clasamentul în funcție de profit



**Tabel 6.** Clasamentul celor mai mari angajatori ai orașului Techirghiol

**Tabel 7.** Topul celor mai mari angajatori în funcție de domeniilor de activitate

**Tabel 8.** Suprafața agricolă, pe categorii de folosință în anul 2014

**Tabel 9.** Exploatații agricole (număr) după modul de deținere a suprafeței agricole utilizate

**Tabel 10.** Exploatații agricole (număr) care utilizează terenul arabil, după modul de deținere al acestuia

**Tabel 11.** Exploatații agricole (număr), pe clase de mărime a terenului arabil

**Tabel 12.** Suprafețele cultivate în Techirghiol

**Tabel 13.** Zone funcționale

**Tabel 14.** Distribuția fondului funciar în 2014

**Tabel 15.** Categoriile de construcții pe ani

**Tabel 16.** Infrastructura educațională a orașului Techirghiol, în 2019-2020

**Tabel 17.** Evoluția numărului de elevi, pe ani școlari și furnizori de educație

**Tabel 18.** Situația elevilor înscriși în anul școlar 2019-2020

**Tabel 19.** Absolvenți pe ani, pe nivel educațional

**Tabel 20.** Promovabilitate la Bacalaureat

**Tabel 21.** Lacul Techirghiol, Concentrații, 2014

**Tabel 22.** Cheltuieli la nivelul Primăriei Techirghiol

**Tabel 23.** Cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei și cu investițiile

**Tabel 24.** Venituri

**Tabel 25.** Venituri – încasări constatate și realizate

**Tabel 26.** Beneficiari de venit minim garantat și a alocației pentru susținerea familiei la nivelul orașului Techirghiol

**Tabel 27.** Servicii sociale furnizate în 2020

**Tabel 28.** Comunități urbane dezavantajate pe diferite componente în orașul Techirghiol, Regiunea de Dezvoltare Sud-Est (Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate)

## Listă figuri

**Fig. 1** Harta Techirghiol



**Fig. 2.** Dinamica populației în intervalul 2015-2021

**Fig. 3.** Structura etnică

**Fig. 4.** Populația Techirghiol, pe sexe

**Fig. 5.** Evoluția populației pe grupe de vârstă

**Fig. 6.** Evoluția populației pe sexe

**Fig. 7.** Natalitatea

**Fig. 8.** Natalitate și rata natalității

**Fig. 9.** Mortalitate

**Fig. 10.** Sporul natural

**Fig. 11.** Căsătorii, pe localitate

**Fig. 12.** Divorțuri, pe localitate

**Fig. 13.** Stabiliri cu reședința în Techirghiol

**Fig. 14.** Plecări cu reședința din Techirghiol

**Fig. 15.** Stabiliri și plecări cu domiciliul

**Fig. 16.** Emigranți definitiv pe județe și localități de plecare

**Fig. 17.** Imigranți definitiv pe județe și localități de destinație

**Fig. 18.** Evoluția numărului mediu al angajaților, la nivel local și județean

**Fig. 19.** Dinamica câștigului salarial mediu brut

**Fig. 20.** Dinamica câștigului salarial mediu net

**Fig. 21.** Câștigul salarial nominal mediu brut

**Fig. 22.** Ponderea șomerilor înregistrați

**Fig. 23.** Evoluția structurilor de primire turistică, pe tipuri de structuri

**Fig. 24.** Capacitatea de cazare turistică existentă pe tipuri de structuri de primire turistică

**Fig. 25.** Sosiri ale turiștilor în unitățile de cazare

**Fig. 26.** Înnoptări ale turiștilor în unitățile de cazare

**Fig. 27.** Zonificarea teritoriului orașului Techirghiol

**Fig. 28.** Fondul locativ al orașului Techirghiol, pe tip de proprietate

**Fig. 29.** Număr de locuințe terminate la finalul anului

**Fig. 30.** Evoluția suprafeței locuibile, la sfârșitul anului, la nivelul județului Constanța și a orașului Techirghiol



**Fig. 31.** Lungimea străzilor orășenești modernizate

**Fig. 32.** Dinamica populației școlare a orașului Techirghiol, în intervalul 2015-2019

**Fig. 33.** Evoluția numărului de angajați în educație

**Fig. 34.** Distribuția personalului didactic în 2019, pe ciclul educațional

**Fig. 35.** Personalul medico-sanitar, pe categorii de proprietate, pe ani

**Fig. 36.** UAT-urile cu cele mai mari rate FEN/locuitor

**Fig. 37.** Evoluția cheltuielilor din fonduri externe nerambursabile – Techirghiol (lei/capita)

## Listă casete

**Caseta 1.** Lacul Techirghiol - Apariție și evoluție

**Caseta 2.** Lacul Techirghiol – sit Ramsar

**Caseta 3.** Indicatori privind dezvoltarea urbană durabilă – populație

**Caseta 4.** Indicatori de dezvoltare durabilă – economie

**Caseta 5.** Tipuri de afecțiuni tratate la Sanatoriului Balnear și de Recuperare Techirghiol

**Caseta 6.** Tipuri de servicii furnizate în cadrul Secției pentru Copii a Sanatoriului Balnear Techirghiol

**Caseta 7.** Tipuri de tratamente și servicii disponibile în cadrul bazei de tratament Sf. Pantelimon

**Caseta 8.** Tipuri de tratamente și servicii disponibile în cadrul Complexului Balnear și de Recuperare C.A.A.

**Caseta 9.** Indicatori de dezvoltare durabilă - turism

**Caseta 10.** Indicatori de dezvoltare durabilă – locuire

**Caseta 11.** Indicatori de dezvoltare durabilă – transport

**Caseta 12.** Manifestările artistice și socio-culturale desfășurate în orașul Techirghiol

**Caseta 13.** Imobile protejate

**Caseta 14.** Indicatori de dezvoltare durabilă – mediu

**Caseta 15.** Indicatori de dezvoltare durabilă – administrație publică





## I. Context strategic

### I.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană

Schimbările rapide din societate, competiția existentă în mediul extern, limitările referitoare la resurse și capacități în ceea ce privește mediul intern conduc la nevoia de a adopta și asuma un plan strategic bazat pe un set de obiective de dezvoltare pe termen lung, însoțit de un proces de management care să permită atingerea rezultatelor propuse. Apartenența României la Uniunea Europeană modelează dezvoltarea națională și locală în acord cu valorile și principiile europene, vizând: reducerea impactului negativ al acțiunii umane asupra mediului înconjurător, principiul DNSH, diminuarea consumului de resurse, valorificarea resurselor naturale.

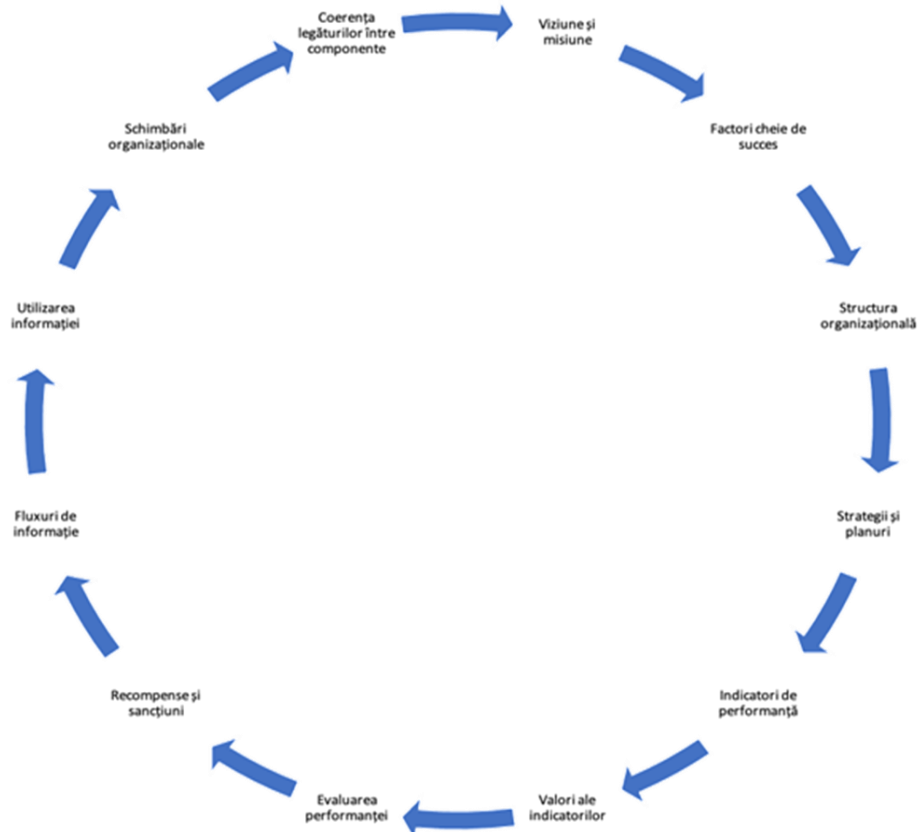
Autoritățile administrației publice locale moderne sunt obligate să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea viitoare, similar mediului privat, cu elemente adaptate cadrului legal și procedural din mediul public. Absența unei astfel de viziuni conduce la o lipsă de consens, la ratarea unor oportunități cheie pentru dezvoltare și la irosirea de resurse. Pentru a oferi un răspuns adecvat, această viziune strategică trebuie să integreze demersul de dezvoltare teritorială și urbană.

Planificarea strategică este o componentă cheie a managementului performanței în administrație, implicând un flux de procese integrate, dependente unele de altele și care pot asigura o coerență în gestionarea resurselor publice. Strategia integrată de dezvoltare urbană este un document cheie pentru realizarea unui proces de management performant, aflat în corelare cu o serie de alte etape ce trebuie incluse în managementul performanței.

Planificarea strategică are rolul de a integra toate etapele de mai sus într-un cadru de management strategic, pentru ca orașul să poată maximiza oportunitățile existente prin intermediul programelor de dezvoltare nerambursabile, dar și prin investițiile private sau mixte care au rolul



de a anima, la nivel local, mediul economic și social. Coordonarea strategică va permite o funcționare complementară a intervențiilor publice, private sau neguvernamentale.



*Sursa: prelucrare după literatura privind managementul performanței (Ferreira, Otley)*

Planificarea strategică, prin intermediul Strategiei integrate de dezvoltare urbană (SIDU), oferă orașului Techirghiol **șansa de a agrega nevoile de dezvoltare și de a le corela cu viziunea, politicile de dezvoltare și bugetele aferente, măsurile și proiectele, într-un cadru de monitorizare și evaluare coerent, bazat pe rezultate și indicatori și cu un cadru de guvernare atent construit.**

SIDU Techirghiol propune o serie de intervenții investiționale, de tip hard și soft, intervenții care, pentru a atinge maturitatea necesară rigorilor de finanțare aferente perioadei de programare 2021-2017, vor fi analizate și prioritizate cu sprijinul specialiștilor și a comunității, pentru a putea face obiectul unor proiecte de investiții finanțate la nivel regional și național, prin intermediul fondurilor nerambursabile.



Procesul de planificare strategică pentru orașul Techirghiol vizează, așadar, definirea reperelor strategice de dezvoltare pentru perioada 2021-2027. Din punct de vedere metodologic, au fost parcurși următorii pași: realizarea unei analize diagnostic, stabilirea viziunii de dezvoltare strategică, analiza domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic. Principiile care au stat la baza procesului au vizat planificarea bazată pe dovezi, obiectivitate, coerență și sustenabilitate.

## I.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale

### I.2.1. Contextul internațional

Contextul internațional este în continuă schimbare, reziliența comunităților devenind în ultimii ani un obiectiv cheie pentru state, regiuni sau orașe. Competiția globală creează stimulente puternice pentru ca teritoriile să se dezvolte continuu, pe baza resurselor naturale, dar și prin consolidarea resurselor umane și administrative. Analiza *Doing Business* a Băncii Mondiale oferă o imagine a acelor teritorii, la nivel de stat sau la nivel teritorial, care sunt competitive și reușesc să atragă investiții. Ușurința cu care se poate deschide o companie, timpul pentru ca cetățenii și firmele să primească avize de conectare la electricitate sau gaze naturale reprezintă criterii pentru ca teritoriile să fie dinamice și interesante pentru locuit, muncit și trăit.

Dincolo de capacitatea administrativă și calitatea reglementării, este util semnalul pe care Națiunile Unite l-au dat odată cu adoptarea celor 17 obiectivele de dezvoltare durabilă<sup>1</sup>, obiective preluate la nivel național și asumate la nivel de Guvern și administrație publică centrală. Cele 17 obiective inspiră planificarea strategică la nivel local, prin faptul că acoperă sectorial și ca mandate, toate elementele de dezvoltare umană importante. Aceste obiective au și o structură de indicatori și rezultate, ceea ce oferă o mai bună aplicabilitate unei viziuni de dezvoltare.

### I.2.2. Contextul european

Uniunea Europeană a fost întotdeauna în fruntea inițiativelor de planificare și dezvoltare, inaugurând odată cu Strategia Europa 2020, dezvoltarea locală și teritorială ca filosofie de intervenție (Barca, 2009). Această abordare, care propune dezvoltarea teritoriului prin raportarea la competitivitatea acestuia, la resursele existente și la avantajele comparative, va continua și în

---

<sup>1</sup> <https://sdgs.un.org/goals>



perioada de planificare UE 2021-2027, cu o sofisticare și clarificare a scopului intervențiilor, bazat pe dezvoltare durabilă prin reducerea emisiilor de carbon și incluziune socială, ca elemente de bază.

Planificarea integrată se bazează pe Carta de la Leipzig și viziunea comună pentru orașele sustenabile. Se bazează pe cinci piloni ai Cadrului European pentru Orașele Durabile, și anume:

1. Dimensiunea spațială
2. Guvernanță
3. Dimensiunea socială și culturală
4. Dimensiunea economică
5. Dimensiunea mediului

### ***Dezvoltarea urbană integrată***

Dezvoltarea urbană integrată se fundamentează pe trei elemente cheie: *dezvoltarea urbană, regenerarea urbană și îmbunătățirea conectării și accesul la servicii*. Aceste trei elemente creează un tot unitar pentru programarea strategică la nivel urban pentru noua perioadă de planificare 2021-2027.

***Dezvoltarea urbană*** necesită planificare pro-activă, echilibrată, precum și limitarea expansiunii urbane necontrolate și definirea unor zone prioritare de dezvoltare în care să fie aplicate politici locale de densificare și diversificare.

***Regenerarea urbană*** vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).

***Îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii*** în interiorul zonelor de dezvoltare și între zonele urbane și peri-urbane vizează reducerea dependenței față de automobil, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii.

Uniunea Europeană a asumat obiectivele pentru dezvoltare durabilă în anul 2016, odată cu adoptarea Comunicării Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul economic și Social și Comitetul Regiunilor (COM/2016/0739 *Următorii pași către un viitor european durabil Acțiunea europeană pentru durabilitate*). Conform documentului, „UE se angajează să fie lider în punerea în aplicare a Agendei 2030 și a obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD), împreună



cu statele sale membre, respectând principiul subsidiarității. Agenda 2030 va continua să încurajeze o abordare comună între acțiunile externe ale UE și celelalte politici ale sale, precum și o mai bună coerență între diferitele instrumente financiare ale UE”.

Mai mult, Regulamentul UE 1301/2013 cu privire la Fondul European pentru Dezvoltare Regională, la articolul 7, a prevăzut faptul că „*FEDER va sprijini, în cadrul programelor operaționale, dezvoltarea urbană durabilă prin strategii care stabilesc acțiuni integrate pentru a aborda provocările economice, de mediu, climatice, demografice și sociale care afectează zonele urbane, ținând seama în același timp de necesitatea promovării legăturilor urban-rural*”.

Regulamentul (UE) 2021/1058 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 privind Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune acoperă, din punct de vedere programatic, dezvoltarea urbană durabilă. Scopul este acela de a aborda provocările economice, de mediu, climatice, demografice și sociale. *FEDER va sprijini dezvoltarea teritorială integrată bazată pe strategii de dezvoltare locală teritorială sau comunitară, în conformitate cu articolele 29 și 32 din Regulamentul (UE) 2021/1060, care au ca referință/analiză zonele urbane funcționale. La nivel european, o atenție specială va fi acordată abordării provocărilor de mediu și climatice, în special tranziției către o economie neutră din punct de vedere climatic până în 2050, valorificării potențialului tehnologiilor digitale în scopuri de inovare și sprijinirii dezvoltării zonelor urbane funcționale.*

În acord cu politicile descrise în documentele programatice europene, obiectivele de politici ale noii perioade de programare, sunt următoarele:

- i) OP1 - O Europă mai competitivă și mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente și conectivitate TIC regională
- ii) OP 2 - O Europă mai ecologică, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor
- iii) OP 3 - O Europă mai conectată, prin dezvoltarea mobilității
- iv) OP 4 - O Europă mai socială și mai incluzivă, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale
- v) OP 5 - O Europă mai apropiată cetățenilor prin promovarea dezvoltării sustenabile și integrate a tuturor tipurilor de teritorii



### I.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local

#### **I.3.1. Strategii relevante la nivel internațional și național**

Strategia integrată de dezvoltare urbană a orașului Techirghiol se suprapune cu începutul unei noi perioade de planificare multianuală a politicii de coeziune a Uniunii Europene, dar și cu mecanismul de răspuns la criza provocată de pandemia de coronavirus prin Programul de Redresare și Reziliență. În acest sens, localitatea este pregătită să acceseze finanțările viitoare prin intermediul proiectelor pregătite și echipelor de specialiști organizate în acest sens.

Creșterea sumelor alocate României pentru perioada 2021-2027 reprezintă o șansă extraordinară, șansă care comportă și un risc în cazul în care nu există suficientă claritate în ceea ce privește direcțiile de acțiune și proiectele avute în vedere. Astfel, strategia de dezvoltare identifică direcțiile de dezvoltare și proiectele necesare în vederea atingerii obiectivelor strategice de dezvoltare și a viziunii orașului Techirghiol.

În perioada 2021-2027, România va beneficia de o anvelopă financiară superioară perioadei 2014-2020, dintre care 30,05 miliarde de euro sunt alocați Politicii de Coeziune, aproximativ 30 de miliarde de euro alocați Planului Național de Redresare și Reziliență și 19,34 de miliarde de euro prin Politica Agricolă Comună. Pentru intervenții punctuale în inovare, mobilitate, cooperare este disponibilă o serie de alte finanțări care pot fi direct contractate de la Bruxelles sau de la diverși finanțatori internaționali. Pentru Politica de Coeziune, fondurile României vor avea ca temă următoarele obiective de dezvoltare:

- Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), cu o pondere de 55% din buget, va finanța obiective dedicate în special digitalizării, dezvoltării durabile, incluziunii sociale ori sănătății;
- Fondul Social European (FSE+), care acoperă 26% din buget, va susține proiecte privind incluziunea socială, sănătatea, educația și ocuparea forței de muncă.
- Fondul de Coeziune, care acoperă 14% din buget, buget alocat pentru a dezvolta domeniul transportului și va sprijini dezvoltarea durabilă;
- Fondul European pentru o Tranziție Justă, care acoperă 5% (1,76 de miliarde de euro), pentru a sprijini diversificarea economică a celor mai afectate regiuni.



UE a aprobat pentru România următoarele programe operaționale, aflate în negociere cu Comisia Europeană:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)
2. Programul Operațional Transport (POT)
3. Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF)
4. Programul Operațional Sănătate (POS)
5. Programul Educație și Ocupare (PEO)
6. Programul Incluziune și Demnitate Socială (PIDS)
7. Programul Operațional de Tranziție Justă (POTJ)
8. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)
9. Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT)

O altă oportunitate pe care strategia de dezvoltare o valorifică vizează finanțările existente în Planul Național de Redresare și Reziliență, fie că este vorba despre digitalizarea serviciilor publice, sau de tranziția verde, reflectată în proiectele de dezvoltare a infrastructurii și protecția mediului în Techirghiol, prin exploatarea sustenabilă a resurselor naturale existente pe teritoriul localității, mai ales a Lacului Techirghiol.

Oportunitățile de finanțare nerambursabilă vor fi accesate, indiferent de sursa de finanțare, pentru a sprijini obiectivele de dezvoltare ale orașului și comunității Techirghiol. Ne propunem continuarea acestei performanțe, prin alinierea priorităților de dezvoltare a comunității noastre cu prioritățile de finanțare ale perioadei de programare 2021-2027 reflectate în Acordul de Parteneriat România – Uniunea Europeană.

### **I.3.2. Context regional și județean**

Regiunea de Dezvoltare Sud-Est, datorită caracteristicilor geografice, are un potențial turistic ridicat, fiind practicate atât turismul litoral, turismul balnear, turismul montan sau turismul de nișă, precum și cel viticol.

Conform Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă, industria turistică generează în regiune un număr important de locuri de muncă, iar investițiile în acest domeniu au o durată de amortizare relativ scurtă. Economia locală, în ansamblu, beneficiază ca urmare a dezvoltării



turismului. Turiștii creează o cerere suplimentară de servicii și bunuri de consum, stimulând, astfel, sectorul terțiar al economiei (serviciile, comerțul, industriile artizanale etc.). În același timp, localitățile turistice tind să aibă o infrastructură edilitară și de servicii mai dezvoltată.

Deși calitatea serviciilor turistice reprezintă principalul aspect care conduce la dezvoltarea acestei ramuri de activitate, deosebit de importantă este și modalitatea de promovare a serviciilor și facilităților. Eforturile pot fi concentrate atât asupra turismului tradițional, cât și asupra promovării unor nișe competitive și a unor branduri, vizând printre altele turismul pentru vârstnici („economia vârstei a treia”) sau turismul ecologic, turismul viticol, turismul cultural, îmbunătățindu-se lanțurile valorice din sectorul turismului prin țintirea unor segmente de piață mai avansate și prin diversificarea activităților turistice pentru a reduce dependența de turismul sezonier.

Strategia de specializare inteligentă își propune dezvoltarea turismului regional, prin:

- Susținerea întreprinzătorilor regionali din domeniul turistic în achiziționarea de instrumente software și echipamente hardware necesare gestionării și promovării serviciilor turistice;
- Încurajarea clusterelor din turism din regiune pentru a dezvolta și promova un brand turistic regional; dezvoltarea e-turismului;
- Facilitarea investițiilor propice turismului de croazieră;
- Dezvoltarea și promovarea produselor turistice cu valoare adăugată crescută (turismul eco, oenologic, gastronomic, turismul balnear, de conferințe și congrese, cultural, arheologic, turismul pentru pescuit etc.).

Obiectivele de dezvoltare ale orașului Techirghiol vor fi corelate cu obiectivele POR Sud-Est pentru perioada 2021-2027. Obiectivele POR Sud-Est pentru 2021-2027<sup>2</sup>, sunt:

- OSR 1. Susținerea inovării, prin stimularea dezvoltării mediului antreprenorial, a sectorului CDI și a colaborării dintre acestea, în vederea utilizării de produse și procese inovative, în contextul specializării inteligente
- OSR 2. Susținerea eficienței administrației publice prin digitalizarea serviciilor publice și adoptării de soluții de tip SMART CITY la nivelul regiunii

---

<sup>2</sup> Conform primei variante POR Sud Est, an 2020





- OSR 3. O regiune mai ecologică, prin creșterea eficienței energetice, a investițiilor verzi, îmbunătățirea protecției mediului și creșterea mobilității urbane
- OSR 4. Îmbunătățirea accesibilității, mobilității și conectivității în regiune, pentru asigurarea de legături rapide și eficiente la rețelele de transport, valorificând astfel poziția geo-strategică a regiunii
- OSR 5. Îmbunătățirea calității învățământului și creșterea accesului populației la educație prin dezvoltarea infrastructurii aferente
- OSR 6. Creșterea atractivității Regiunii Sud-Est prin valorificarea potențialului turistic și a patrimoniului cultural și natural
- OSR 7. Întărirea capacității administrative la nivelul AMPOR și beneficiari pentru o bună implementare a POR

Corelarea dezvoltării Techirghiolului cu prioritățile de dezvoltare ale Regiunii Sud-Est și cu planurile la nivel regional reprezintă o asumare a dezvoltării integrate, în funcție de specializările identificate în documentele strategice și de planurile de finanțare prin intermediul Politicii de Coeziune și a altor pachete de programe. De asemenea, Strategia este corelată și cu Planul integrat de dezvoltare a Polului Național de Creștere Constanța, care, în baza analizei specifice pentru potențialul specific, include Techirghiolul în categoria de orașe în care **turismul** reprezintă principala funcțiune urbană în cadrul Polului de Creștere, alături de Mamaia, Eforie, Năvodari și Corbu.

În contextul planificării dezvoltării orașului Techirghiol, fiecare dintre măsurile implementate va respecta principiul de „a nu prejudicia în mod semnificativ” (DNSH – „Do Not Significant Harm”). Regulamentul privind Mecanismul de redresare și reziliență definește în cadrul articolului 17 „prejudicierea în mod semnificativ” pentru șase obiective de mediu, și anume:

a. atenuarea schimbărilor climatice – o activitate prejudiciază semnificativ atenuarea efectelor schimbărilor climatice atunci când generează emisii semnificative de gaze cu efect de seră (GES);

b. adaptarea la schimbările climatice – o activitatea prejudiciază în mod semnificativ adaptarea la mediu atunci când duce la creșterea efectului negativ al climatului actual și al climatului preconizat în viitor asupra activității în sine sau asupra persoanelor, asupra naturii sau asupra activelor;



c. utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a celor marine - o activitate prejudiciază în mod semnificativ utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a celor marine atunci când este nocivă pentru starea bună sau pentru potențialul ecologic bun al corpurilor de apă, inclusiv al apelor de suprafață și subterane, sau starea ecologică bună a apelor marine;

d. economia circulară – o activitate prejudiciază în mod semnificativ economia circulară, inclusiv prevenirea generării de deșeuri și reciclarea acestora, atunci când activitatea respectivă duce la ineficiențe semnificative în utilizarea materialelor sau în utilizarea directă sau indirectă a resurselor naturale, la o creștere semnificativă a generării, a incinerării sau a eliminării deșeurilor, sau în cazul în care eliminarea pe termen lung a deșeurilor poate cauza prejudicii semnificative și pe termen lung mediului;

e. prevenirea și controlul poluării – o activitate aduce prejudicii în mod semnificativ dacă duce la o creștere a emisiilor de poluanți în aer, apă sau sol;

f. protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor – o activitate prejudiciază în mod semnificativ protecția și refacerea biodiversității dacă este nocivă în mod semnificativ pentru condiții bune și reziliența ecosistemelor sau dacă este nocivă pentru stadiul de conservare a habitatelor și a speciilor, inclusiv a celor de interes pentru Uniunea Europeană.

#### I.4. Consultarea SIDU

Formularea SIDU Techirghiol este rezultatul unui proces participativ, în care factorii de decizie, mediul de afaceri, asociațiile și organizațiile neguvernamentale și cetățenii au fost implicați pentru stabilirea direcțiilor prioritare care să orienteze dezvoltarea orașului Techirghiol pentru intervalul 2021-2027.

Implicarea cetățenilor în dezvoltarea localităților este redusă la nivel național. Totuși, orașul Techirghiol este unul dintre cele șapte centre urbane care înregistrează ponderi ale implicării cetățenești peste media națională. Astfel, 5% dintre persoanele intervievate la nivel local au declarat că au fost implicate sau consultate în elaborarea PUG și SIDU. Din perspectiva gradului de informare a cetățenilor cu privire la prevederile Planului urbanistic general și ale Strategiei Integrate de dezvoltare urbană, doar 15% dintre respondenți declară că au fost informați, peste media națională de 13,4%.



Procesul de consultare derulat în cadrul elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol a inclus:

**a. Cercetarea sociologică**

**b. Colectare de provocări și soluții**

**c. Consultări tematice.**

Mai jos sunt descrise instrumentele și rezultatele obținute.

**a. Cercetare sociologică**

În intervalul februarie-martie 2020, a fost derulată o cercetare online (sondaj trimis prin e-mail către cetățeni) prin intermediul căreia cetățenii orașului Techirghiol au fost invitați să contribuie la identificarea nevoilor specifice sectoriale. Principalele trei probleme cu care se confruntă orașul Techirghiol sunt **serviciile de sănătate, infrastructura rutieră, locurile de muncă.**

De asemenea, respondenții au fost invitați să prioritizeze pentru următorii 10 ani următoarele aspecte și a rezultat următoarea ierarhie:

I. Condițiile de viață ale oamenilor – 47%

II. Mediul de afaceri, tehnologizare, inovare – 26%

III. Transport și conectivitate – 14%

IV. Buna administrare – 10%

V. Calitatea mediului – 4%

**b. Colectare de provocări și soluții**

În cadrul acestei etape, au fost derulate consultări online (prin intermediul a două platforme online) cu scopul de a implica părțile interesate în procesul de elaborare a SIDU Techirghiol 2021-2027, pentru colectarea provocărilor și nevoilor existente la nivel local, pentru identificarea soluțiilor și a modelelor de tip bune practici care pot fi replicate la nivelul municipiului.

**Metodologie**

Inițial, au fost identificate părțile interesate (societate civilă, sector public, experți locali, mediul academic), ulterior reprezentanții au fost contactați telefonic sau via email. Având în vedere că această etapă s-a suprapus cu contextul epidemiologic generat de pandemia de COVID-19, procesul consultativ s-a derulat online. Consultările au fost proiectate pe mai multe niveluri, în



funcție de etapele procesului de elaborare a strategiei. Astfel, consultările au fost dedicate discuțiilor tehnice și generale cu privire la direcțiile strategiei, dar și specifice pe teme abordate în cadrul documentului strategic.

În intervalul octombrie 2020 – ianuarie 2021, au fost organizate 7 consultări online cu aproape 150 de actori relevanți la nivel local. Distribuția participanților arată că aproape 60% (57%) provin din societatea civilă, sub 40% (36%) din autorități publice locale și 7% au fost practicieni și reprezentanți ai mediului academic.

Tabelul de mai jos cuprinde calendarul întâlnirilor, numărul de participanți și temele abordate.

Data	Etapă	Denumire întâlnire	Număr participanți	Teme abordate
08.12.20	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 - Administrația locală	17	Discuție tehnică
09.12.20	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 – ONG	38	Mobilitatea urbană, spațiile verzi, dezvoltarea urbană sustenabilă, comunicarea cu societatea civilă, facilități pentru persoane cu dizabilități, reconversia clădirilor de patrimoniu/valoare arhitecturală, cabinetele de familie, centre de permanență, susținerea mediului de afaceri, digitalizarea serviciilor publice.
12.01.21	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 despre Transport și Mobilitate – ONG	22	Piste de biciclete, zone de agrement, pasaje pietonale, transportul în comun, trama stradală. Accesibilitatea transportului în comun pentru persoanele cu dizabilități, transport metropolitan, sistem de închiriere biciclete electrice.
13.01.21	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 despre inclusivitate – ONG	20	Parteneriate între APL și societate civilă, reabilitarea unor spații publice pentru a fi destinate ONG-urilor, dezvoltarea unor centre pentru copii și tineri cu dizabilități și copii care locuiesc pe stradă, un hub dedicat start-up-urilor, reabilitarea și accesibilizarea policlinicilor, digitalizarea sistemului termic, digitalizarea serviciilor publice.
15.01.22	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 despre turism – ONG	25	De realizat trasee și pentru turiștii cu bugete mici, accesibilitate, infrastructura și un plan urbanistic care să interzică construcțiile care periclitează zona turistică, de identificat proiecte culturale pentru a atrage turiștii, consultări cu societatea civilă pentru achiziționarea acestor produse de promovare a



Data	Etapă	Denumire întâlnire	Număr participanți	Teme abordate
				turismului, transparența decizională, amenajarea traseelor existente, trasee de cicloturism, transport metropolitan, îmbunătățirea accesibilității aeriene, zone verzi, proiect de rebranding, traseu pietonal care să facă legătura cu mai multe obiective turistice, amfiteatru în aer liber, zone de agrement în zona râului.
19.01.21	Analiză diagnostic	Discuție SIDU Techirghiol 2021-2027 despre regândirea spațiilor publice - OAR	20	Circulația, centrele publice, extinderea în zonele periurbane, integrarea lacului, centrele de cartier, conectarea zonelor prin intermediul unei rețele de deplasare nemotorizate, identificare unor trasee de transport comun, rute de biciclete, siguranță pietonilor, digitalizarea serviciilor publice.

## Rezultate

Consultările online cu părțile interesate au urmărit să stabilească cum sunt percepute provocările și soluțiile urbane de către societatea civilă, sectorul privat, experții locali și au fost coordonate în jurul celor 4 piloni stabiliți în cadrul politicii urbane (Oraș verde și rezilient, Oraș competitiv și productiv, Oraș just și incluziv, Oraș bine guvernat). Concluziile consultărilor sunt expuse mai jos, în funcție de cei 4 piloni:

- **Oraș verde și rezilient.** Consultările online au evidențiat **necesitatea îmbunătățirii mobilității urbane prin sprijinirea infrastructurii pietonale, a ciclismului și a sistemelor de transport public, dar și prin dezvoltarea infrastructurii transportului în comun la nivel de zonă urbană funcțională.** Alte teme notabile au fost **necesitatea de a proteja și extinde spațiile verzi, regenera spațiile publice și estompa dezvoltarea urbană necontrolată.**
- **Oraș competitiv și productiv.** În cadrul consultărilor, principala soluție pentru ca Techirghiol să devină un oraș competitiv a reieșit a fi dezvoltarea economiei locale, prin susținerea antreprenorilor locali, dezvoltarea turismului și atragerea investitorilor, ceea ce va avea un efect descurajant asupra migrației tinerilor, iar calitatea vieții ar fi îmbunătățită. Unul dintre mijloacele recomandate pentru îmbunătățirea serviciilor și infrastructurii



publice a fost digitalizarea acestora. Totodată, alte nevoi au reieșit a fi crearea de oportunități pentru cultură și agrement, prin reabilitarea patrimoniului cultural, finanțarea vieții culturale a orașului și investiții în spațiul public, atât pentru creșterea calității vieții, cât și pentru atragerea turiștilor.

- **Oraș just și incluziv.** Părțile interesate au subliniat necesitatea extinderii accesului la serviciile sociale, în special în zonele marginalizate, dar și accesibilizarea serviciilor publice și a infrastructurii sociale pentru persoanele cu dizabilități. O atenție specială ar trebui acordată infrastructurii de sănătate și de servicii sociale. În acest caz au fost enunțate nevoia de a construi diferite centre sociale de care să beneficieze grupurile vulnerabile, precum și necesitatea de a construi centre de permanență, de a dezvolta mai multe cabinete de familie și a reabilita policlinicile private. Alte două mențiuni notabile sunt necesitatea centrelor de tineret și susținerea ONG-urilor cu infrastructura necesară pentru a - și desfășura activitatea.
- **Oraș bine guvernat.** Gestionarea urbană poate fi făcută mai eficientă prin creșterea cooperării la nivelul orașului, dar și prin dezvoltarea unui dialog între administrație și părțile interesate. Astfel, în timpul consultărilor, părțile interesate au propus ca soluții îmbunătățirea procesului de comunicare externă și au evidențiat necesitatea luării deciziilor participative prin adoptarea mecanismelor de consultare și implicare a tinerilor în dezvoltarea comunității.

### **c. Consultări tematice**

În cadrul acestei etape, au fost realizate întâlniri cu actorii societății civile pentru validarea ipotezelor analizei diagnostic, dar și pentru identificarea problemelor și provocărilor la nivel sectorial și a soluțiilor și ideilor de proiecte.

Au fost organizate 4 întâlniri, calendarul de desfășurare și temele abordate fiind prezentate tabelar în continuare.

<b>Data</b>	<b>Etapă</b>	<b>Denumire întâlnire</b>	<b>Teme abordate</b>
<b>13.01.21</b>	Analiză diagnostic	Întâlniri de consultare	Reabilitarea drumurilor; Reabilitarea unităților de învățământ și înființarea de noi școli, grădinițe; Reabilitarea infrastructurii de bază; Reabilitarea clădirilor; Mobilitate urbana, spații sanitare, locuri de muncă etc.



22.01.21	Analiză diagnostic	Întâlniri de consultare – Asociații de proprietari	Spații de parcare, zone verzi, digitalizarea asociațiilor de proprietari, zonele pietonale, cartiere, infrastructura de bază, iluminatul public etc.
22.01.21	Analiză diagnostic	Întâlniri de consultare – Unități de învățământ	Modernizarea și digitalizarea unităților, Necesitatea implementării unui catalog electronic pentru toate unitățile de învățământ la nivel de oras, realizarea unei monografii a orașului actualizată, construcția unei săli de sport.
27.01.21	Analiză diagnostic	Întâlniri de consultare - mediu privat, instituții publice și furnizori de utilități	Evenimente culturale, zone de agrement, mobilitatea urbană, modernizarea rețelelor de telecomunicații, reabilitarea clădirilor.

Pornind de la cei patru piloni ai politicii urbane, concluziile acestora întâlniri au fost astfel sintetizate:

- **Oraș verde și rezilient.** Întâlnirile au evidențiat lipsa mobilierului urban și a parcarilor, necesitatea întreținerii spațiilor verzi, amenajarea spațiilor pietonale, reabilitarea clădirilor și a infrastructurii de bază, precum și migrația. Totodată, transportul, traficul, accesibilitatea feroviară și transportul alternativ au fost alte teme notabile.
- **Oraș competitiv și productiv.** În cadrul consultărilor participanții au subliniat nevoia transformării orașului într-un Smart city, dezvoltării evenimentelor culturale și îmbunătățirii turismului.
- **Oraș just și incluziv.** Părțile interesate au subliniat necesitatea mai multor spații de joacă și întreținerea celor existente, precum și construirea centrelor pentru persoanele în vârstă și a centrelor pentru activități sportive. Alte provocări menționate au fost reabilitarea unităților de învățământ și accesul la locurile de muncă.
- **Oraș bine guvernat.** Cooperarea și capacitatea administrativă au reușit a fi nevoile principale.

Anunțul de consultare publică la Proiectul de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027, înregistrat cu numărul 19775/27.08.2021 a fost supus consultării pe website-ul primăriei, cu următorul link:



<https://www.primariatechirghiol.ro/wp-content/uploads/2021/09/Anunt-consultare-publica-SIDU.pdf> și la avizier.

Anunțul a fost supus consultării publice până la data de 30.09.2021. În urma consultării, nu au existat propuneri sau sugestii cu valoare de recomandare cu privire la proiect.

În **ANEXA 1** pot fi consultate documentele privind procesul consultativ privind Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol, iar **ANEXA 2** cuprinde Hotărârea de aprobare a SIDU.





## II. Analiza situației actuale și contextul urban

### II.1. Context și particularități locale



... se spune că un bătrân olog și orb a ajuns odată cu măgarul său, din greșală, în malul acestui lac. S-a chinuit bătrânul ore în șir să iasă din noroiul mirositor, dar bidiviul încăpățânat nici că voia să se miște, malul acela exercitând o tainică atracție asupra sa. Mare a fost însă mirarea și bucuria bătrânului când, ieșind din lac, și-a dat seama că ochii săi puteau distinge din nou o geană de lumină, iar picioarele sale, de multă vreme neputincioase, începuseră să-l asculte. Cât despre înțeleptul său bidiviu – plăgile urâte de pe spate i se vindecaseră, iar corpul său parcă trăia o nouă tinerețe. Aflându-se despre această vindecare, puhoi de oameni au ajuns pe malul aceluiași lac, scăldându-se și ungându-se cu nămol pentru a-și găsi tămăduire. Și câte minuni nu se petrec acolo – ologii încep din nou să meargă, oasele înțepenite își redobândesc tinerețea, femeile își recapătă fertilitatea, iar bolnavii de piele își găsesc tămăduirea.

#### **Monografia Techirghiolului de Aurelia și Ștefan Lăpușan**

Orașul Techirghiol este parte a județului Constanța și a Zonei Metropolitane Constanța. Orașul este situat pe malul nord-vestic al lacului Techirghiol și este străbătut de partea finală a văii Techirghiol. Orașul are o suprafață de 3.838<sup>3</sup> ha, iar intravilanul a evoluat de la 407 ha în 2015 la

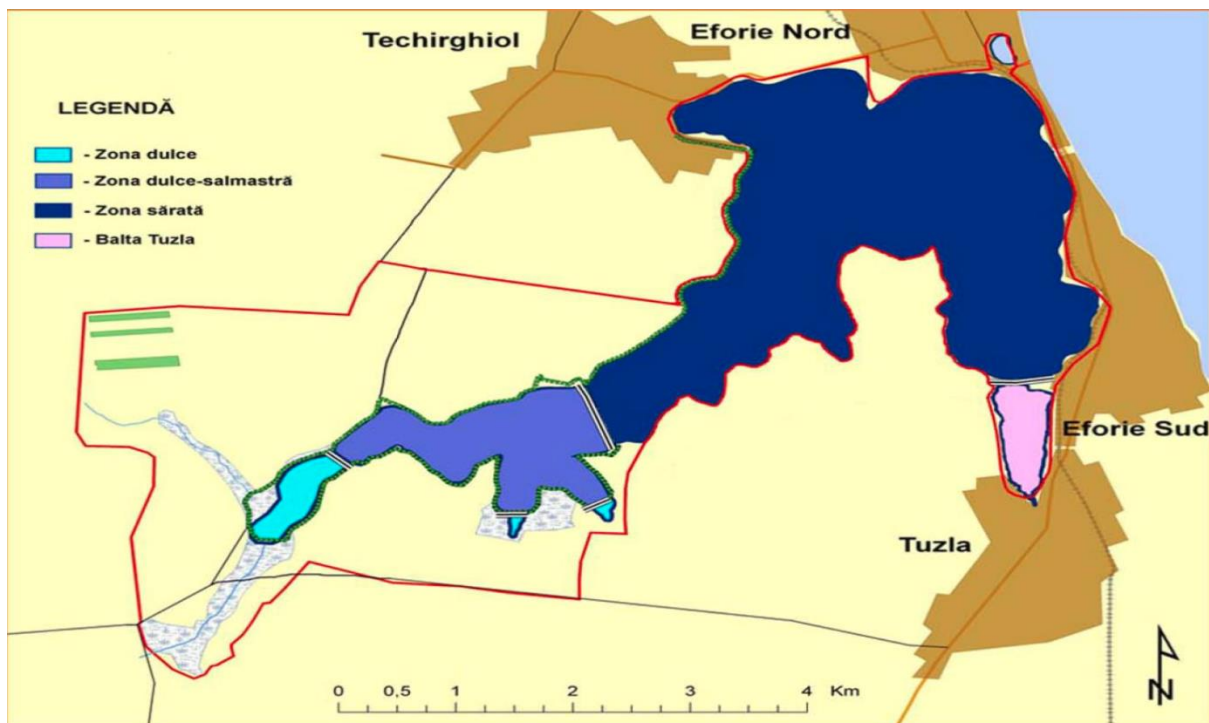
---

<sup>3</sup> [www.citadini.ro](http://www.citadini.ro)



585 h<sup>4</sup> în 2018. Lacul Techirghiol are o suprafață de 1.260 ha, este un lac cu apă sărată și nămol sapropelic cu proprietăți terapeutice.

Orașul Techirghiol se învecinează la nord cu comuna Agigea, la vest cu Topraisar, la sud cu Tuzla și la est cu orașul Eforie.



**Fig. 1** Harta Techirghiol

Accesul în oraș se poate face dinspre localitatea Agigea pe DN 38, Constanța – Negru – Vodă, sau dinspre stațiunea Eforie Nord care se găsește la 2,5 km, pe DN 39 2A. Legătura cu sudul județului se poate face și pe DJ 393, spre localitatea Moșneni. Cea mai apropiată stație de cale ferată este în localitatea Eforie-Nord.

Techirghiol este singura stațiune de pe litoralul românesc profilată exclusiv pe tratamentul balnear, cu indicații în tratarea afecțiunilor reumatice și ginecologice, ceea ce dictează direcția de dezvoltare a localității. Techirghiol activează în cadrul Asociației Naționale a Stațiunilor Turistice din România, care s-a constituit în anul 2002.

<sup>4</sup> idem



Ca urmare a resurselor naturale din zonă, Techirghiol a devenit, în februarie 2010, primul oraș din România acceptat ca membru al Asociației Orașelor Istorice Termale Europene (E.H.T.T.A.), alături de zone cu renume internațional, precum: Acqui Terme (Italia), Baden-Baden (Germania), Bagnères-de-Luchon (Franța), Bagni di Lucca (Italia), Bagnoled-De-L'Orne (Franța), Bath (Marea Britanie), Budapesta (Ungaria), Cauterets (Franța), Châtel-Guyon (Franța), Daruvar (Croatia), Enghien-Les-Bains (Franța), Evian (Franța), Fiuggi (Italia), Karlovy Vary Region (Cehia), La Bourboule (Franța), Le Mont-Dore (Franța), Montecatini Terme (Italia), Ourense (Spania), Royat-Chamalières (Franța), Salsomaggiore (Italia), Spa (Belgia), Varadinske Toplice (Croatia), Vichy (Franța), Wiesbaden (Germania).

Orașul Techirghiol s-a înfrățit cu Montevago (Italia), Tekirdag (Turcia) și cu Rotterdam (Olanda).



### II.1.1. Istoric

Cele mai vechi dovezi arheologice ale așezării Techirghiol datează din neolitic, așezarea fiind inclusă în faza a doua a culturii Hamangia - Cernavodă. Cercetările arheologice ale lui Vasile Pârvan au evidențiat prezența romanilor în Dobrogea, cu mult înainte de cucerirea Daciei de către Traian și mult după retragerea lui Aurelian, iar monezile găsite la Techirghiol din această perioadă atestă prezența romană și schimburile cu populația autohtonă.



La jumătatea secolului al XVI-lea, Dobrogea a intrat sub ocupație otomană și din această perioadă (1560) avem și o primă mențiune documentară a așezării Techirghiol, când TekfĂźr-kĂşy este numit, în firmane ale sultanului Suleyman Magnificul către domnitorul Moldovei. De acum înainte vom întâlni numele așezării sub TekfĂźr-kĂşy sau TekfĂźr-golĂź (TekfĂźr - vărgat, iar kĂşy/golĂź este un cuvânt de origine turcă, care desemnează un lac sub influența vântului și a sării vărgat).

Primele informații scrise privind beneficiile terapeutice ale nămolului de la Techirghiol sunt din 1854, când comandantul otoman Said Pașa vine în tabăra militară de la Techirghiol și, ascultând sfaturile băștinașilor, face băi de nămol pentru a-și vindeca brațul bolnav.

De-a lungul timpului, orașul Techirghiol a atras elita culturală românească. Printre proeminenții locuitori ai Techirghiolului îi regăsim pe Mircea Eliade, ai cărui părinți dețineau încă din 1906, o casă de vacanță în Techirghiol - Vila Claudia -, Cezar Petrescu, Tudor Arghezi, Ionel Teodoreanu.

### II.1.2. Relieful

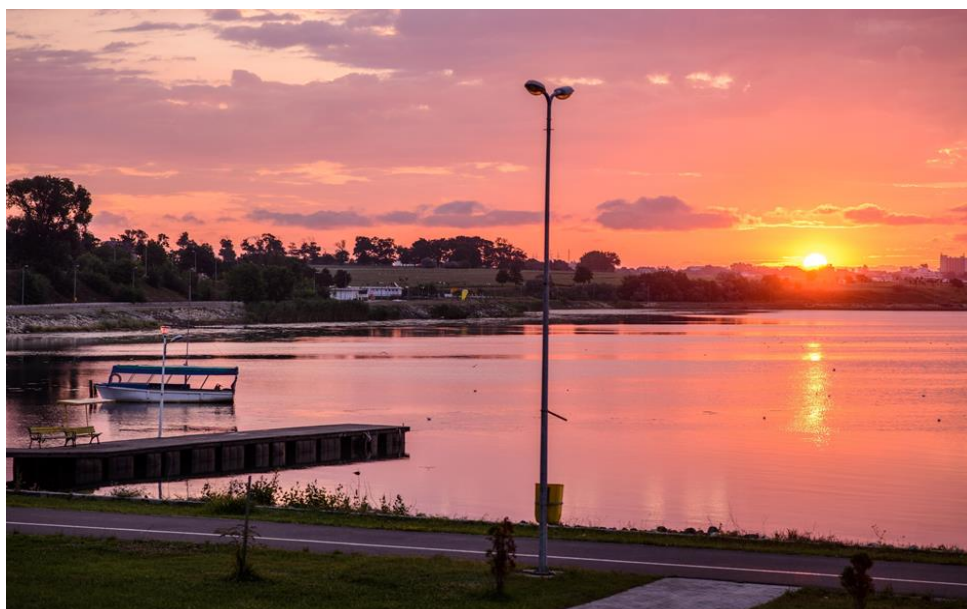
Orașul Techirghiol se întinde pe malurile foarte evaluate ale văii Techirghiol, precum și pe relieful ușor ondulat al podișului dobrogean. Valea Techirghiol are o lungime de 2 km și o lățime care variază între 100 și 200 m, prezentând un caracter asimetric, cu malul drept mai abrupt, iar cel stâng mai lin.



Caracteristicile în relieful zonei sunt grindurile fluvio-maritime cu litologie mixtă - fluvială și maritimă -, dimensiuni mari, construite pe vechi linii ale țărmului. Astfel, localitatea este așezată pe cele două versante care străjuiesc valea ce străbate orașul din direcția sud-vest către nord-est, lărgindu-și deschiderea la terminarea în lac. Bună parte din versanții sudici sunt degradați din cauza exploatării pietrei de construcție, în timp ce versanții nordici sunt alcătuiți din argilă. Ambii versanți au format vatra satului din cele mai vechi timpuri. Înălțimile orașului scad către axul văii principale de la 35 la 2,5 m. Cele mai multe dintre clădirile orașului au fost construite pe terasa 3-20 m, acolo unde aceasta se apropie foarte mult de lac. Altă parte a orașului s-a extins însă pe terasa de 20-35 m, fiind ferită de inundații.

### II.1.3. Structura geomorfologică

Fundamentul zonei este format din calcar, pe arii restrânse regăsim argile cafenii și roșii, uneori cu cuiburi de ghips sau congrețiuni calcaroase. Predomină loessul cuaternar depus în regim eolian sau loessul remaniat depus în regim torențial la baza pantelor. În partea de sud, loessul are grosimi reduse de 0,5 – 1,0 m.



Depozitele actuale sunt formate din umpluturi antropice și prin depozite măloase de-a lungul țărmului lacului și de-a lungul văii centrale. Ele sunt prafuri măloase, argile măloase și mături cu grosimi diferite. Stratul de sol vegetal aflat la suprafața terenului are grosimi de 0,30 – 1,50 m.

#### II.1.4. Clima

Orașul Techirghiol are o climă temperat-continentală. Temperatura medie anuală este cuprinsă între 10-11°C. În iulie, luna cea mai caldă din an, temperatura este de 20-23°C, iar în ianuarie - luna cea mai rece - media este ușor sub 0°C, în această zonă înregistrându-se amplitudini de la vară la iarnă de 20-23°C.

Regimul precipitațiilor este scăzut, sub 400 mm anual, fiind mai ridicat în regiunile înalte din NV. Vântul caracteristic este cel estic, cu caracter stepic (crivățul), dar și brizele marine. În general, elementele climatice suferă mici variații regionale, în sudul zonei evidențind un climat tipic de câmpie moderat, iar în nord unul de dealuri joase.

#### **Clima și calitatea aerului**

Amplasarea stațiunii la numai 3 km de țărmul Mării Negre, într-o regiune de stepă dobrogeană, determină caracteristicile climatului: temperat continental, de stepă, cu influențe



marine, caracterizat printr-o temperatură medie anuală de aproximativ 11 grade Celsius, o umiditate a aerului de circa 80%, vânt prezent aproape permanent, cu o viteză de 4-5 m/s ( mai ales între orele 11-17 ), aeroionizarea medie de 900 de ioni pozitivi și negativi/cm<sup>3</sup> cu ușoară predominanță pozitivă. Acest tip de climat determină un confort termic redus, ce implică o solicitare adaptativă intensă a organismului, în special prin mecanismele sale de termoreglare. Climatoterapia în stațiune se recomandă atât în scop profilactic, cât și curativ în perioada mai - septembrie, asociată după caz și cu băi reci de nămol în multiple afecțiuni locomotorii, ginecologice, dermatologice etc.

### **Temperatura**

Temperatura medie multianuală a aerului se situează în jurul valorii de 11° C, iar cantitatea de radiație atinge 125 – 130 de kcal/cm<sup>2</sup>. Temperatura constituie un indicator important pentru aprecierea calității apelor naturale. Ea influențează compoziția chimică a apei, întrucât solubilitatea sărurilor depinde de temperatură. Ea acționează asupra populațiilor acvatice dintr-un ecosistem, ca factor de control sau ca factor letal, pentru orice specie existând o temperatură optimă de dezvoltare. Temperaturile scăzute reduc metabolismul, iar cele ridicate generează o supraactivitate a proceselor de fotosinteză. Studiile variațiilor termice din lac au dus la concluzia că aceasta influențează direct majoritatea proceselor fizico-chimice din lac, viteza de sedimentare, cantitatea de oxigen dizolvat, precum și intensitatea proceselor de descompunere bacteriologică.

În Techirghiol, căldura verilor este domolită de briza răcoroasă, iar iernile blânde sunt marcate de vânturi puternice. Temperatura aerului pentru valoarea medie multianuală este de 11,2° C, maxima absolută este de 38,5° C (în anul 1927), minima absolută este de - 25° C (în anul 1927), iar numărul mediu al zilelor cu îngheț este de 60.

### **Precipitațiile**

În zonă, precipitațiile sunt distribuite neuniform în spațiu și timp, perioada cea mai bogată fiind la sfârșitul primăverii – începutul verii. Indicele de ariditate este de 2,2 (cel mai ridicat din întreaga țară) și caracterizează ținutul ca fiind foarte uscat, cu o cantitate medie multianuală de precipitații în jur de 400 mm și o medie lunară variind între 0 – 180 mm.

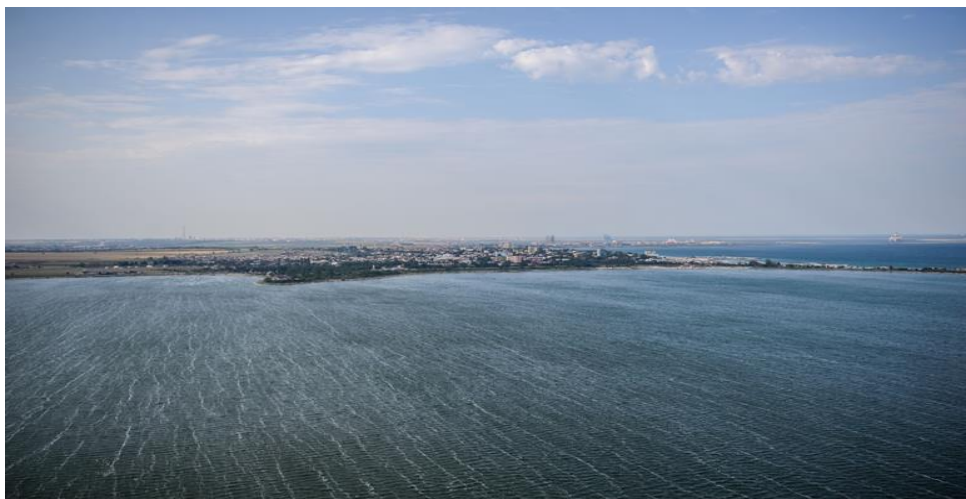


Deși lacul Techirghiol este considerat un lac cu alimentare predominant din precipitații, adăugând și aportul din apele subterane, aceste cantități nu acoperă evapotranspirația care este foarte ridicată, până la 700 mm cea potențială și de aproximativ 1000 mm, cea de la suprafața apei.

### **Vântul**

Regimul eolian are o influență asupra lacului, a cărui apă este, în general, într-o continuă mișcare. Valurile ce se formează în timpul verii, sub acțiunea vânturilor locale, brizei marine și a vântului dinspre uscat au o dezvoltare diferită pe suprafața lacului, unele zone fiind expuse frecvent acțiunii abrazive a valurilor, în timp ce în alte zone, atât frecvența cât și înălțimea valurilor sunt reduse. De asemenea, regimul eolian influențează, în exclusivitate, procesul de sedimentare a

nămolului în lacul Techirghiol. În condițiile de lac liniștit, sedimentarea ar fi uniformă, ceea ce ar duce la depunerea malului în zona litorală, unde se dezvoltă



alga *Cladophora*. Ecranul de mal format împiedică dezvoltarea algei, prin diminuarea cantității de lumină care pătrunde în apa lacului, astfel că productivitatea lacului este mult diminuată. De asemenea, vântul poate reprezenta un factor letal și pentru *Artemia* salină și alte nevertebrate acvatice, acționând procesul peloidogenează.





## II.1.5. Hidrografia



Amplasat în podișul Topraisar, lacul Techirghiol este situat la confluența a trei văi bine înscrise în relieful zonelor: Movilița, Biruința și Techirghiol. Lacul păstrează forma alungită de liman, cu o lungime maximă de 7,75 km, lățime minimă de 1 km, iar cea medie de 4,4 km.

Lacul Techirghiol este amplasat în bazinul hidrografic Litoral, fiind situat la 15 km sud de orașul Constanța și la cca 150 m vest față de Marea Neagră, coordonatele geografice fiind 40°02'35''N, 28°37'35''E.

Din punct de vedere hidrografic, se disting, în funcție de salinitate, ape dulci, care se drenează pe valea centrală și care se revarsă în lac și ape sărate utilizate în scopuri terapeutice.

Lacul Techirghiol este cel mai întins liman fluvio-maritim din zonele de litoral. Apele lacului sunt complet izolate de Marea Neagră prin perisipuri, iar aportul de ape superficiale și mai ales cele subterane sunt suficiente pentru acoperirea evaporației. Bazinul său hidrografic este de 140 km<sup>2</sup>, suprafața este de 1.161 ha, iar volumul de 41,8 mil. m<sup>3</sup>.

Lacul Techirghiol a fost creat sub intensa activitate a sectorului vest costier al Mării Negre, fapt ce se regăsește în evoluția sa temporală.



### **Caseta 1. Lacul Techirghiol - Apariție și evoluție**

- Exondarea post eocenă (perioada de naștere a lacului) a dus la fracturarea în blocuri a zonei, cât și la începutul unei eroziuni a lor, valea propriu – zisă care s-a format, lacul funcționând ca un sector exondat de tip fluvial.
- Odată cu Bessarabianul, zona Techirghiol a suferit o ușoară scufundare, fapt ce a permis apelor Mării Sarmatice să o invadeze. Peste relieful deja creat, cu aspect de chei cu căderi în trepte, s-a depus într-o primă fază complexul argilo- mărnos ce atinge grosimi deosebite față de zonele adiacente, urmat de condițiile unei sedimentări de tip carbonatic, fenomen ce va continua și în Kersonian.
- La sfârșitul Kersonianului, continuând cu perioada glaciară, regiunea suferă o ridicare ce a declanșat un puternic fenomen de eroziune și transport prin individualizarea văilor Biruința și Urlichioi (văi tributare lacului).
- Odată cu perioada post glaciară are loc o mare transgresiune a Mării Negre care a avut ca efect ridicarea nivelului apei marine la + 5 m față de 0 actual, văile existente transformându-se în golfuri maritime.
- Aproximativ între secolele VII- V î. Hr. are loc regresiunea histriană în care se pare că golful Techirghiol a funcționat ca o lagună închisă, având caracteristicile climatice aproximativ asemănătoare cu cele actuale. Acum cca 1000 – 1500 ani are loc o ultimă transgresiune (Razim) ce face o ultimă legătură a lacului cu marea, perioadă ce a precedat colmatarea și creșterea cordonului litoral, ce a izolat definitiv cele două entități acvatice.

Sursa: PUG și RLU Oraș Techirghiol, județ Constanța, 2018, pag. 26-27

Lacul poate fi împărțit în patru unități: lacul sărat, lacul salmastru–dulce, lacul dulce și Balta Tuzla. Din totalul de aproximativ 1.315 ha, cea mai mare parte (79%) revine lacului sărat, 15% lacului salmastru-dulce, diferența fiind distribuită în mod egal între celelalte două unități.



#### II.1.6. Resurse naturale

Datele oficiale evidențiază că zona naturală, definită ca un complex natural cu temperaturi uniforme, umiditate, soluri similare, floră și faună, aferentă orașului Techirghiol era, în 2018, de 1.228,7 ha.



Lacul Techirghiol este situat în partea estică a orașului Techirghiol și este cel mai mare lac cu apă sărată și nămol sapropelic de pe teritoriul României. Lacul are un triplu statut de protecție: național (rezervație naturală), internațional (zona umedă de interes internațional – sit RAMSAR) și comunitar (arie de protecție specială avifaunistică ROSPA 0061).

Lacul Techirghiol este un golf marin izolat de mare printr-o fâșie de nisip ceea ce în joncțiune cu regimul climatic arid duce la o mai mare concentrație a sărurilor din apa de mare. Astfel, apa sărată a lacului Techirghiol este puternic hipertona, cu o concentrație de aproximativ 80g săruri minerale la litru, iar mineralizarea totală este de 52 g/l. Această concentrație ridicată, face ca apa să nu poată fi folosită simplă decât în cura externă, pentru băi, atât reci, cât și calde la bazin sau la cadă. Apa își exercită efectul terapeutic prin temperatura sa, prin compoziția sa chimică și prin densitatea sa crescută ce determină o forță arhimedică mai ridicată decât apa simplă, cu o senzație de descărcare a greutății accentuate a membrului sau a corpului cufundat în ea.



### **II.1.6.1. Zăcământul de nămol**

Nămolul lacului Techirghiol, ale cărui proprietăți terapeutice sunt cunoscute din vechime, face parte din grupa sedimentelor terapeutice subacvatice organogene caracterizat ca nămolul sapropelic de liman, fiind produsul unor procese biologice și chimice complexe și de lungă durată.

Unul dintre factorii de dezvoltare a orașului Techirghiol este nămolul sapropelic, resursa naturală din lacul cu același nume. Proprietățile nămolului de Techirghiol au fost recunoscute încă din 1924, când, la Expoziția Universală de la Paris, acesta a primit medalia de aur.

Nămolul se află sub formă sedimentată pe fundul lacului, în anumite zone ale acestuia pe o arie totală de aproximativ 98 ha, într-un strat cu o grosime de cca 0,6 m.

Nămolul de la Techirghiol este negru, lucios, onctuos are un miros caracteristic. Acest nămol posedă proprietăți fizice (plastic, hidropexic și termopexic) care îl fac util în tratamentul unei varietăți de afecțiuni. Astfel, proprietatea de a fi plastic permite întinderea nămolului pe suprafața corpului, caracteristica hidropexică face ca apa să fie absorbită ușor de către nămol, fiind capabil totodată să se și amestece foarte bine cu ea. Nămolul înmagazinează ușor căldura (este termopexic) când este încălzit și o cedează greu corpului nostru (are o termoconductibilitate redusă) - aplicat fierbinte pe piele dă o senzație de căldură mai redusă decât o baie cu apă la aceeași temperatură.

Nămolul este o substanță cu o compoziție chimică complexă, formată în urma unui proces biologic extrem de îndelungat (numit peloidogeneza) în condițiile specifice din lacul Techirghiol. Nămolul conține substanțe solide organice și anorganice, sub forma unor granule cu diametrul foarte mic, substanțe în formă coloidală organice și minerale, apa care provine din lac și în care sunt dizolvate o mulțime de substanțe și gaze. Nămolul se folosește încălzit pentru diverse proceduri: împachetări, cataplasme, tamponare vaginale și în amestec cu apa sărată din lac, pentru băi la cadă. Pe plaja amenajată pe malul lacului și amplasată chiar în fața Sanatoriului Balnear, nămolul încă se folosește, în sezonul cald, pentru oncțiuni. Aceasta este prima și cea mai veche metodă de tratament cu nămol, folosită încă din secolul al XIX-lea pentru tratament, inițial în mod empiric, apoi fundamentată științific. De altfel, folosirea terapeutică a nămolului a fost studiată inițial de Alphons Saligny, apoi de Institutul Roman de Balneologie; începând din anii '30, studiile respective constituie un fundament științific solid privitor la acțiunea terapeutică a nămolului și la metodologia de aplicare a tratamentelor cu nămol.



Grosimea nămolului variază de la centimetri până la un metru, nămolul fiind alcătuit din 3 straturi.

Din punct de vedere *fizico-chimic*, nămolul este un amestec intim a 3 faze:

- fază solidă, formată din particule minerale și organice, de mărimi diferite;
- fază coloidală, compusă din substanțe minerale și organice aflate în nămol în stare coloidală;
- o fază lichidă, construită din soluție apoasă a substanțelor solubile din nămol, soluție ce îmbibă și umple interstițiile dintre particulele solide și cele coloidale ale nămolului. La acestea se adaugă diferite microorganisme componente ale biomasei nămolului, precum și resturi vegetale nedescompuse.

*Compoziția chimică globală* a nămolului este următoarea:

- umiditatea 69 – 71 % ( raportat la nămolul în stare naturală )
- substanțe volatile 6,4 – 7, 21 %
- minerale 23 %

Depozitele pelitice din cuveta lacului sunt de vârstă cuaternară, ele repauzând peste depozite sarmațiene. Succesiunea diferitelor nivele pelitice cuaternare se împart în două complexe: I + II. Complexul II, dispus peste nămolul cenușiu rubanat bessarabian, începând din bază este format din următoarele orizonturi:

- nămol oliv – deschis, fin, plastic, onctuos, cu grosimi cuprinse între 0 – 0,15 m;
- nămol oliv - închis, fin, plastic, onctuos, cu grosimi între 0 – 0,10 m;
- nămol cenușiu – oliv, fin, plastic, onctuos, conținând cochilii de lamelii - branhiate și gastropode, cu grosimi de 0,5 – 0,2 m.

Orizontul cochilifer a fost întâlnit pe toată suprafața cuvetei lacului, formând un orizont reper, care separă complexul II de complexul I. Complexul II a fost considerat ca fiind format într-o fază veche a lacului Techirghiol în condițiile biochimice asemănătoare..

Din analizele chimice efectuate de Institutul de Medicină, Balneologie și Recuperare Medicală asupra depozitelor pelitice ale acestui complex, rezultă calitățile sale terapeutice foarte asemănătoare cu cele ale complexului I, exploatat în prezent.



Complexul I reprezintă, în prezent, sursa de nămol terapeutic, fiind alcătuit din următoarele orizonturi, cu dispunere peste orizontul reper cochilifer:

- nămol cenușiu – oliv, fin, plastic, onctuos, cu grosimi cuprinse între 0 – 0,25 m;
- nămol cenușiu – negru, fin plastic, onctuos, cu grosimi de 0 – 0,15 m;
- nămol negru, onctuos, cu miros puternic de hidrogen sulfurat, cu grosimi de 0,05 – 0,40 m;
- pelogenul, sediment de culoare verzui – cafenie, geliform, cu grosimi cuprinse între 0 – 0,10 m. Acest ultim orizont reprezintă sursa de formare a nămolului negru.

**Complexul II reprezintă o sursă potențială pentru viitor, când se va găsi modalitatea de exploatare a sa, dificilă în prezent datorită nivelului cochilifer din acoperiș.**

Nămolul lacului Techirghiol, puternic hidratat, bogat în substanțe minerale și mici cantități de substanțe organice, conține hidrogen sulfurat, sulfură de fier, sulf nativ și substanțe enzimatice.

Structura granulară fină, conținutul ridicat în coloizi organici și minerali, plasticitate cu limite de umiditate foarte largi, conferă nămolului o remarcabilă capacitate de absorbție a ionilor de calciu, magneziu, potasiu și fier cu rol important prin mobilizarea lor în organism, cu efect benefic asupra schimburilor metabolice.

Calitățile terapeutice ale nămolului sunt atestate de Institutul de Medicină Fizică și Balneologie Medicală, statisticile în domeniu stabilind calitățile ameliorative în numărate boli cronice. Procedurile medicale bazate pe împachetări cu nămol, combinate cu băi de apă sărată și beneficiind de climatul marin al acestei zone, sunt deosebit de eficiente în tratarea afecțiunilor aparatului locomotor (reumatism degenerativ, articular, inflamator, boli ale sistemului periferic), afecțiuni dermatologice, ginecologice, boli asociate (respiratorii, profesionale, endocrine, boli de nutriție și metabolice), boli ale sistemului nervos periferic și boli cardiovasculare.



### II.1.7. Fauna

Fauna lacului Techirghiol este caracteristică mediilor acvatice hipersaline, fiind săracă din punct de vedere calitativ.



În Techirghiol întâlnim câteva specii amenințate la nivel european. Astfel, în afară de broasca verde de lac *Rana ridibunda* (*Pelophylax ridibundus*) și șarpele de casă *Natrix natrix*, toate speciile sunt strict protejate: broasca râioasă verde *Bufo viridis* (*Pseudepiladea viridis*), broasca de pământ siriacă *Pelobates syriacus balcanicus* – probabil extinsă din zonă, respectiv țestoasa de apă *Emys orbicularis*, șopârla de stepă *Podacris tauricus* și șarpele rău *Dolichophis caspius*.

Avifauna lacului Techirghiol este deosebit de importantă, aici întâlnindu-se specii rare, unice în România, unele fiind periclitare pe plan mondial sau european. Spre exemplu, gâsca cu gât roșu *Branta ruficollis*, această specie de gâscă având aici unul dintre cele mai importante locuri de iernare din Europa. Au fost descrise în această zonă mai mult de 150 de specii de păsări clocitoare sau migratoare.

Unele din acestea, cum ar fi *Oxyura leucocephala*, au un statut vulnerabil în Europa, iar *Falco cherrug* este o specie de șoim periclitată în Europa. Mamiferele sunt și ele bine reprezentate,



cea mai importantă fiind subspecia endemică de dihor pătat *Vormela peregusna euxina*, împrejurimile lacului Techirghiol fiind situate la limita nordică a arealului acestei specii rare, strict protejate. Mai întâlnim și alte specii strict protejate cum ar fi: popândăul *Spermophilus citellus*, dihorul de stepă *Mustela eversmanni* și liliecii *Miniopterus schreibersi*, *Myotis myotis* și *Myotis putorius*. Alte specii de mamifere întâlnite aici, în zona lacului Techirghiol sunt iepurele de câmp *Lepus europaeus*, șoarecele de câmp *Microtus arvalis*, șobolanul cenușiu *Rattus norvegicus*, vulpea *Vulpes vulpes* și dihorul de casă *Mustela putorius*.

#### **Caseta 2.** Lacul Techirghiol – sit Ramsar

Lacul Techirghiol a devenit sit Ramsar în data de 23 martie 2006 și a fost încadrat în categoria zonelor umede de importanță internațională prin H.G. 1586/2006. Lacul Techirghiol are triplu statut de conservare: arie naturală protejată de interes național, sit Natura 2000, sit Ramsar (arie naturală de interes internațional). Situat lângă Litoralul Mării Negre, acest lac unic în țară este împărțit în trei zone prin două diguri construite în perioada anilor '80. Porțiunea estică a lacului a rămas puternic sărată, cea de mijloc este salmastră, iar cea vestică este cu apă dulce. În aceste condiții atât de diverse, populațiile de plante ca de exemplu *Sueda maritima*, *Puccinellia distans* ca și cele de faună, *Triturus dobrogicus*, *Bombina bombina*, câteva specii amenințate de lilieci (ca de exemplu, *Miniopterus schreibersii*) s-au dezvoltat continuu, habitatele caracteristice de coastă și cele de zonă umedă asigurând bune condiții de dezvoltare pentru o mare varietate de specii. Situl asigură condiții bune de iernat pentru specii de păsări migratoare, în special gâște și rațe, unele amenințate la nivel mondial (ca de exemplu, gâsca cu gât roșu și rața cu cap alb). Vegetația palustră constituie un loc ideal de înmulțire pentru păsările acvatice. Salinitatea caracteristică lacului Techirghiol reprezintă suportul pentru dezvoltarea micului crustaceu *Artemia salina* care produce nămolul sapropelic de natura biogenă, utilizat în activitățile medical-terapeutice. Suprafața totală a ariei protejate Lacul Techirghiol este de 1,229 kmp.

Sursa: Planul Local de Acțiune pentru Mediu – județul Constanța

Habitatele acvatice sunt cele mai importante și mai bine reprezentate. Ca urmare a fragmentării lacului Techirghiol putem vorbi despre trei mari categorii de habitate acvatice:





- Lacuri saline/salmastre permanente (Convenția Ramsar), relativ sărace în viețuitoare ca urmare a salinității excesive, reprezintă aproximativ 90% din suprafața lacului.
- Bălți/mlaștini permanente cu apă dulce (Convenția Ramsar), mai slab reprezentate, rezultate din acumularea de apă dulce din diferitele izvoare de la coada lacului, însă mai bine populate cu diferitele grupe de viețuitoare.
- Zone umede dominate de tufișuri (Convenția Ramsar), ca exemple tipice putem aminti comunitățile vest – pontice cu *Phragmites australis* ssp. *humilis* și *Aster tripolium* și comunitățile danubiene cu *Bolboschoenus maritimus* Schieno – *plectus tabernaemontani*.

**Tabel 1.** Arii protejate desemnate la nivel național

Denumire		Lacul Techirghiol
Actul de declarare		H.G. nr. 1266/2000
Categoria arii protejate		Rezervație naturală zoologică – Zonă umedă de importanță internațională
Suprafața		1226,98
Administrator/custode		Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral-S.O.R. Primăria orașului Techirghiol Asociația Demos

Sursa: Planul Local de Acțiune pentru Mediu – județul Constanța

**Tabel 2.** Situri Techirghiol

Cod Sit	ROSPA0061
Numele sitului	Lacul Techirghiol
Suprafața totală (ha)	2939
Suprafața aferentă județului Constanța (%)	100
Administrator/custode	SOR Orașul Techirghiol

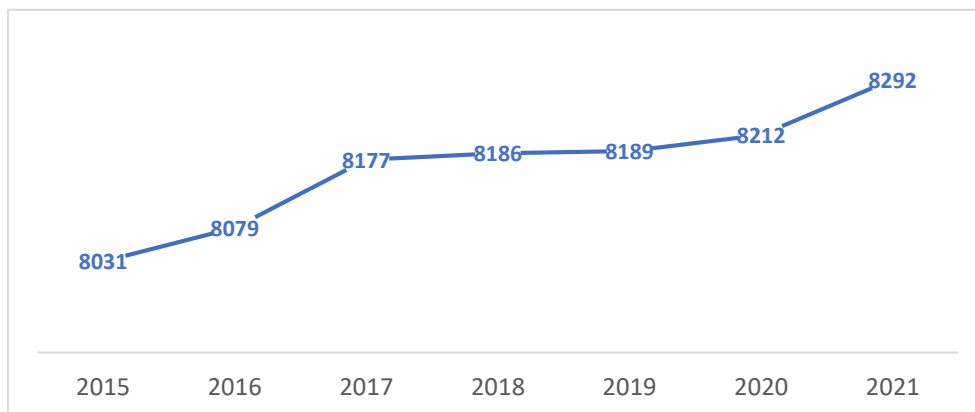
Sursa: Planul Local de Acțiune pentru Mediu – județul Constanța



## II. 2. Profil socio-demografic

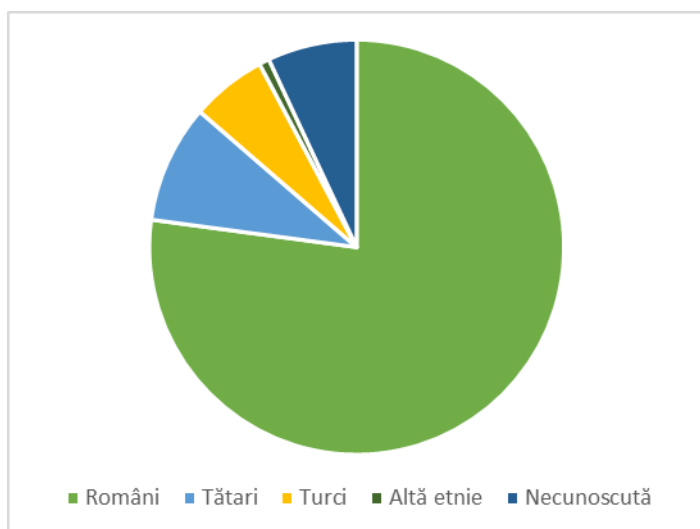
### II. 2. 1. Evoluția populației

Orașul Techirghiol are, conform celor mai recente date publicate de Institutul Național de Statistică, o populație de 8.292 de persoane, ceea ce înseamnă o densitate a populației de aproape 180 de locuitori pe km<sup>2</sup>. Datele oficiale arată că populația orașului Techirghiol se situează pe o pantă ascendentă, crescând, în intervalul 2015-2021, cu peste 260 de persoane, creșteri semnificative fiind înregistrate în anii 2017 și 2021.



**Fig. 2.** Dinamica populației în intervalul 2015-2021

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



Conform Recensământului populației din 2011, populația majoritară a orașului Techirghiol este reprezentată de români (77,09%), populația de etnie tătară reprezintă 9,22%, iar cea turcă de 5,89%. Așa cum se poate observa din figura alăturată, pentru aproape 7% din totalul populației nu există informații privind apartenența etnică.

**Fig. 3.** Structura etnică

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



Contribuția orașului Techirghiol în totalul populației județului Constanța, pe categorii de vârstă este redată în tabelul de mai jos. În intervalul de analiză, contribuția Techirghiol la totalul populației constănțene poate fi descrisă, astfel:

- Pe categoria de vârstă 0-4 ani, a scăzut numărul persoanelor incluse în această categorie (cu 66 de persoane în 2020 raportat la 2015), ceea ce a determinat și o reducere procentuală a contribuției în totalul populației județului.
- Pe categoria 5-9 ani, populația a crescut cu 28 de persoane în intervalul de referință, ceea ce a determinat o creștere procentuală a contribuției.
- Pe categoria 10-14 ani, se înregistrează o dinamică pozitivă (+36 de persoane).
- Pe categoria 15-19 ani, populația a scăzut în 2020 față de cea din 2015 cu 11 persoane, dar datele din 2020 evidențiază o dinamică pozitivă față de cele înregistrate în 2018 și 2019.
- Pe categoria 20-24 de ani, deși populația situată în acest interval s-a redus, totuși a crescut contribuția orașului la totalul populației județului situată în această categorie de vârstă.
- Pe categoria 25-34 de ani, se menține tendința de la categoria anterioară.
- Pe categoria 35-49 de ani, se înregistrează o dinamică pozitivă în valoare absolută și procentuală.
- Pe categoria 50-59 de ani, se menține tendința categoriei anterioare: crește numărul persoanelor (+119 persoane), dar și contribuția pe această categorie de vârstă în totalul populației județului (+0,10%).
- Pe categoria 60-64 de ani, se menține trendul ascendent – valoare absolută +76 de persoane, procentual +0,06.
- Pentru ultimele două categorii, deși se înregistrează creștere în valoare absolută, totuși scade contribuția în totalul populației județului.



**Tabel 3.** Evoluția populației Techirghiol, pe grupe de vârstă, în intervalul 2015-2019, raportat la populația județului

Grupe de vârstă		2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Număr</b>	<b>0-4 ani</b>	<b>395</b>	<b>394</b>	<b>390</b>	<b>362</b>	350	<b>329</b>
<b>% din Valoarea la nivelul județului țul</b>		1,02	1,04	1,03	1	0,9	0,9
<b>Număr</b>	<b>5-9 ani</b>	<b>394</b>	<b>400</b>	<b>420</b>	<b>409</b>	419	<b>422</b>
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		0,95	0,95	1	1	1,1	1,1
<b>Număr</b>	<b>10-14 ani</b>	<b>375</b>	<b>366</b>	<b>381</b>	<b>407</b>	400	411
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1	1	1	1,04	1	1
<b>Număr</b>	<b>15-19 ani</b>	<b>413</b>	<b>409</b>	<b>403</b>	<b>392</b>	394	402
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,1	1,1	1,05	1,03	1,04	1,06
<b>Număr</b>	<b>20-24 de ani</b>	<b>452</b>	<b>457</b>	<b>434</b>	<b>431</b>	421	418
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,05	1,16	1,15	1,15	1,12	1,1
<b>Număr</b>	<b>25-34 de ani</b>	1.281	1.257	1.246	1.220	1.196	1144
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,02	1,02	1,05	1,1	1,1	1,1
<b>Număr</b>	<b>35-49 de ani</b>	2.101	2.179	<b>2083</b>	<b>2043</b>	2011	2122
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,1	1,1	1,13	1,13	1,13	1,13
<b>Număr</b>	<b>50-59 de ani</b>	1051	1021	1000	1102	1124	1170
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,04	1,07	1,1	1,2	1,1	1,14
<b>Număr</b>	<b>60-64 de ani</b>	<b>478</b>	<b>481</b>	<b>498</b>	<b>490</b>	544	554
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		0,9	0,9	0,9	0,9	1	1,05
<b>Număr</b>	<b>65-74 de ani</b>	624	643	658	699	736	768
<b>% din Valoarea la nivelul județului</b>		1,03	1,02	1	1	1	1
<b>Număr</b>		467	472	479	461	454	472



% din Valoarea la nivelul județului	75 de ani și peste	1,06	1,05	1,04	1	1	1
-------------------------------------	--------------------	------	------	------	---	---	---

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Din perspectiva distribuției pe sexe, datele arată că, în intervalul 2015-2020, pe măsură ce populația orașului a crescut, s-a înregistrat o îmbunătățire a echilibrului de gen.

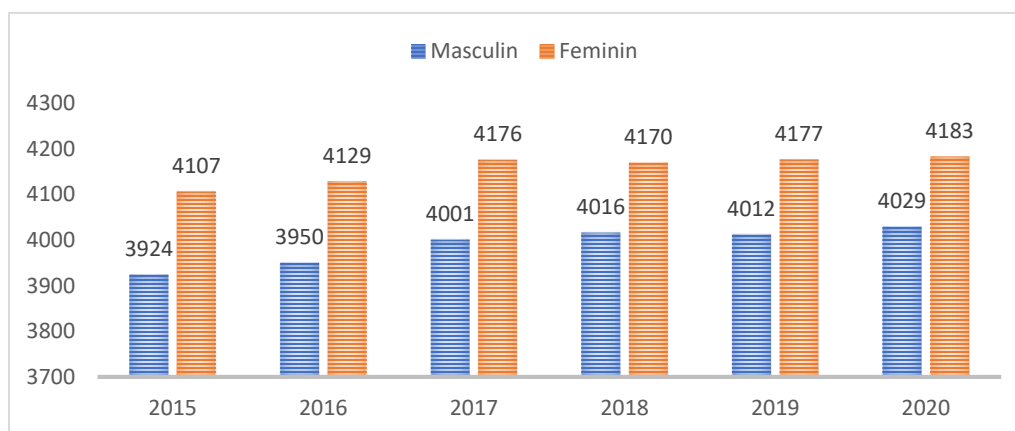
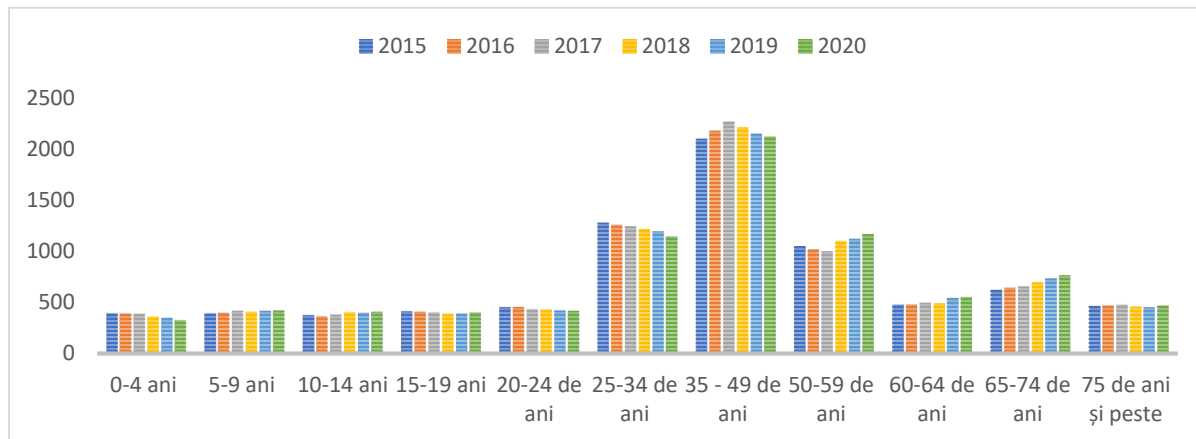


Fig. 4. Populația Techirghiol, pe sexe

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

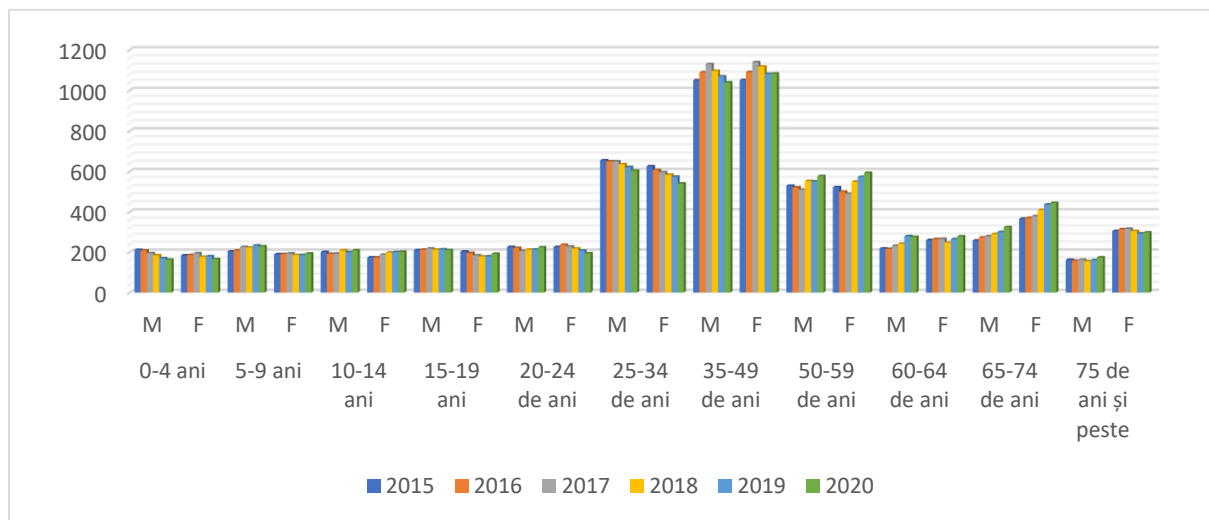
Datele statistice privind orașul Techirghiol arată că în intervalul de referință populația pe categorii de vârstă nu a suferit schimbări majore. Observăm din graficele alăturate că, cu mici fluctuații, în intervalul 2015-2020, populația își păstrează structura, astfel: peste 60% din populația Techirghiol are vârsta cuprinsă între 20 și 59 de ani, 22% peste 60 de ani este de 22%, iar 20% între 0 și 20 de ani.



**Fig. 5.** Evoluția populației pe grupe de vârstă

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Figura de mai jos evidențiază dinamica populației pe grupe de vârstă și sexe.



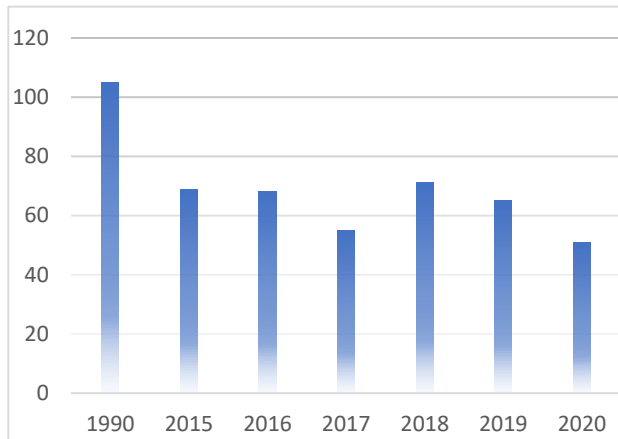
**Fig. 6.** Evoluția populației pe sexe

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

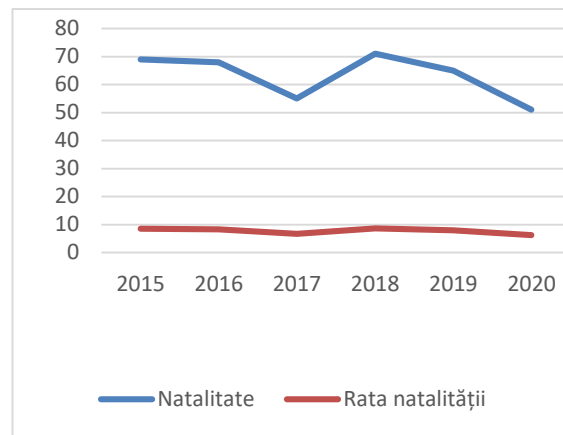
Datele sintetizate în figura de mai jos evidențiază un trend descendent al natalității în orașul Techirghiol. Astfel, dacă în 1990, în Techirghiol se nașteau 105 copii, exceptând un boom din 2018, când s-au născut 71 de copii, natalitatea a fluctuat, cea mai mică valoare fiind atinsă în 2020, când s-au născut doar 51 de copii (cel mai redus nivel din intervalul de referință). În intervalul analizat, rata natalității a înregistrat o dinamică negativă, reducându-se la finalul intervalului cu 2,3 puncte procentuale.



**Fig. 7. Natalitatea**

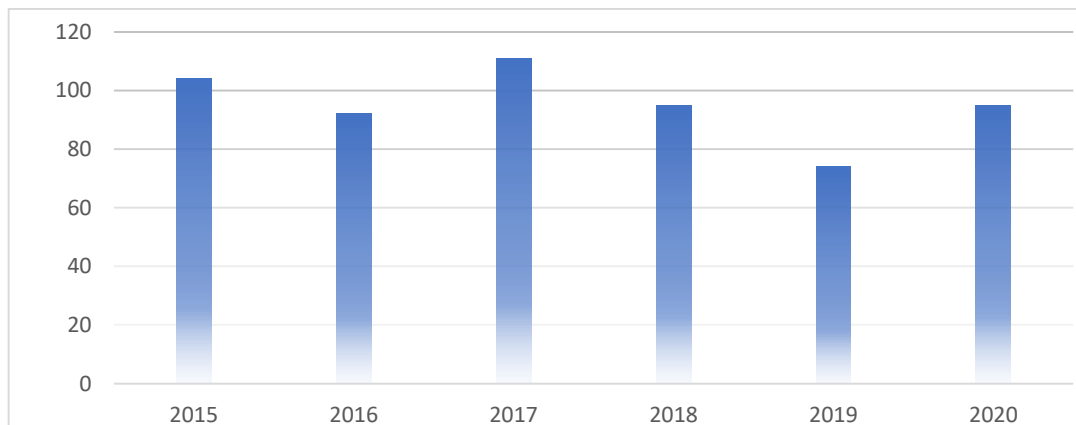


**Fig. 8. Natalitate și rata natalității**



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Dacă în intervalul de referință natalitatea a înregistrat, așa cum am văzut, un trend descendent, mortalitatea s-a situat pe pantă ascendentă. Sporul este negativ, mortalitatea fiind de 1,1 – 2 ori mai mare față de nașteri.

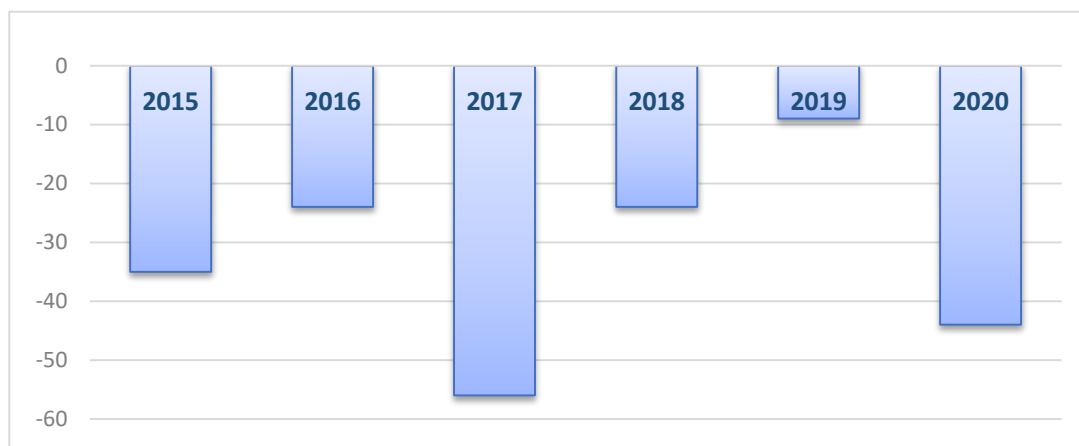


**Fig. 9. Mortalitate**

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



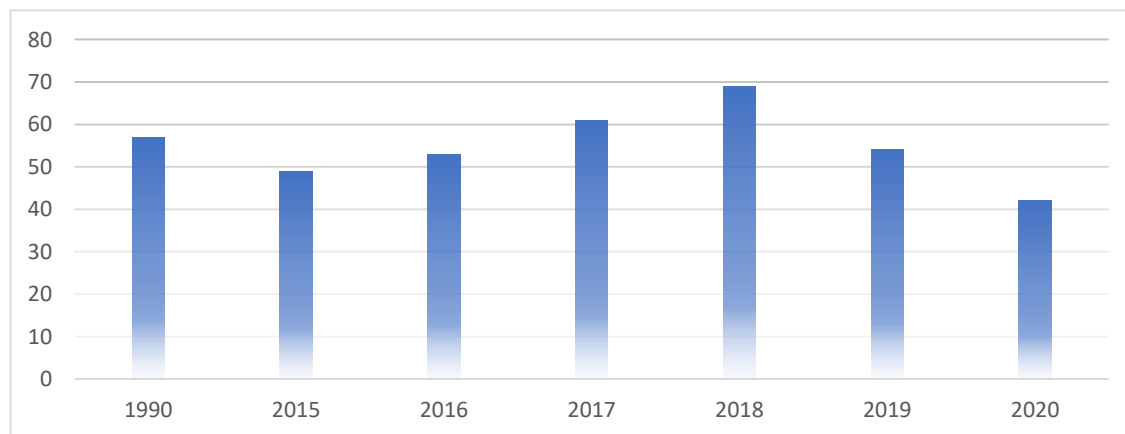
Din perspectiva sporului natural (**Fig. 10**), datele INSSE evidențiază că la nivelul orașului Techirghiol numărul deceselor este mai mare decât cel al nașterilor. În intervalul de analiză, anual, numărul deceselor a fost mai mare față de cel al nașterilor, cu cea mai mare diferență în 2017, când numărul născuților-vii a fost de 55, în timp ce numărul decedaților s-a cifrat la 111 persoane. Cea mai mică valoare a fost înregistrată în 2019, când diferența dintre cei doi indicatori a fost de doar 9 persoane.



**Fig. 10.** Sporul natural

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Următoarele figuri surprind dinamica indicatorilor *căsătorii* și *divorțuri pe localitate*. Per ansamblu, în intervalul de referință pentru indicatorul *căsătorii* trendul a fost unul descendent. Anul 2018 a fost anul cu cele mai multe căsătorii (69) și cu cele mai puține divorțuri (6).



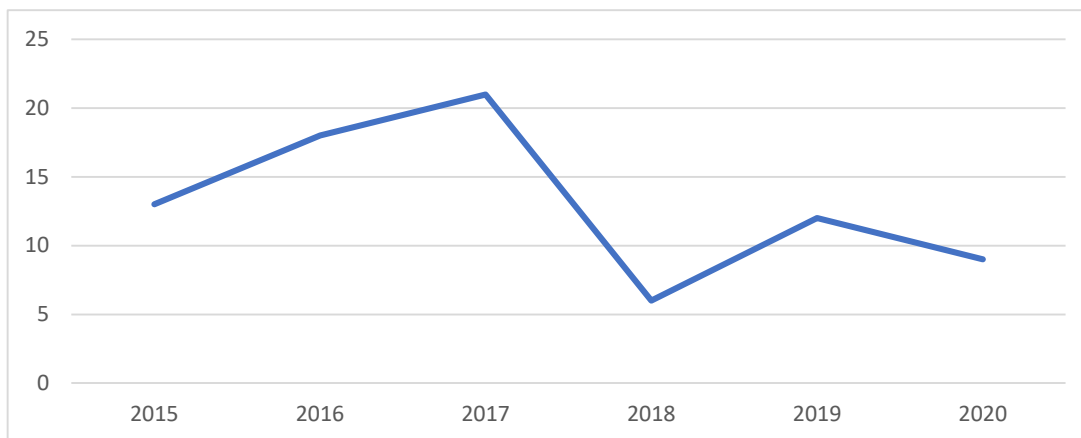
**Fig. 11.** Căsătorii, pe localitate

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online





Datele cuprinse în Raportul de activitate pe 2020 arată că au fost înregistrate 27 de dosare de *divorțuri* pe cale administrativă și prin instanță: 44% prin hotărâre judecătorească și 30% prin notar public.

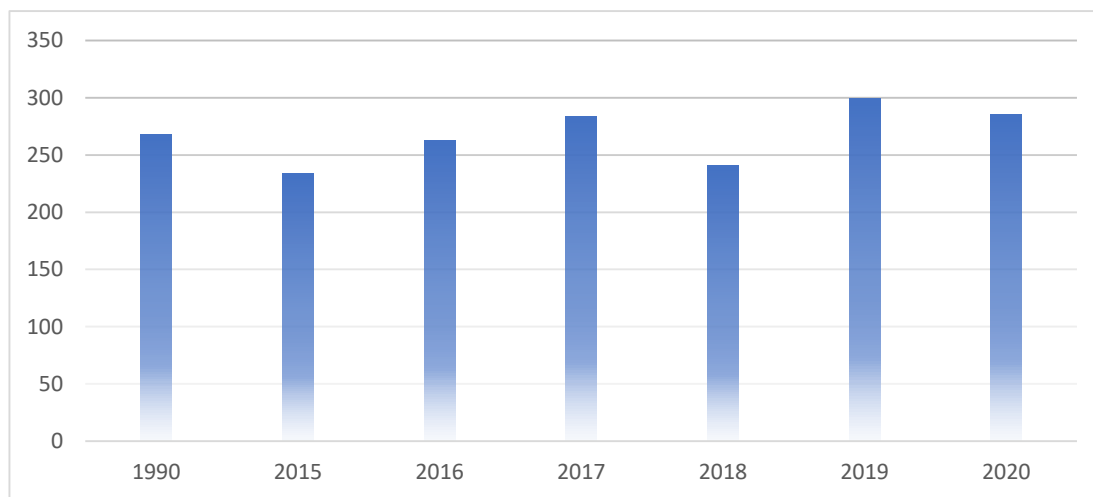


**Fig. 12.** Divorțuri, pe localitate

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

## II.2.2. Mișcarea naturală a populației

Datele oficiale evidențiază că Techirghiol a devenit un loc atractiv, dovadă stă numărul de *stabiliri de reședință* pe raza orașului, de la 234 în 2015 la 285 în 2020.

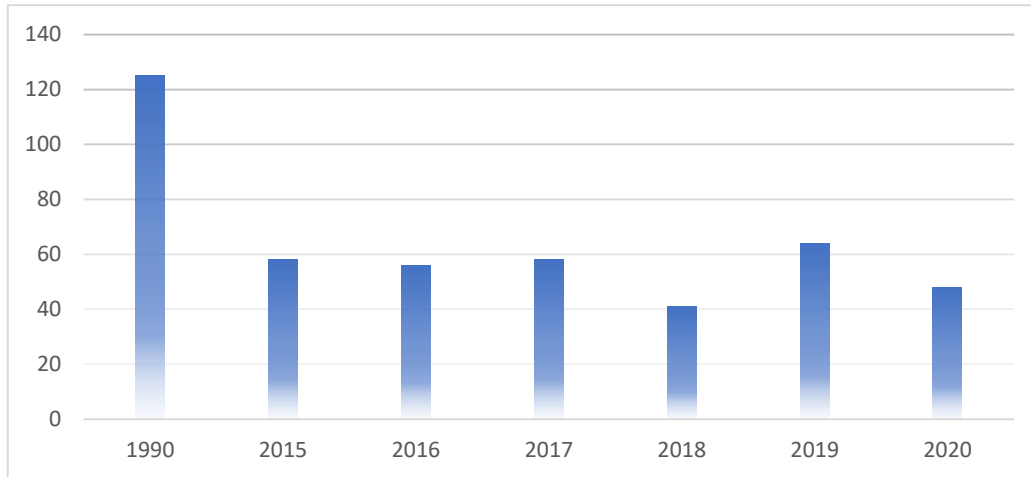


**Fig. 13.** Stabiliri cu reședința în Techirghiol

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



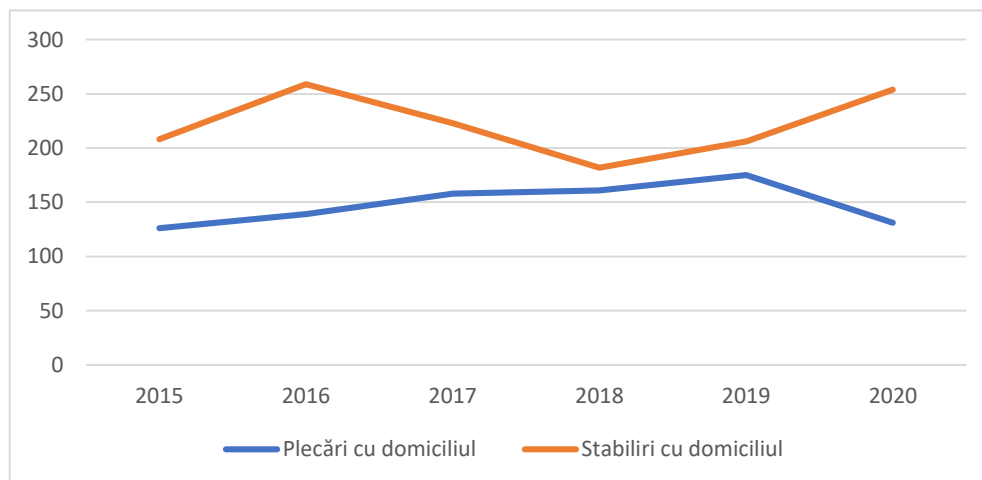
La capitolul *plecări cu reședința* observăm un trend descendent, astfel dacă în 2015 au fost înregistrate 58 de plecări, în 2020, indicatorul s-a cifrat la 48 de plecări.



**Fig. 14.** Plecări cu reședința din Techirghiol

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Dacă luăm în calcul indicatorii *stabiliri cu domiciliul* și *plecări cu domiciliul* observăm că orașul Techirghiol reușește să atragă. Astfel, așa cum evidențiază figura de mai jos (**Fig. 15**), în 2020, în Techirghiol s-au stabilit 254 de persoane, cu 46 mai multe decât în 2015 și cu 48 mai multe decât în anul anterior.



**Fig. 15.** Stabiliri și plecări cu domiciliul

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



În același interval, numărul persoanelor care au plecat cu domiciliul a avut o dinamică ascendentă, dar în 2020 raportat la 2019 observăm că numărul persoanelor care au plecat cu domiciliul s-a redus de la 175 la 131 de persoane.

Contribuția orașului Techirghiol la totalul emigrației constănțene este, deși ascendentă (dacă raportăm 2020 la intervalul 2015-2017), redusă. Astfel, dacă în 2015 doar 2 persoane din Techirghiol au emigrat, în 2020, numărul a fost de 9 persoane, cea mai mare valoare fiind atinsă în 2018, când dinamica ascendentă la nivel județean s-a regăsit și la nivelul orașului.

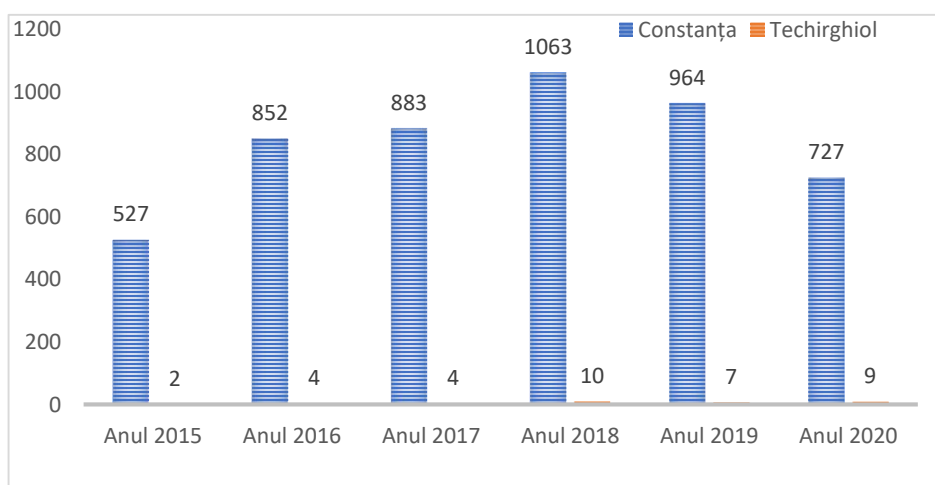


Fig. 16. Emigranți definitiv pe județe și localități de plecare

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Per ansamblu, contribuția orașului Techirghiol la emigrația constănțeană se situează între 0,4-1,2%.

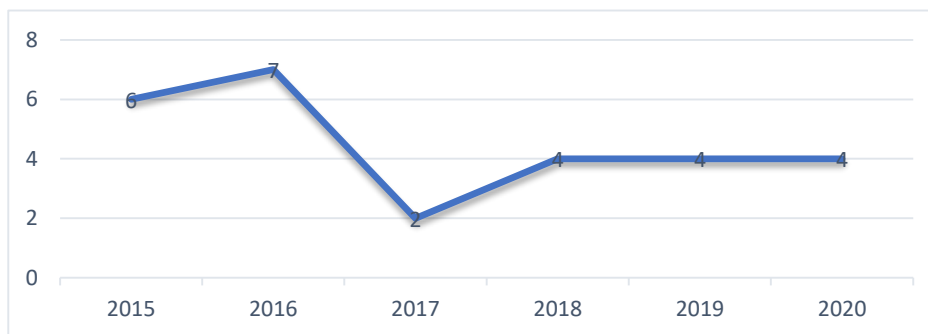


Fig. 17. Imigranți definitiv pe județe și localități de destinație

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



Datele de mai sus evidențiază că începând cu anul 2015 tot mai puține persoane și-au mutat domiciliul din afara țării în orașul Techirghiol, astfel că de la 6 persoane în 2015, în ultimii ani (2018-2020) numărul imigranților s-a stabilizat la 4 persoane pe an.

Datele cuprinse în Raportul de activitate a primarului evidențiază că, în 2020, au fost puse în legalitate 2.107 de persoane cu acte de identitate, astfel:

- 1.851 de persoane cu cărți de identitate;
- 256 de persoane cu cărți de identitate provizorii;
- 365 de mențiuni privind stabilirea reședinței.

De asemenea, au fost luate în evidență la naștere 142 de persoane, o persoană a dobândit cetățenia română, 7 persoane și-au schimbat domiciliul din străinătate în România. Tot în 2020 au fost înregistrate 918 schimbări de domiciliu, 48% la nivel de oraș, restul la nivel de comună.

### **Caseta 3.** Indicatori privind dezvoltarea urbană durabilă – populație

Densitatea UAT Techirghiol, definită ca raport dintre numărul de locuitori și suprafața UAT, este de **189,99 locuitori/km<sup>2</sup>**.

În 2018, densitatea populației în funcție de intravilan, definită ca raportul dintre numărul de locuitori și suprafața intravilanului, era de **1.402,91 de locuitori/km<sup>2</sup>**, în creștere cu 156,41 de locuitori/km<sup>2</sup> față de valoarea raportată în 2011.

Densitatea suprafeței construite, definită ca raportul dintre numărul de locuitori și suprafața construită, era de **1.567,13 de locuitori/km<sup>2</sup>**, în creștere cu 170,46 de locuitori/km<sup>2</sup> față de valoarea raportată în 2011.

**Dinamica numărului de locuitori**, definit ca procentul cu care populația de la Recensământul din 2011 a crescut sau a scăzut comparativ cu populația de la Recensământul din 2002, a fost una pozitivă, de **2,57%**.

**Dinamica numărului de locuitori**, definită ca procentul cu care populația din 2019 a crescut sau scăzut comparativ cu populația de la Recensământul din 2011, este pozitivă, egală cu **5,68%**.

**Rata de creștere a populației în 2018 față de 2017** este pozitivă - **0,40%**.



## II. 3. Profil economic

### II. 3. 1. Profil economic

În orașul Techirghiol, funcționează 882 de agenți economici, reprezentând 1,065 din totalul agenților economici înregistrați la nivelul județului Constanța.

Datele colectate evidențiază că principalii 20 de agenți de economici din Techirghiol însumează o cifră de afaceri de 17 milioane de euro, în timp ce profitul înregistrat se cifrează la 2,85 milioane de euro.

**Tabel 4.** Principalii agenți economici, în funcție de cifra de afaceri

<b>Agent economic</b>	<b>Cifra de afaceri Mil. de lei</b>
<b>COMPLEX BALNEAR ȘI DE RECUPERARE C.A.A. S.R.L.</b>	9,8
<b>FLORMEN S.R.L.</b>	8,9
<b>SEASOURCE INTERNATIONAL LOGISTICS S.R.L.</b>	6,5
<b>B.M.C. ACTUAL LOGISTICS S.R.L.</b>	6,1
<b>GOLDEN MEAT SUPPLIER S.R.L.</b>	4,5
<b>KOKKAI COMIMPEX S.R.L.</b>	4,1
<b>KARINA SEA 98 S.R.L.</b>	3,7
<b>HELVITAS-78 S.R.L.</b>	3,6
<b>EUROMAR CONSTRUCT S.R.L.</b>	3,3
<b>VICOMAT S.R.L.</b>	2,7

Cel mai mare profit a fost raportat în domeniul lucrărilor de demolare a construcțiilor, cu o diferență de 100.000 de euro în plus față de următorul clasat în topul realizat în funcție de profit.

**Tabel 5.** Clasamentul în funcție de profit

<b>Agent economic</b>	<b>Profit (Lei)</b>
<b>TAN STEEL INTERNATIONAL S.R.L.</b>	2,2 milioane
<b>IORY'S TRAVEL WORLD S.R.L.</b>	1,7 milioane
<b>SALVAMAR SERVICE S.R.L.</b>	1,1 milioane
<b>KOKKAI COMIMPEX S.R.L.</b>	967.458



<b>EUROMAR CONSTRUCT S.R.L.</b>	960.396
<b>HELVITAS-78 S.R.L.</b>	930.436
<b>HARBOUR COAST SERVICES S.R.L.</b>	659.276
<b>CABINET STOMATOLOGIC LADENT S.R.L.</b>	492.400
<b>SIM ELDI CONSTRUCT S.R.L.</b>	404.967
<b>BAUFEST GRUPPE S.R.L.</b>	392.980
<b>MTW LATHE S.R.L.</b>	381.179
<b>MARCELO TYRES S.R.L.</b>	376.096
<b>EXTRUDE STUDIO S.R.L.</b>	301.955
<b>MECCON MOBIL S.R.L.</b>	289.795
<b>LIDRIOS COMIMPEX S.R.L.</b>	284.296
<b>DORNIK TOTAL SERVICES S.R.L.</b>	254.359
<b>ALECRIS TRANS S.R.L.</b>	245.280
<b>MEDICSERV BUCUR S.R.L.</b>	231.230
<b>BORA TRUCKS S.R.L.</b>	208.129
<b>PRO FERRO SYSTEMS S.R.L.</b>	205.181

În clasamentul firmelor profitabile, cele mai multe (5) activează în domeniul transporturilor (terestre, prin conducte și activităților conexe pentru transporturi), urmate de cele din comerț (cu amănuntul și cu ridicata) – 4 firme.

Potrivit datelor colectate, în 19 dintre agenții economici de Techirghiol lucrează 424 dintre angajații orașului, ceea ce reprezintă raportat la datele privind numărul mediu de angajați în 2019, aproximativ 30% din populația ocupată.

**Tabel 6.** Clasamentul celor mai mari angajatori ai orașului Techirghiol

<b>Agent economic</b>	<b>Număr de angajați</b>
<b>KOKKAI COMIMPEX S.R.L.</b>	113
<b>COMPLEX BALNEAR ȘI DE RECUPERARE C.A.A. S.R.L.</b>	93
<b>HARBOUR COAST SERVICES S.R.L.</b>	44
<b>SALVAMAR SERVICE S.R.L.</b>	31



<b>TAKE 5 CONCEPT S.R.L.</b>	24
<b>METAL MAN PERFECT S.R.L.</b>	17
<b>IULMAR FASHION S.R.L.</b>	14
<b>GENERAL IRAGREEN S.R.L.</b>	12
<b>MOBI-KIDS S.R.L.</b>	11
<b>HELVITAS-78 S.R.L.</b>	11

În funcție de domeniul de activitate al principalilor angajatori din orașul Techirghiol, statisticile evidențiază că cei mai mulți dintre angajații orașului activează în domeniul activităților de protecție și gardă, în domeniul medical și în activitățile de servicii anexe transportului pe apă.

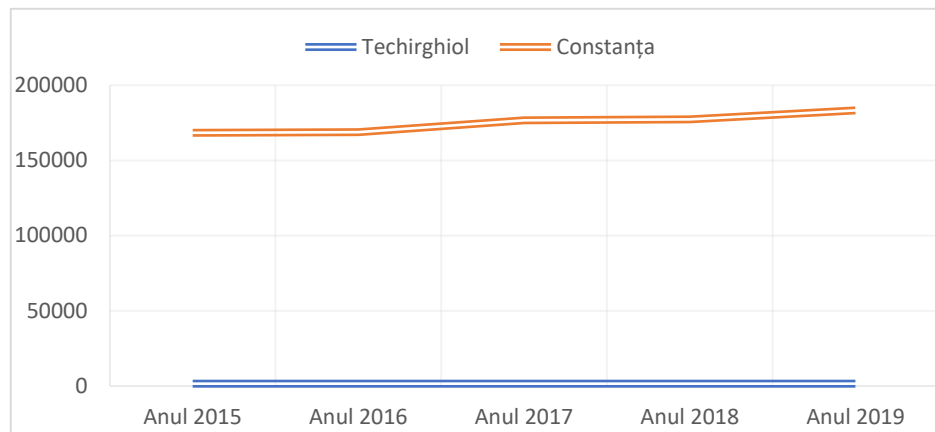
**Tabel 7.** Topul celor mai mari angajatori în funcție de domeniilor de activitate

<b>CAEN</b>	<b>Număr de angajați</b>
<b>8010 - Activități de protecție și gardă</b>	113
<b>8610 - Activități de asistență spitalicească</b>	93
<b>5222 - Activități de servicii anexe transportului pe apă</b>	85
<b>4711 - Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun</b>	52
<b>5610 – Restaurante</b>	52
<b>4941 - Transporturi rutiere de mărfuri</b>	43
<b>4120 - Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale</b>	41
<b>5520 - Facilitați de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată</b>	26
<b>1071 - Fabricarea pâinii, fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie</b>	17
<b>5630 - Baruri și alte activități de servire a băuturilor</b>	14

Datele oficiale evidențiază că în intervalul 2015-2019, orașul Techirghiol a contribuit cu sub 1% la numărul mediu al salariaților din județul Constanța, în anul 2019 fiind înregistrată cea mai mică contribuție – 0,87%. La nivelul orașului, observăm o dinamică fluctuantă cu creșteri în 2016 (1.610 salariați) și 2019 (1.586 de salariați), raportat la valorile atinse în anul anterior.



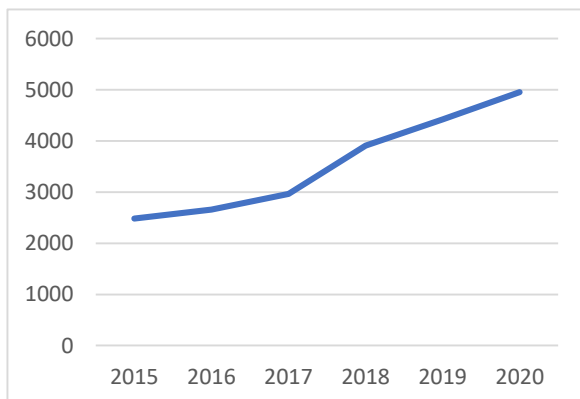
**Fig. 18.** Evoluția numărului mediu al angajaților, la nivel local și județean



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

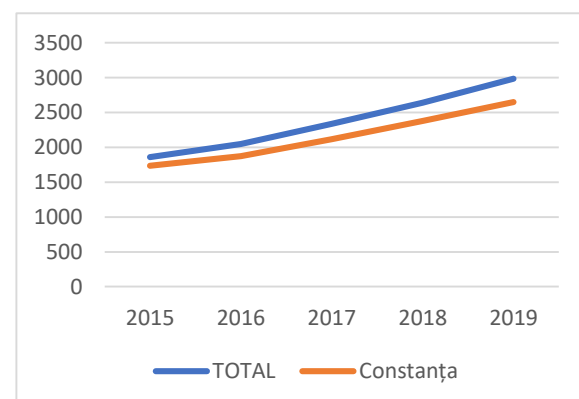
Câștigul salarial mediu brut și net raportat la nivelul județului Constanța evidențiază o dinamică pozitivă. Câștigul salarial mediu net a crescut în intervalul de analiză de la 1.735 de lei la 2.651 de lei în 2019.

**Fig. 19.** Dinamica câștigului salarial mediu brut



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

**Fig. 20.** Dinamica câștigului salarial mediu net

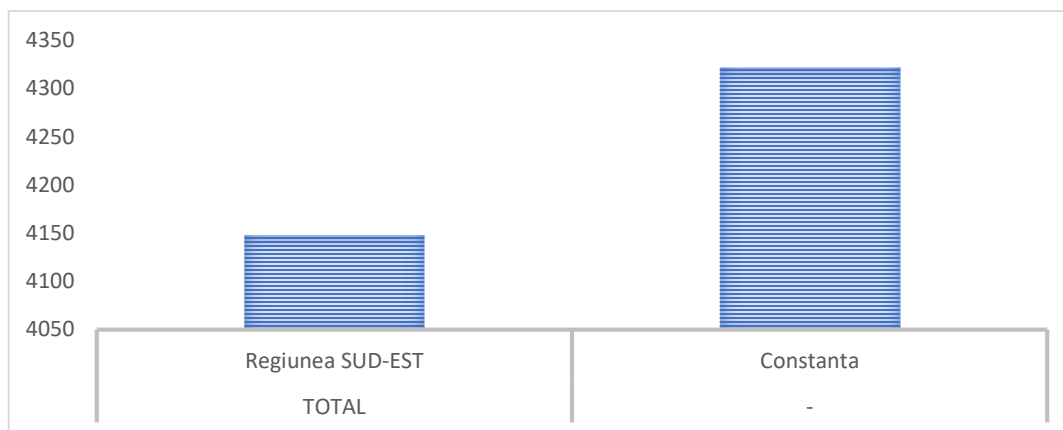


Per ansamblu, în intervalul de referință, județul Constanța înregistrează depășiri ale valorilor raportate la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud-Est. Astfel, salariul nominal mediu brut al constănțenilor depășește cu cel puțin 174 de lei, valoare raportată în 2019, câștigul raportat la nivel regional.





**Fig. 21.** Câștigul salarial nominal mediu brut



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Cele mai mari diferențe sunt înregistrate pe următoarele activități ale economiei naționale:

- Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat – 11.355 de lei versus 8.556 de lei;
- Industrie – 4.668 de lei față de 4.041 de lei;
- Transport și depozitare – 5.209 lei versus 4.694 de lei;
- Activități profesionale, științifice și tehnice – 5.486 de lei versus 4.975 de lei;
- Administrație publică și apărare; Asigurări sociale din sistemul public – 7.934 de lei versus 7.589 de lei;
- Activități de spectacole, culturale și recreative – 4.016 lei față de 3.791 de lei.

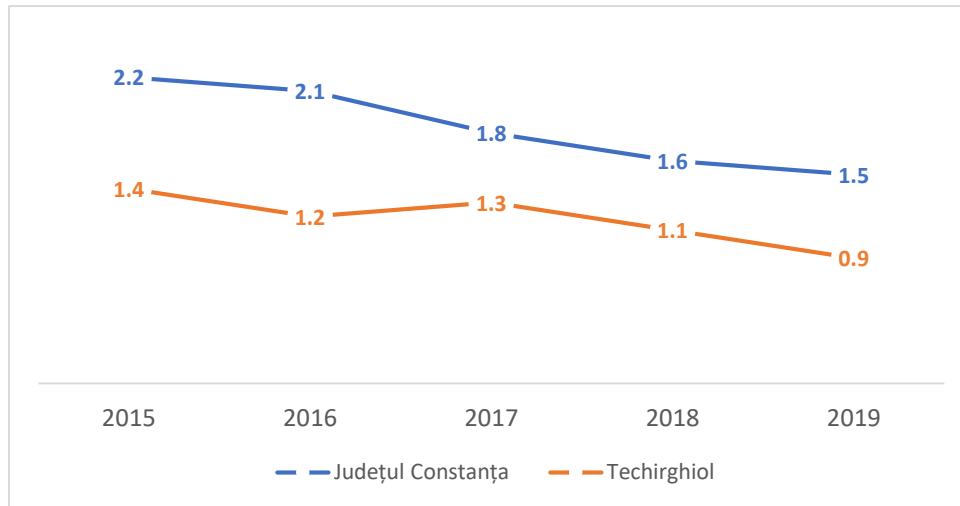
Constanța raportează câștiguri salariale nominale medii brute sub valoarea înregistrată la nivel regional pe următoarele categorii de activități ale economiei naționale:

- Agricultură, Silvicultură și Pescuit – 3.451 de lei versus 3.593 de lei;
- Distribuția apei; Salubritate, Gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare – 3.667 de lei versus 3.827 de lei;
- Tranzacții imobiliare – 2.881 de lei versus 3.064 de lei.

Din perspectiva indicatorului *șomeri* la sfârșitul anului, observăm că în intervalul 2015 – 2019 trendul a fost unul negativ, numărul persoanelor fără loc de muncă scăzând de la 74 de persoane la începutul intervalului la 51 de persoane, la finalul intervalului. În 2020, numărul



șomerilor a crescut cu 25 de persoane față de valoarea înregistrată la finalul anului 2019 și cu 2 față de valoarea raportată la sfârșitul lui 2015.



**Fig. 22.** Ponderea șomerilor înregistrați

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Peisajul antreprenorial local exploatează insuficient potențialul local. Majoritatea firmelor activează în sectorul terțiar, axat pe furnizarea de servicii către populație, comerț și turism. Infrastructura de afaceri este deficitară și necesită finanțare pentru o dezvoltare coerentă, integrată a mediului de afaceri. Aparținerea orașului la Zona Metropolitană Constanța constituie o oportunitate pentru Techirghiol pentru implicarea în proiecte integrate de dezvoltare a zonei, iar intensificarea colaborării regionale, naționale și internaționale reprezintă un factor cheie în dezvoltarea orașului.

#### **Caseta 4.** Indicatori de dezvoltare durabilă – economie

**Rata de înregistrare a companiilor noi**, definită ca numărul de întreprinderi nou create per 1.000 de locuitori, calculate la nivel de UAT în perioada 2008 -2017 este de **4,48**, iar scorul este de **0,15**.

**Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20 și 64 de ani**, în 2018, a fost de **19,07%**. În intervalul 2008-2018, au fost înființate **110 firme**, cele mai multe (22%) dintre acestea în domeniul comerțului cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor. Alte domenii care au suscitat interesul antreprenorilor au fost comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea



și repararea autovehiculelor și a motocicletelor (6%), comerț cu ridică cu excepția comerțului cu autovehicule (6%), transporturi terestre și transporturi prin conducte (6%), hoteluri și alte facilități de cazare (6%), restaurante și alte activități de servicii de alimentație (4,5%), activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate, activități de management și consultanță (4,5%).

**Procentul persoanelor între 16 și 18 ani care nu au un loc de muncă, nu urmează o formă de învățământ și nu participă la activități de formare profesională** este de **31,76**, scor care poziționează Techirghiol în top trei în funcție de procentul redus de neimplicare în activități și educație a tinerilor, după municipiul Constanța (24,10%) sau Năvodari (28,55%).

**În funcție de cifra de afaceri pe 2018**, Techirghiol se situează pe penultimul loc în clasamentul pe orașe constănțene, precum și în cel privind cifra de afaceri/locuitori, definit ca raport dintre cifra de afaceri și numărul de locuitori.

În intervalul 2008-2018, numărul companiilor active a fost de **503** agenți economici, 60% dintre acestea fiind întreprinderi non-comerț active. În același interval, numărul de întreprinderi închise a fost de **108**.

Densitatea antreprenorială, definită ca numărul de business-uri/1.000 de locuitori, în 2018, a fost de **29%**, situând Techirghiolul pe o poziție fruntașă în clasamentul orașelor și municipiilor constănțene.

**Numărul mediu al salariaților** în intervalul 2008-2018 a fost de **67,66 salariați/1.000 de locuitori**.

### II. 3. 2. Agricultură

Județul Constanța dispune de premise favorabile pentru realizarea unei agriculturi productive – spre exemplu, condițiile geografice și climaterice favorabile au influențat orientarea localnicilor către activitățile agricole. Deși agricultura joacă un rol important în economia județului Constanța, totuși, este insuficient valorificată. Au fost identificate la nivelul județului inițiative de asocieri ale societăților agricole – au fost constituite două asocieri cu sprijin din partea Direcției pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală și Prefectura Constanța - pentru stimularea cooperării între întreprinzători pe linia producție-procesare-comercializare, dezvoltarea și consolidarea unor rețele fiind esențiale pentru o agricultură competitivă.



Orașul Techirghiol deține în extravilan terenuri aflate în circuitul agricol, o parte din locuitori fiind ocupați în domeniul agricol, domeniu care este bine valorificat în Regiunea de Dezvoltare Sud-Est. În 2018, suprafața agricolă era de 57,28% din suprafața UAT Techirghiol.

**Tabel 8.** Suprafața agricolă, pe categorii de folosință în anul 2014

Categoriile de folosință	Suprafața (ha)	Ponderea suprafețelor (ha)
- arabil	1861.56	49.5
- pășuni și fânețe	42	1.1
- vii și livezi	16	0.42
<b>Total teren agricol</b>	<b>1919.56</b>	<b>50.62</b>

Sursa: Serviciul Urbanism Primăria TECHIRGHIOI

Datele incluse în Recensământul agricol din 2010 arată că, în funcție de categoriile de folosință, terenurile din orașul Techirghiol sunt astfel împărțite:

- Terenul arabil - 1861.56 ha
- Grădina familială - 2.04 ha
- Pășuni și fânețe - 42 ha
- Culturi permanente - 11 ha livada, 3 ha vie
- Suprafață agricolă utilizată (SAU) - 1919.56 ha
- Suprafață agricolă neutilizată - 0.

Datele de mai jos evidențiază că cele mai multe (65%) dintre exploatațiile agricole, în funcție modul de deținere a suprafeței, sunt în arendă, iar 17% sunt exploatare direct de proprietari.

**Tabel 9.** Exploatații agricole (număr) după modul de deținere a suprafeței agricole utilizate

Modul de deținere a suprafeței	Oraș Techirghiol	Jud. Constanța
În proprietate	311.56	44305
În concesiune	-	784
În arenda	1206	2132
În parte	-	354
Utilizat cu titlu gratuit	-	1059
Alte moduri	344	1933
<b>Total</b>	<b>1861.56</b>	<b>50567</b>

Sursa: Recensământul agricol 2010



**Tabel 10.** Exploatații agricole (număr) care utilizează terenul arabil, după modul de deținere al acestuia

Modul de deținere al terenului arabil	Oraș Techirghiol	Jud. Constanța
În proprietate	311.56	25226
În concesiune	-	320
În arendă	1206	2025
În parte	-	335
Utilizat cu titlu gratuit	-	834
Alte moduri	344	1582
<b>Total</b>	<b>1861.56</b>	<b>30322</b>

Sursa: Recensământul agricol 2010

Datele cuprinse în Tabelul 11 evidențiază faptul că cele mai multe dintre exploatații agricole din Techirghiol au suprafețe cuprinse între 2 și 5 ha, suprafețe de peste 10 ha având doar 3,6% dintre totalul exploatațiilor agricole (16 dintre 440 de exploatații).

**Tabel 11.** Exploatații agricole (număr), pe clase de mărime a terenului arabil

Clase de mărime	Oraș Techirghiol	Jud. Constanța
Sub 0,1 ha	-	5.191
0,1 - 0,3 ha	-	16.706
0,3 - 0,5 ha	-	6.627
0,5 - 1 ha	141	5.523
1-2 ha	97	3.730
2-5 ha	156	4.326
5-10 ha	30	2.282
10-20 ha	11	1.069
20-30 ha	3	356
30-50 ha	2	336
50-100 ha	-	392
peste 100 ha	-	993
<b>Total</b>	<b>440</b>	<b>47.531</b>

Sursa- Recensământul agricol 2010



### Cultura plantelor

Potrivit datelor din Recensământul agricol 2010, suprafețele agricole aferente orașului Techirghiol sunt cultivate cu grâu comun și grâu spelt, plante tehnice, nutreț, legume și alte culturi.

**Tabel 12.** Suprafețele cultivate în Techirghiol

Culturi	Oraș TECHIRGHIOL		Jud. CONSTANTA
	Suprafața cultivată (hectare)	Pondere din teren arabil	Suprafața cultivată (hectare)
Grâu comun și grâu spelt	1000	53.26	136947.31
Porumb	15	0.79	25663.81
Plante tehnice (floarea soarelui, rapiță și soia)	740	39.41	28624.31
Legume, pepeni (în câmp și în sere)	20	1.06	
Plante de nutreț (fân și masă verde, leguminoase pentru nutreț- lucernă, trifoi)	56	2.98	
Cartofi	-	-	
Alte culturi	30.56	1.62	
<b>TOTAL ARABIL (din suprafața agricolă utilizată)</b>	<b>1861.56</b>	<b>99.12</b>	



### II. 3. 3. Turismul – sursă de creștere locală



Turismul reprezintă principalul factor de creștere locală. Acesta se dezvoltă în jurul principalelor resurse naturale ale orașului, și anume:

- factorii naturali de cură sunt reprezentați de climatul continental de stepă cu influențe marine (cu veri călduroase și ierni blânde), bioclimatic excitant și solicitant pentru organism, apa sărată și nămolul sapropelic ale lacului Techirghiol.
- lacul Techirghiol - este situat între localitățile Techirghiol, Eforie Nord și Eforie Sud. Acesta se deosebește fundamental de celelalte lacuri prin aspectele sale fizico-geografice, cu toate că geneza este aceeași (liman fluvio-marin). Este lacul cel mai bogat în nămol terapeutic și cel mai întins lac salin (11,7 km<sup>2</sup>) din România. Pe fundul lacului există nămol sapropelic de origine animală și vegetală, bogat în substanțe minerale și hormonale. Nămolul și apa sărată a lacului au efecte terapeutice de excepție.
- Plaja stațiunii Techirghiol se desfășoară pe malul nordic al lacului, acolo unde este amplasată întreaga așezare. Cunoscuta sub denumirea de „Băi reci”, plaja localității are dimensiuni reduse și este acoperită cu nisip. Pe timpul sezonului estival, plaja este populată de turiștii care se bucură de efectele terapeutice ale nămolului extras



din lac, dar și de relaxare, zona fiind liniștită și ferită de aglomerația specifică litoralului. Nămolul poate fi achiziționat pentru sume modice de la vânzătorii ambulanți care își desfășoară activitatea în zona plajei.

Reprezentând creația umană, resursele turistice antropice sunt rodul eforturilor tehnice, culturale și economice, cât și elementele materiale și spirituale tradiționale ale oamenilor, manifestate de-a lungul timpului, într-o îmbinare armonioasă cu natura. În activitățile turistice, bunurile culturale sunt importante prin locul unde se găsesc, mijlocele artistice sau tehnice utilizate de creatori, etapele de evoluție ale civilizației cărora le aparțin, curente artistice pe care le reprezintă. Dintre acestea amintim:

- Schitul Sfânta Maria – a fost construit în 1750 de meșteri mureșeni, din goruni bătrâni și împodobit cu pictură naivă, în tempera. În 1920, biserica a fost adusă din județul Mureș la Stâna Regală Sf. Ana din Bucegi, iar de aici la Techirghiol, în 1951. Aici i s-a modificat silueta, adăugându-i-se un pridvor și două turle. Bârnelor de gorun îmbinate tradițional în cuie de lemn, împrejmuite de un brâu răsucit, dau întregii construcții o notă personală, plină de autenticitate.
- teatrul de vară, grădina-cinema.
- statuia lui Techir împreună cu măgarul – care stă la baza *mitului privind potențialul vindecător al resurselor naturale din Techirghiol*.

### **II.3.3.1. Techirghiol – stațiune balneară**

Așa cum aminteam mai sus, primele referințe privind calitățile terapeutice ale nămolului de la Techirghiol datează din 1854 când declanșarea războiului Crimeii îl aduce pe comandantul Said Pașa în tabăra militară de a Techirghiol unde se tratează cu nămol.





Istoria stațiunii balneare  
Techirghiol

**20 septembrie 1899** – Ion Movilă întemeiază stațiunea Techirghiol-Movilă (Eforie Sud)

**4 iulie 1899** – este inaugurat stabilimentul Eforia Spitalelor Civile de la Techirghiol (Eforie Nord)

**8 iulie 1920** – este inaugurat sanatoriul Clement Popescu, care va deveni Sanatoriul Balnear și de Recuperare pentru Copii

**1 ianuarie 1928** - Carmen Sylva (Eforie Sud) capătă statutul de stațiune balneară.

**1931** - Comisia Balneoclimaterică constituită în 1930, intervine pe lângă Ministerul de Interne pentru schimbarea numelui localității din Techirghiol-sat în **Techirghiol-băi**.

**1934** - Stațiunea Eforie (Eforie Nord) a fost recunoscută ca stațiune independentă cuprinzând centrul balnear și climateric de la Eforie la Agigea și ia denumirea de Stațiunea balneoclimaterică maritimă Eforia.

**11 septembrie 1935** – ia naștere **Asociația comunelor stațiuni balneo-climaterice de pe litoralul Mării Negre**, în a cărei componență intră Constanța cu Mamaia, Eforia, Carmen Sylva, Techirghiol, Mangalia, Cavana și Balic, cu plajă Ecrene din Caliacra.

**28 august 1937** – lacul Techirghiol este declarat de utilitate publică.

**13 august 2008** – orașul Techirghiol este atestat ca stațiune turistică de interes național.

**Octombrie 2011** – orașul Techirghiol primește statutul de stațiune balneară.

Sursa: Planul Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism Oraș Techirghiol, județ Constanța

În anul 1892<sup>5</sup>, sunt construite primele instalații de tratare a bolilor, Techirghiol devenind, astfel, stațiune balneară. După 7 ani este înființată stațiunea Techirghiol-Movilă (Eforie Sud) și este inaugurat stabilimentul Eforia Spitalelor Civile de la Techirghiol (Eforie Nord). Calitățile superioare ale nămolului de la Techirghiol sunt recunoscute în 1900, când Eforia Spitalelor Civile achiziționează o barcă care să aducă nămol din satul Techirghiol. În 1921, Techirghiol era compus din Techirghiol-sat și Carmen Sylva sau Techirghiol-Movilă.

La 1 ianuarie 1928, Carmen Sylva (Eforie Sud, Techirghiol-Movilă) capătă statutul de stațiune balneară și capătă dreptul de a se organiza după regulamentul comunelor. În 1930, începe

<sup>5</sup> Planul Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism Oraș Techirghiol, județ Constanța



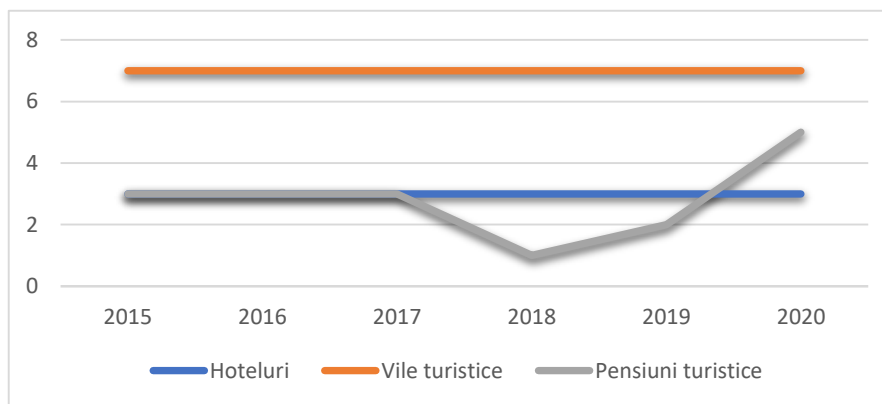
să funcționeze Comisia balneoclimatică<sup>6</sup> cu atribuții în gestionarea bunurilor publice, de reprezentare a stațiunii în toate cazurile, cu responsabilități privind progresele așezării, privind organizarea unor servicii contra incendiilor, privind asigurarea respectării criteriilor estetice de către populație în amenajarea imobilelor și curților etc. În 1937, lacul este declarat de utilitate publică. Iar în 2008 și 2011, Techirghiol devine stațiune turistică de interes național și capătă statutul de stațiune balneară.

### II. 3. 3.2. Date privind turismul

Potrivit datelor cuprinse în *Planul Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism Oraș Techirghiol, județ Constanța*, capacitatea de cazare a stațiunii este de 1.369 de persoane în hoteluri (1), vile turistice (30) și pensiuni turistice (2).

Infrastructura turistică a orașului Techirghiol cuprinde, potrivit celor mai recente date publicate de Institutul Național de Statistică, 15 operatori turistici, peste 45% dintre acestea fiind vile turistice, 33% pensiuni turistice și 20% hoteluri.

**Fig. 23.** Evoluția structurilor de primire turistică, pe tipuri de structuri



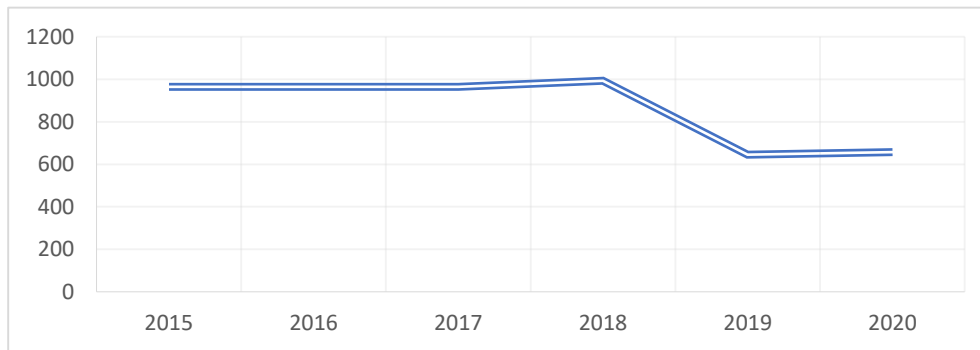
Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

<sup>6</sup> Idem, p. 15



Din perspectiva capacității de cazare, în intervalul 2015-2020, observăm o reducere a numărului de locuri de cazare din Techirghiol, de la 964 disponibile în 2015 la 658 în 2020. La finalul intervalului de analiză, peste 50% dintre locurile de cazare disponibile erau în hoteluri, aproape 30% în vile turistice și restul în pensiuni turistice.

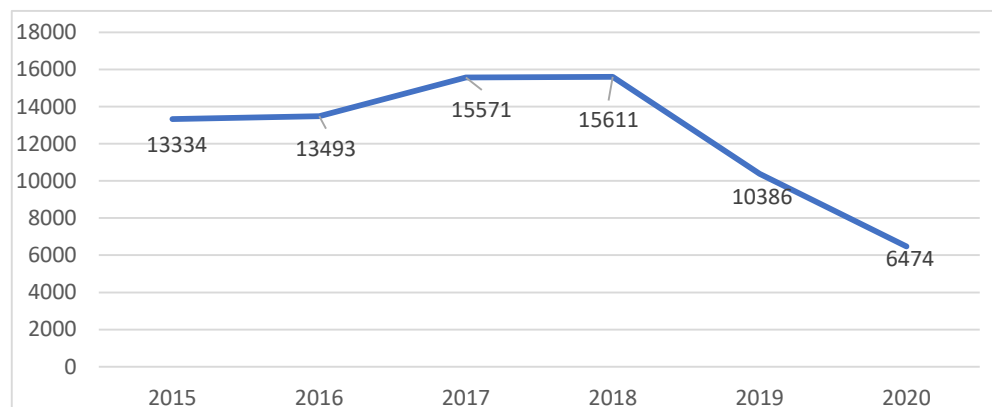
**Fig. 24.** Capacitatea de cazare turistică existentă pe tipuri de structuri de primire turistică



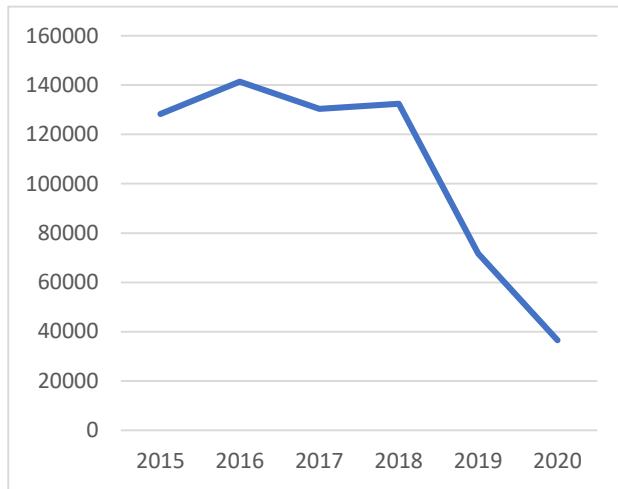
Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

La finalul intervalului de analiză, în unitățile de cazare din orașul Techirghiol numărul turiștilor a înregistrat o dinamică negativă. Contextul pandemic, cu toate restricțiile aduse, ar putea fi o explicație privind reducerea semnificativă a numărului de turiști veniți la Techirghiol în 2020: cu aproape 4.000 mai puțini decât în 2019 și cu aproape 10.000 decât în 2018. Cei mai mulți dintre turiști (peste 50%) au optat pentru cazarea în hoteluri, aproape 30% au ales vilele turistice și restul pensiunile din zonă.

**Fig. 25.** Sosiri ale turiștilor în unitățile de cazare



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



**Fig. 26.** Înnoptări ale turiștilor în unitățile de cazare

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Aceeași dinamică descendentă se menține și în cazul înnoptărilor. Probabil, situația epidemiologică din 2020 a dus la reducerea aproape la jumătate comparativ cu 2019 a înnoptărilor în structurile de primire din Techirghiol, turismul din Techirghiol păstrând tendința înregistrată la nivelul județului Constanța.

### II. 3. 3. 3. Techirghiol – un loc unde natura vindecă

Turiștii care aleg stațiunea Techirghiol pentru tratamentele pe care le are de oferit pot să beneficieze de acestea în bazele de tratament balnear: Sanatoriul Balnear și de Recuperare



Techirghiol, Baza de tratament Sf. Pantelimon din cadrul Centrului Social-pastoral Sf. Maria, Secția pentru Copii a Sanatoriului Balnear și de Recuperare Techirghiol, Complexul Balnear de Recuperare C.A.A., Băile Reci Techirghiol.

În cadrul **Sanatoriului Balnear și de Recuperare Techirghiol**, turiștii au acces la una dintre cele mai moderne baze de tratament fizio-terapeutic din România. Aici se asigură tratamentul balneofizic al pacienților/turiștilor internați în cele trei secții ale sanatoriului, precum și tratamente ambulatorii. Fiind dispusă pe două niveluri, baza de tratament poate găzdui până la 800 pacienți și poate furniza, zilnic, peste 2.500 de proceduri.



Sanatoriul Balnear și de Recuperare Techirghiol oferă o paletă variată de tratamente (proceduri) terapeutice și SPA.

#### **Caseta 5. Tipuri de afecțiuni tratate la Sanatoriului Balnear și de Recuperare Techirghiol**

##### **I. Afecțiunile reumatismale degenerative**

Stările preartrozice

##### **II. Afecțiuni reumatismale de tip inflamator**

Sechele dureroase articulare și abarticulare post reumatism acut; etc.

##### **III. Sechele posttraumatice**

Stările postortopedico-chirurgicale (artroplastii, osteotomii, tenotomii etc.); Stări (status) post traumatism vertebro-medular; Atrorfii, hipotrofii, contracturi musculare, redori articulare, anchiloze, pseudoartroze.

##### **IV. Afecțiuni ale sistemului nervos central și periferic**

Nevralgii de orice cauză și cu orice localizare; Radiculopatii de cauză vertebrală, discală; Leziuni ale plexurilor nervoase (plex brahial, plex lombosacrat); Parapareze, tetrapareze; Scleroza multiplă; Boala Parkinson etc.



<b>V. Afecțiuni ginecologice</b>
Cervicite, anexite, metrite, parametrite, douglasite cronice sau subacute, sterilitate etc.
<b>VI. Afecțiuni dermatologice</b>
Dermatoze scuamoase; Sindromul seboreic; Alergodermii; Neurodermite limitate sau difuze; Prurit, prurigouri, eczeme profesionale sau constituționale.
<b>VII. Afecțiunile vasculare periferice</b>
Sindromul Raynaud, livedo reticularis, acrocianoza; Insuficiență circulatorie venoasă periferică de stadiul I sau II; etc.
<b>VIII. Boli asociate</b>
<b>Boli respiratorii; Boli profesionale; Boli endocrine; Boli de nutriție și metabolism.</b>

Sursa: Sanatoriului Balnear și de Recuperare Techirghiol

**Secția pentru Copii a Sanatoriului Balnear** furnizează servicii de tratament pentru copiii cu vârsta între 3 și 18 ani, care prezintă dizabilități psihomotorii. Unitatea poate să găzduiască între 90 și 100 de copii pe serii de câte 30 de zile. Datele publicate pe pagina de internet a stațiunii balneare (statiuneatechirghiol.ro) arată că, anual, 1.400 de copii beneficiază de tratamente în cadrul secției.

**Caseta 6.** Tipuri de servicii furnizate în cadrul Secției pentru Copii a Sanatoriului Balnear Techirghiol

BTS NIRVANA – sistem terapeutic unic și inovativ, care utilizează stimularea multisenzorială (stimuli audio-vizuali) prin imersia în realitatea virtuală, implicând participarea cognitivă și perceptivă a pacientului, de care pot beneficia bolnavii cu afecțiuni neuromotorii.

Aparate de kinetoterapie: mese pentru masajul terapeutic, verticalizatoare, scaune de poziționare, biciclete (ergonomică, eliptică, de recuperare, orizontală), aparat de vâslit, benzi de alergat, stepper, ministepper, placă balans rotundă, roată de umăr (fixă și mobilă), bare paralele, spaliere, seturi de gantere, mingi medicinale, benzi elastice etc.

Centrul Social Pastoral Sf. Maria este organizat ca subunitate a Patriarhiei Române. **Baza de tratament Sf. Pantelimon** din cadrul Centrului Social-Pastoral a fost deschisă în anul 2000 și



dispune de 135 de locuri de cazare, organizate în 70 de camere duble și simple, dotate cu grup sanitar propriu, frigider și TV. În perioada 2007-2009, baza de tratament a fost modernizată și dotată cu aparatură medicală de ultimă generație. Tratamentele sunt realizate cu apă sărată și nămol terapeutic extrase din lacul Techirghiol, fiind posibil tratamentul profilactic, curativ și recuperator.

**Caseta 7.** Tipuri de tratamente și servicii disponibile în cadrul bazei de tratament Sf. Pantelimon

- reumatologie, neurologie, tulburări circulatorii (varice), afecțiuni ale aparatului respirator;
- proceduri: electroterapie, magnetoterapie, kinetoterapie, băi sărate și de nămol, băi galvanice, băi de plante și masaj.

Complexul Balnear și de Recuperare C.A.A. oferă servicii de cazare (4 stele), restaurant și bază de tratament. Complexul dispune de 55 de camere twin și apartamente.

**Caseta 8.** Tipuri de tratamente și servicii disponibile în cadrul Complexului Balnear și de Recuperare C.A.A.

- afecțiuni reumatice degenerative (artroze);
- reumatisme abarticulare (periartrită scapulo-humerală, coxo-femurală);
- afecțiuni reumatice inflamatorii (spondiloartropatii sero-negative, poliartrită reumatoidă);
- afecțiuni musculare (miopatii, distrofii musculare);
- afecțiuni neurologice (sechele post accident vascular cerebral, mono-pareze/plegii, para-pareze/plegii, tetra pareze/plegii).
- afecțiuni ale coloanei vertebrale (hernie de disc, scolioze, cifoze, torticolis, maladia Schuermann, spondilodiscartroza);



- recuperare postoperatorie (hernie de disc operată, artroplastii de șold, de genunchi, leziuni musculare, ligamentare, tendinoase);
- recuperare posttraumatică (entorse, luxații, fracturi);
- recuperare sportivă (rupturi musculare).

### **II. 3. 3.4. Programe turistice existente**

Pentru a atrage un număr mai mare de turiști, au fost dezvoltate și promovate pachete turistice sau evenimente. Astfel:

- Stațiunea Techirghiol participă la programul social **Litoralul pentru toți**, un program turistic social, familiile cu venituri modeste pot cumpăra de la agențiile de turism bilete de odihnă și tratament la prețuri promoționale.
- Aici sunt organizate și două evenimente inedite: Târgul Internațional de Produse Mănăstirești, organizat concomitent cu Zilele Orașului Techirghiol și un târg de flori EXPOFLORA.
- Un alt eveniment de interes este Festivalul de Muzic Ușoară pentru Copii Glasul speranțelor.
- Proiectul cultural **Festivalul de teatru Scena lui Tănase**.

De asemenea, la nivelul județului Constanța există o serie de patru trasee turistice pe care orașul Techirghiol trebuie să le aibă în vedere pentru fructificarea potențialului turistic local.

#### **1. Constanța – Adamclisi - Peștera Sfântul Andrei - Mănăstirea Dervent**

Traversează valea Carasu, trece pe lângă Valul lui Traian, unul din cele trei valuri de apărare construite în epoca feudală în această zonă, până la Basarabi. Este o zonă cu o variată ofertă: turiștii pot degusta vinurile din Podgoria Murfatlar, renumite în întreaga lume. La 24 km de Constanța, Murfatlar se bucură de un climat generos, care face posibilă producția unor soiuri remarcabile de vinuri - Chardonnay, Pinot Gris, Pinot Noir, Sauvignon Blanc, Muscat Ottonel, Traminer, Riesling Italian. Amplasat în mijlocul viilor, într-un superb cadru natural, punctul turistic al Podgoriei oferă turiștilor momente de neuitat. Degustarea vinurilor și a mâncărurilor tradiționale este asociată programelor artistice care reunesc interpreți de muzică populară din Dobrogea.





Cei interesați pot vizita Rezervația naturală „Fântânița-Murfatlar” o arie protejată de interes național, o rezervație naturală de tip floristic și faunistic. Un alt punct de interes în cadrul acestui traseu turistic este ansamblul rupestru de la Basarabi, un important monument arheologic ce atestă prezența creștinismului în Dobrogea încă din cele mai vechi timpuri. Ansamblul este format din bisericuțe și cripte săpate în cretă în secolele IX-XI d. Hr., fiind remarcabile prin multitudinea de inscripții cu caractere gotice, germanice, grecești, slavone care atestă faptul că alături de populația autohtonă trăiau și alte populații creștine. Cel mai important monument istoric în cadrul acestui traseu este Monumentul „Trophaeum Traiani” de la Adamclisi. Monumentul a fost ridicat între anii 106-109 d. Hr. la comanda împăratului Traian pentru a celebra victoria romanilor asupra dacilor, rămânând în istorie drept una dintre cele mai sângeroase batalii.

Restaurat în întregime în anii 1970, monumentul se aseamănă foarte bine Columnei lui Traian de la Roma, istoricii presupunând ca ele au fost realizate de același arhitect – Apolodor din Damasc. Considerat „cronica în piatră” a identității poporului român, monumentul de la Adamclisi rămâne una dintre cele mai importante mărturii ale istoriei neamului românesc ce dăinuie peste veacuri. Cuvintele de pe altarul funerar din apropiere sunt edificatoare: „În amintirea bărbaților prea viteji, care luptând pentru patrie, în războiul cu dacii, s-au culcat întru moarte”.

Satul Adamclisi adăpostește Muzeul monumentului, unde sunt reunite obiecte variate, provenite din săpăturile efectuate de-a lungul timpului. Tot în aceeași zonă se află și ruinele cetății „Trophaeum Traiani”, construită odată cu monumentul. Traseul se continuă spre ostrov, șoseaua șerpuiește printre dealuri acoperite de plantații de viță de vie, trecând după localitatea Băneasa pe lângă rezervația naturală Canaraua Fetei, deosebită prin aspectul sau de canion, cu pereți calcaroși, adăpostind specii rare de floră și faună (se remarcă vulturul egiptean și broasca țestoasă). În dreptul localității Ion Corvin, drumul se îndreaptă către o pădure de tei, care, încă de la intrare, îi înconjoară pe cei veniți cu aerul misterios al locurilor pe care le adăpostește. În inima muntelui, ascunsă de ochii lumii, se află Peștera Sfântului Apostol Andrei, locul în care a sihăstrit Sfântul Apostol Andrei, fratele lui Simion Petru. Documentele istorice spun că Sfântul Andrei a ajuns în Dobrogea în jurul anului 60 d.Hr., împreună cu ucenicii săi și-a făcut în stâncă chilie și biserica. Considerată primul lăcaș de cult din România, peștera este locul din care Apostolul Andrei a răspândit creștinismul printre români. În apropierea ei se găsesc și izvoarele cu apa cu care erau botezați strămoșii noștri. Sfințită în 1942, peștera a fost amenajată și a constituit până la cel de-al



Doilea Război Mondial locul a numeroase slujbe religioase. Reactivarea mănăstirii a avut loc după 1990, importanța acestui loc considerat sfânt, făcător de minuni, fiind din nou recunoscută. Întorcând-ne în localitatea Ion Corvin, traseul se continuă spre localitatea Băneasa, lasă în urmă valea Dunării înțesată de ostroave și ajunge la Mănăstirea Derwent, unul dintre lăcașurile religioase renumite ale Dobrogei. Este un alt loc în care a propovăduit Sfântul Apostol Andrei.

Denumirea de „Derwent”, care înseamnă „lagăr” i-a fost dată datorită faptului că pe acele locuri exista o garnizoană a romanilor.

Minunile asociate cu mănăstirea atrag mii de oameni. Astfel, istoria locului spune că aici au fost decapitați trei ucenici ai apostolului, pe locul execuției crescând trei cruci făcătoare de minuni, la care oamenii vin să-și caute alinare. Alte două puncte de atracție ale mănăstirii sunt **icoana făcătoare de minuni a Maicii Domnului**, precum și un „izvor al tămăduirii”, din care, spune legenda, curge o apă cu puteri miraculoase.

Traseul se termină cu centrul arheologic Pacuiu lui Soare, care reprezintă o zonă cu importante mărturii arheologice, începând din timpul daco-geților, epoca feudalismului până în timpul dominației otomane.

## **2. Constanța-Cheile Dobrogei**

Deși un traseu scurt, este deosebit de pitoresc, străbătând valea râului Casimcea, impresionând prin frumusețea peisajelor - dealuri carstice cu peșteri numeroase, cu o vegetație și faună specific de stepă.

Începând cu localitatea Mihail Kogălniceanu, unde se află și aeroportul internațional cu același nume, de-a lungul șoselei până în localitatea Casimcea, se desfășoară frumoasele Chei ale Dobrogei, cu rezervații care impresionează prin varietatea vegetației și faunei. Localitatea Târgușor adăpostește rezervația „Gura Dobrogei”, un obiectiv important din punct de vedere geologic, biologic și speologic. Peisajele sunt de o frumusețe rară - șanțuri naturale și chei brăzdează malurile abrupte ale văii, peșteri săpate în calcar, precum „La Adam” și „Peștera Liliecilor” cu specii de plante deosebite, dar și descoperiri arheologice importante, care atestă prezența vieții omenești pe aceste meleaguri din timpuri foarte îndepărtate, încă din paleoliticul mijlociu (100.000-35.000 i. Hr.). Masivul Cheia își desfășoară cheile pe o lungime de 1,5 km din localitatea cu același nume până la Casimcea. Rezervația este formată din calcare din perioada jurasicului, aici găsindu-se o faună și floră de interes deosebit.



Alături de frumusețile naturale, zona este presărată și cu numeroase urme arheologice, în special găsite în peșterile presărate de-a lungul Cheilor Dobrogei - resturi de unelte, vânat și chiar urme osteologice ale tipului de oameni care populau această zonă în epoca preistorică. Traseul se termină cu localitatea Pantelimon. Din Târgușor drumul duce spre ruinele cetății Ulmetum, unde istoricul Vasile Pârvan a descoperit o serie de materiale arheologice datând din secolul al II-lea d. Hr.

### **3. Constanța - Cetatea Histria**

Acest traseu străbate Podișul Casimcei, trecând pe lângă lagune și limane fluvio- maritime, ceea ce îi conferă un farmec deosebit. Reține atenția în mijlocul unui peisaj aparte Lacul Tașaul care pe o suprafață de peste 1.000 ha se întinde până în apropierea mării. Trecând de comuna Tariverde, un loc care merită văzut sunt „Băile Nuntași”. Plajele întinse, precum și nămolul lacului Nuntași, cu un conținut ridicat de săruri minerale au dus la amenajarea unui stabiliment balnear în această zonă, cu multe atracții turistice - pescuit, vânatoare, plimbări cu ambarcațiuni pescărești.

Drumul continuă spre Istria, unde, pe malul unui golf liniștit, se afla ruinele cetății Histria, cel mai vechi oraș din țara noastră. Pe malul lacului Sinoe, în partea nordică a actualei peninsule Istria, s-a ridicat în urmă cu peste două mii șase sute de ani vestitul oraș Histria, întemeiat de navigatorii și negustorii greci, care s-au așezat în ospitalierul golf de odinioară, cu scopul de a face comerț cu băștinașii geto-daci. Uleiul de măsline, vinurile, obiectele de podoabă grecești erau schimbate pe grânele, mierea, ceara de albine, pieile de vită, peștele sărat, faclele din rășina pinilor ce existau odată pe aici, oferite de triburile locale. Histria (Istria în limba greacă - denumire luată de la fluviul Istros = Dunărea) prosperă și se dezvoltă timp de opt secole. Așezarea, înconjurată de un puternic zid de apărare, era alimentată cu apă prin conducte lungi de peste 20 de km; străzile erau pavate cu piatră, iar instituțiile de educație fizică = gymnasium și cele cultural-artistice = museion, cunoșteau forfota obișnuită locurilor de acest fel. Între secolele I și al III-lea e.n. se instaurează puterea romană pe meleagurile Dobrogei de azi. În această perioadă, în oraș sunt construite temple închinare zeităților romane, terme (băi publice), cartiere ale cetățenilor bogați cu case frumoase. Dar golful Halmyris, unde era așezat orașul a început să se împotmolească, nisipul închizând ieșirea la Marea Neagră. Cu tot neajunsul creat de lipsa posibilităților de a mai face lesnicios negoț pe mare, orașul cetate și-a mai prelungit existența până în secolul al VI-lea. Cumplita invazie a avarilor, care distrug aproape în întregime cetatea, îi obligă pe locuitori s-o



părăsească în căutarea unui loc mai ferit de primejdii. După descoperirea ruinelor în 1914, numeroase campanii de cercetări arheologice au scos la iveala vestigiile Histriei și au permis totodată degajarea unei părți din cetate pentru a face posibilă vizitarea acesteia. Pavajul cu dale mari de piatră al cetății ne poartă pașii printre ruinele cartierelor de altădată ale Histriei, din care sunt vizibile în prezent bucăți de ziduri, fragmente de coloane, socluri inscripționate, urmele binecunoscutelor terme, pavate cu mozaic, temelii de calcar ale unui templu închinat lui Zeus sau Afroditei, toate amintind de orașul înfloritor și prosper din antichitate. Nu departe de cetate se află amenajat muzeul cetății, în care de-a lungul timpului au fost reunite documentele arheologice cele mai importante provenite de la Histria - amfore grecești, inscripții în limba latină, obiecte de podoabă, unelte și arme datând din epoca elenă, apoi romană și romano-bizantină. În apropierea cetății Histria se află unul dintre cele mai frumoase ansamble lagunare din țară - Complexul Razelm - Sinoe. Peisajele din aceasta zonă sunt de o rară frumusețe, lacurile comunicând cu Marea Neagră prin Gura Portiței, un loc de mare încântare pentru turiști.

#### **4. Constanța - Mangalia, Tur De Litoral**

Nota caracteristică a spațiului constănțean este dată de litoralul Mării Negre, „un pământ al făgăduinței”, ce se întinde în județul Constanța pe o suprafață de 100 km (din totalul de 244 km ce formează ieșirea la mare a României). Acest traseu este un prilej de a cunoaște litoralul românesc, locurile sale de tratament, dar și posibilitățile de distracție. Turul de litoral cuprinde o incursiune de o zi de-a lungul țărmului românesc al Mării Negre prin stațiuni, începând cu Eforie Nord, Eforie Sud, Olimp, Neptun, Venus, Jupiter, Saturn până la Mangalia, fiecare cu farmecul său specific. Pe parcursul excursiei turiștii pot servi prânzul pe terasa unuia dintre multele restaurante din stațiuni sau ca alternativă se poate lua vaporețul pe lacul Siutghiol din Mamaia, unde pot gusta preparate cu specific pescăresc. Nu în ultimul rând, acest traseu include turul orașului Constanta, vizitându-se Acvariul și Delfinariul, precum și zona peninsulară a orașului, unde se află Muzeul National de Istorie și Arheologie și monumentele antice – Edificiul Roman cu Mozaic, termele romane sau ruinele cetății Tomis. Specificul acestui univers pitoresc este dat de împletirea unei multitudini de factori (ambianța agreabilă, elegantă, posibilități diverse de agrement, factori curativi naturali) ce transforma stațiunile în adevărate oaze de relaxare și sănătate.



### Caseta 9. Indicatori de dezvoltare durabilă - turism

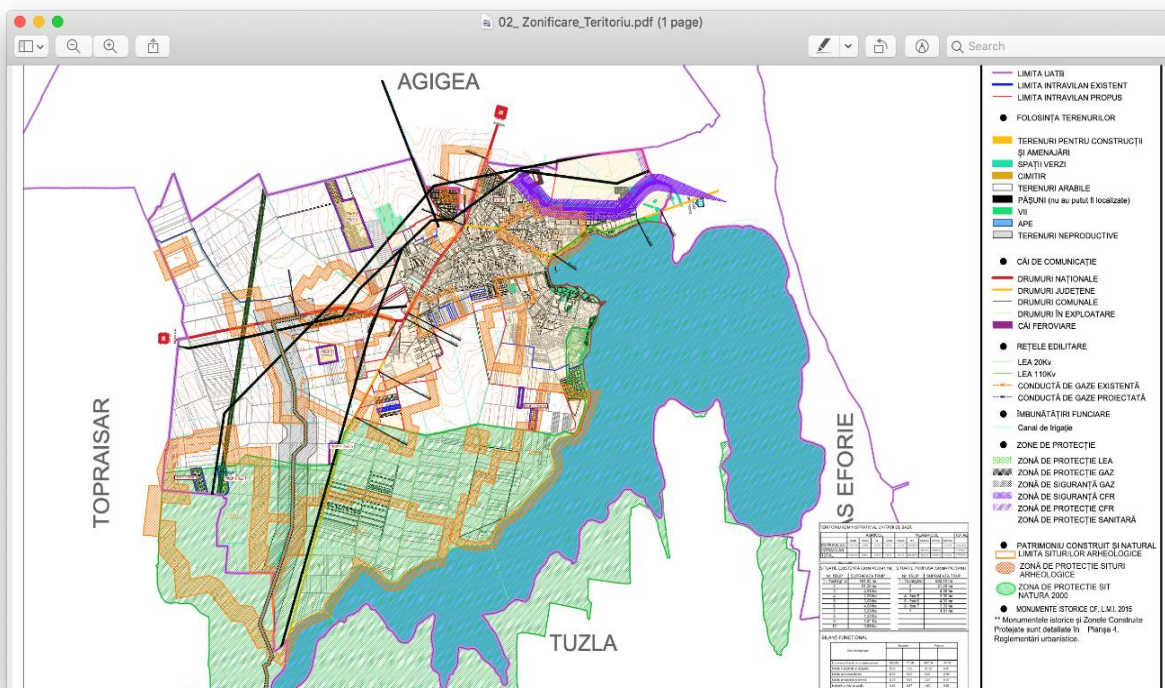
UAT Techirghiol are un scor de **43,2**, ceea ce reprezintă un indice al atractivității turistice mediu. Punctajul total al infrastructurii turistice (indicatorul reunește analiza potențialului de atractivitate a ofertei turistice și accesibilitatea la infrastructura majoră de transport) este unul ridicat, de **22,2**.

## II. 4. Profil spațial și funcțional

### II. 4. 1. Fondul funciar, locuire și zone funcționale

În intravilanul localității, cea mai mare parte revine locuințelor și funcțiunilor complementare (71,89%), în timp ce cele mai mici cote revin terenurilor libere și celor neproductive (0,87%).

**Figura 27.** Zonificarea teritoriului orașului Techirghiol





**Tabel 13.** Zone funcționale

Zone funcționale	Existent	
	Valoare absolută	Procent
<b>Locuințe și funcțiuni complementare</b>	388,06	71,89
<b>Unități industriale și depozite</b>	9,80	1,90
<b>Unități agro-zootehnice</b>	0,00	0,00
<b>Unități productive și servicii</b>	3,38	0,65
<b>Instituții de interes public</b>	4,50	0,87
<b>Servicii de interes public</b>	4,17	0,81
<b>Culte</b>	2,33	0,45
<b>Circulații</b>	58,61	11,34
<b>Rutier</b>	50,55	9,78
<b>Feroviar</b>	8,06	1,56
<b>Aerian</b>	0,00	0,00
<b>Naval</b>	0,00	0,00
<b>Spații verzi, sport, agrement, protecție</b>	34,19	6,61
<b>Construcții tehnico-edilitare</b>	9,50	1,84
<b>Gospodărire comunală, cimitire</b>	8,30	1,61
<b>Destinație specială</b>	6,00	1,16
<b>Terenuri libere</b>	0,00	0,00
<b>Terenuri neproductive</b>	4,50	0,87
<b>Total intravilan</b>	533,41	100,00

Datele din tabelul de mai jos arată că în 2014 peste 60% din totalul de 3.838 de ha ale orașului Techirghiol erau în proprietate privată, în timp ce terenul agricol în proprietate privată era de peste 99%. Majoritar sau exclusiv în proprietate privată erau și viile și pepinierele viticole (3), cele pomicole (12). Din totalul suprafeței orașului ocupat cu ape și bălți sub 1% era în proprietate privată.



**Tabel 14.** Distribuția fondului funciar în 2014

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Forme de proprietate	Hectare
<b>Total</b>	<b>Total</b>	3838
-	<b>Proprietate privată</b>	2493
<b>Agricolă</b>	<b>Total</b>	2061
-	<b>Proprietate privată</b>	2041
<b>Arabilă</b>	<b>Total</b>	1895
-	<b>Proprietate privată</b>	1875
<b>Pășuni</b>	<b>Total</b>	151
-	<b>Proprietate privată</b>	151
<b>Vii și pepiniere viticole</b>	<b>Total</b>	3
-	<b>Proprietate privată</b>	3
<b>Livezi și pepiniere pomicele</b>	<b>Total</b>	12
-	<b>Proprietate privată</b>	12
<b>Terenuri neagricole total</b>	<b>Total</b>	1777
-	<b>Proprietate privată</b>	452
<b>Ocupată cu ape, bălți</b>	<b>Total</b>	1260
-	<b>Proprietate privată</b>	1
<b>Ocupată cu construcții</b>	<b>Total</b>	463
-	<b>Proprietate privată</b>	436
<b>Căi de comunicații și căi ferate</b>	<b>Total</b>	43
-	<b>Proprietate privată</b>	15
<b>Terenuri degradate și neproductive</b>	<b>Total</b>	11

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Datele arată că majoritatea (peste 94%) suprafețelor ocupate cu construcții se află în proprietate privată. În funcție de tipul de proprietate asupra terenurilor neagricole, datele de mai sus evidențiază că aproape 70% dintre aceste terenuri sunt în proprietate publică.

Din perspectiva tipurilor de zone funcționale și a componenței acestora, la nivelul orașului Techirghiol distingem nouă astfel de zone:



- Zona centrală și alte funcțiuni de interes public este situată în partea de est a orașului, adiacent lacului;

- Zona pentru locuit și funcțiuni complementare - Locuințele colective sunt situate atât în

zona centrală, cât și în exteriorul acesteia, însumând aproximativ 250 de unități de locuit cu un regim de înălțime de P+3 etaj;

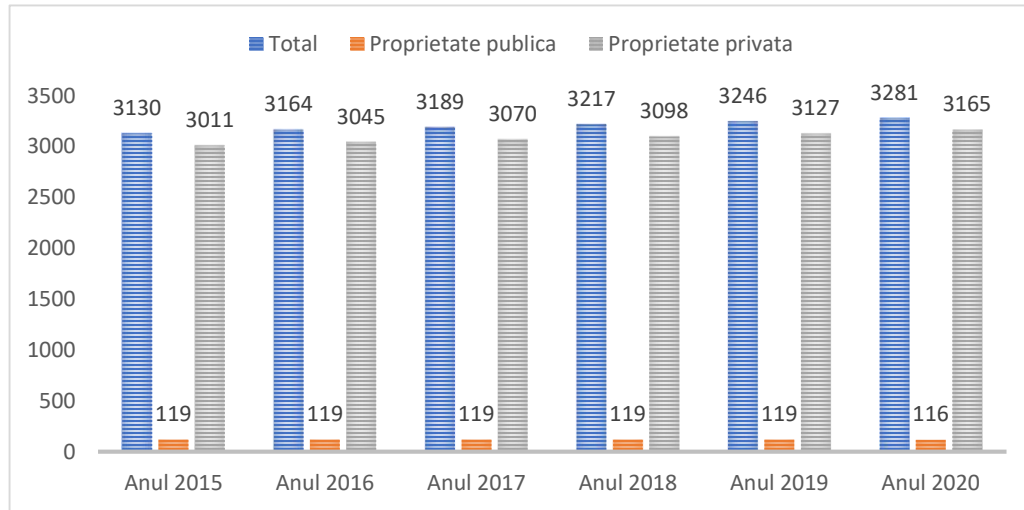
- Zona pentru activități economice este destinată în N-E activităților cu profil construcții și depozitare, iar în S-V celor agricole;
- Zona de spații verzi, sport, agrement dezvoltată în special în jurul lacului, dar și în mici scuaruri și plantații de aliniament în oraș;
- Zona de gospodărire comunală care cuprinde cimitirele și, parțial, terenurile administrației locale destinate utilizatorilor pentru gospodărirea comunală;
- Zona cu destinație balnear-sanatorială și turistică concentrată în zona de est a orașului, de-a lungul golfului format de lacul Techirghiol. În partea de sud, se află Sanatoriul balnear și de recuperare medicală, amenajările pentru băile reci - pe malul golfului, Sanatoriul de boli cronice, Sanatoriul de boli neuro-psihomotorii pentru copii și Policlinica balneară.
- Zona cu destinație specială situată în sudul orașului, constituită de o incintă militară cu echipamente specifice.
- Zona pentru circulații rutiere și CF - ocupă o suprafață de 58,61 ha.
- Circulația feroviară – cu o suprafață de 8,06 ha – desființată.
- Circulații rutiere – cu o suprafață de 50,55 ha, care reprezintă trama stradala a orașului.





- Zona rețele edilitare – are o suprafață de 9,5 Ha. Zona este constituită din terenuri pentru gospodării de ape, stații de pompare pentru canalizare, posturi de transformare, etc.

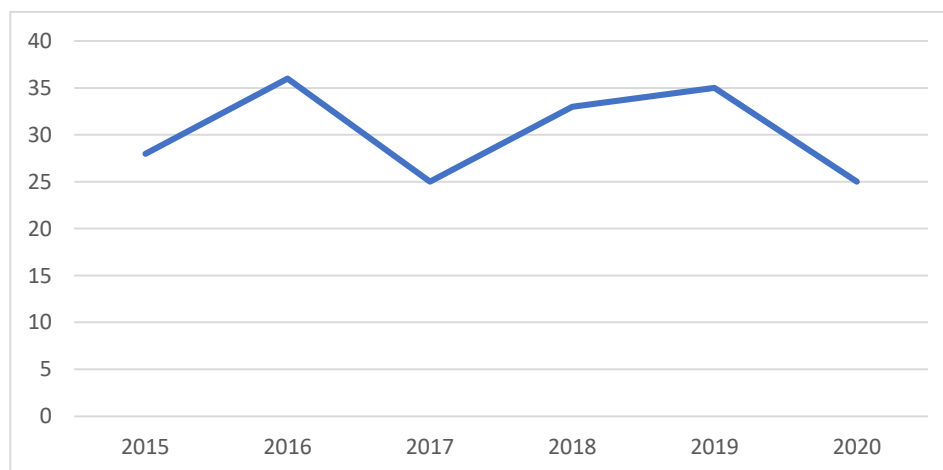
La sfârșitul anului 2020, fondul locativ al orașului Techirghiol era de 3.281 de locuințe, peste 96% din total aflându-se în proprietate privată.



**Fig. 28.** Fondul locativ al orașului Techirghiol, pe tip de proprietate

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Din perspectiva numărului de locuințe terminate la finalul anului, observăm că în 2020 numărul locuințelor a fost de 25, în scădere cu 10 unități față de valorile înregistrate în anul anterior și similar cu totalul din 2017, dar în scădere față de valorile înregistrate la începutul intervalului de referință.



**Fig. 29.** Număr de locuințe terminate la finalul anului

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online



În funcție de criteriul categoriei de construcții, observăm că numărul de construcții rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivități) a scăzut de la 72 în 2019 la 51 în 2020, dar a crescut față de valoarea raportată la începutul intervalului de referință, când au fost raportate 35 de clădiri rezidențiale. De asemenea, în intervalul de analiză a scăzut numărul hotelurilor și clădirilor similare – de la 9 raportate în 2017, la 2 în 2020.

**Tabel 15.** Categoriile de construcții pe ani

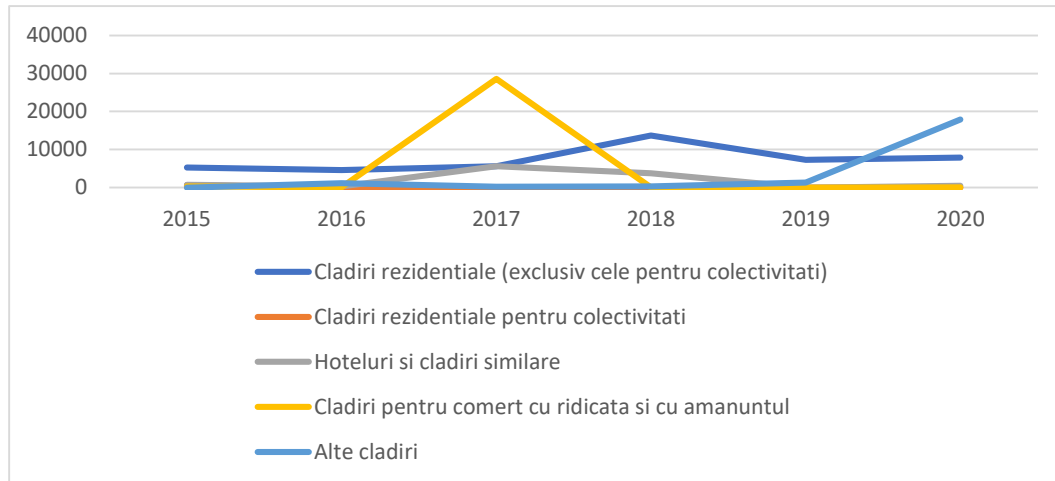
Categoriile de construcții	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Clădiri rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivități)	35	31	31	40	72	51
Hoteluri și clădiri similare	1	1	9	4	NA	2
Clădiri pentru comerț cu ridicata și cu amănuntul	2	1	2	2	NA	1
Alte clădiri	NA	3	1	2	4	3

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Din perspectiva suprafeței utile (mp utili), datele INSSE arată că suprafața utilă a crescut în 2020 raportat la valoarea din 2019 pe categoria clădiri rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivități) de la 7.299 mp la 7.881 mp, ceea ce înseamnă aproape o înjumătățire a valorii raportate în 2018 (13.652 mp).

Pe categoria hoteluri și clădiri similare, suprafața utilă s-a tot redus după valoarea maximă atinsă în 2017 (5.632 mp) la 452 mp în 2020. O reducere semnificativă este raportată pe categoria clădiri pentru comerț cu ridicata și cu amănuntul, unde în 2020 au fost raportați doar 21 m<sup>2</sup> față de cei 28.577 m<sup>2</sup> raportați în 2017. O dinamică pozitivă este înregistrată la categoria alte clădiri, unde, în anul 2020, au fost raportați 17.881 mp.

Din perspectiva suprafeței locuibile existentă la sfârșitul anului pe forme de proprietate (Fig. 30), datele oficiale arată că în 2020 suprafața locuibilă a orașului Techirghiol reprezenta sub 1,25% din totalul județean. Față de suprafața locuibilă raportată în 1990, valoarea aferentă lui 2020 reprezenta o creștere de 3 ori, iar raportat la valoarea din 2015 o creștere cu 14.154 mp. În 2020, peste 1,5% din suprafața locuibilă a orașului Techirghiol era în proprietate publică.



**Fig. 30.** Evoluția suprafeței locuibile, la sfârșitul anului, la nivelul județului Constanța și a orașului Techirghiol

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

#### II. 4. 2. Spații verzi





Zonele verzi sunt constituite preponderent din suprafețe parțial amenajate pe faleză lacului. În interiorul orașului se găsesc câteva scuaruri și plantații de aliniament pe o mică parte din străzi. Suprafața spațiilor verzi publice este completată de suprafața verde din cadrul celor două cimitire existente.

Spațiile verzi aferente falezei/ malului de lac constituie o resursă turistică și de agrement importantă la nivelul orașului, în prezent fiind insuficient valorificate. În prezent, există tronsoane amenajate pentru dotări balnear și de agrement, tronsoane neamenajate, precum și tronsoane amenajate ca spații verzi publice (parcuri). De asemenea, în prezent, acestea nu sunt integrate într-un sistem verde coerent și unitar la nivelul orașului.

#### **Caseta 10.** Indicatori de dezvoltare durabilă – zonificare

Suprafața locuibilă pe locuitor era, în 2018, de **23,61 mp/loc**.

Suprafața spațiilor verzi urbane (parcuri, grădini publice sau scuaruri publice, cimitire etc.) era, în 2018, **23 ha**, iar suprafața de spațiu public de recreere în aer liber era de **28,72 mp/capita**.

## II. 5. Infrastructura de transport și mobilitate

Orașul Techirghiol este situat în apropierea Municipiului Constanța care, prin așezarea sa geografică, reprezintă o zonă de intersecție a magistrelor internaționale de transport, care leagă atât nordul de sudul Europei, cât și vestul de estul acesteia. Rețeaua de transport există în zonă și asigură legătura cu toate rețelele țărilor vecine, precum și cu cele din țările Europei și Asiei.

Așa cum s-a stabilit la Conferința Pan – Europeană a transporturilor de la Creta din 1994, Municipiul Constanța se află situat pe coridorul de transport pan – european 4: Berlin – Nürnberg – Praga – Budapesta – București – Constanța – Salonic – Istanbul. Totodată culoarul european nr. 9 ( Marea Baltică, Kiev, Chișinău, Iași, București) face confluență la București cu culoarul nr. 4. De asemenea, această zonă este străbătută de culoarul european nr. VII Constanța – Canalul Dunăre – Marea Neagră – Dunăre – Main – Rihn – Portul Rotterdam (Olanda).



Orașul Techirghiol este străbătut de drumul național DN38 (E675), Agigea-Negru Voda. În interiorul localității drumul este denumit str. Răscoala din 1907.

Orașul Techirghiol este situat față de principalele orașe ale României la distanțe nu foarte mari, cum ar fi:

Techirghiol-Alba Iulia	623 km
Techirghiol-Arad	792 km
Techirghiol-Bacău	387 km
Techirghiol-Baia Mare	779 km
Techirghiol-Brăila	192 km
Techirghiol-Brașov	391 km
Techirghiol-București	237 km
Techirghiol-Călărași	196 km
Techirghiol – Cluj-Napoca	656 km
Techirghiol-Focșani	285 km
Techirghiol – Galați	205 km
Techirghiol -Iași	448 km
Techirghiol-Ploiești	297 km
Techirghiol-Timișoara	769 km

Transportul public între Techirghiol și Constanța se realizează prin intermediul unei linii de autobuze și microbuze, administrate de operatori privați. Așa cum reiese din PUG-ul în vigoare:

**A. Rețeaua de drumuri naționale, județene și comunale este corelată cu trama stradală majoră** a orașului Techirghiol, astfel încât să se evite discontinuitățile și disfuncționalitățile de circulație.



## B. Trama stradală

### Etapele tramei stradale a localității Techirghiol

**Înainte de 1883** – câteva străzi cu traseu neregulat: str. Răscoala din 1907 (DN38, E685), str. Muncii și Ecaterina Teodoroiu, str. Pictor Ion Tuculescu (Rovine), str. Ecaterina Varga, str. Bucovinei, str. Hail Kadar, str. Aurel Vlaicu, str. Răzoiueni, str. Aș. I. Cuza, str. 9 Mai

**1883-1917** – parcelări din vatra nouă cu străzi regulate cu direcție dictată de malul lacului Techirghiol și parcelări din vatra nouă cu străzi drepte orientate pe direcția N-E și E-V

**1917-1924** – perioadă marcată de definitivarea parcelărilor din perioada anterioară.

**1924-1941** - trama stradală este completată de Planul parcelar al vetrei de sat Techir Ghiol din 1924

**1941 – 1989** – schimbări minore ale tramei stradale, accent pus pe modernizarea străzilor existente

**După 1990** – parcelări ale zonelor exterioare ale așezării existente, sunt propuse trame rectangulare cu străzi drepte și paralele străpuse de străzi pe o direcție perpendiculară precum li trame organice

Potrivit PUG-ului în vigoare, trama stradală a orașului Techirghiol s-a dezvoltat pe parcursul mai multor perioade istorice, în prezent, cuprinzând vatra veche (așezarea turcească), care a putut fi identificată în Harta Dobrogei 1880-1883, și vatra nouă (parcelările realizate în timpul administrației românești). Vatra veche nu era ordonată în funcție de străzi, casele fiind amplasate haotic, unele erau împrejmuite, concentrate mai ales în părțile de vest și centru ale localității existente și deloc în jurul lacului. Vatra nouă se dezvoltă odată cu realizarea parcelărilor și planurilor de sistematizare. Vatra nouă intră în categoria așezărilor de tip adunat și ordonate în funcție de un plan de sistematizare a teritoriului.

În prezent, trama stradală majoră a orașului Techirghiol este compusă din următoarele artere:

- Bulevardul Victor Climescu, stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 10 m, traversează zona centrală și face legătura cu artera de circulație către Eforie;
- Piața Republicii - Str. Ion Tuculescu - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 9 m;

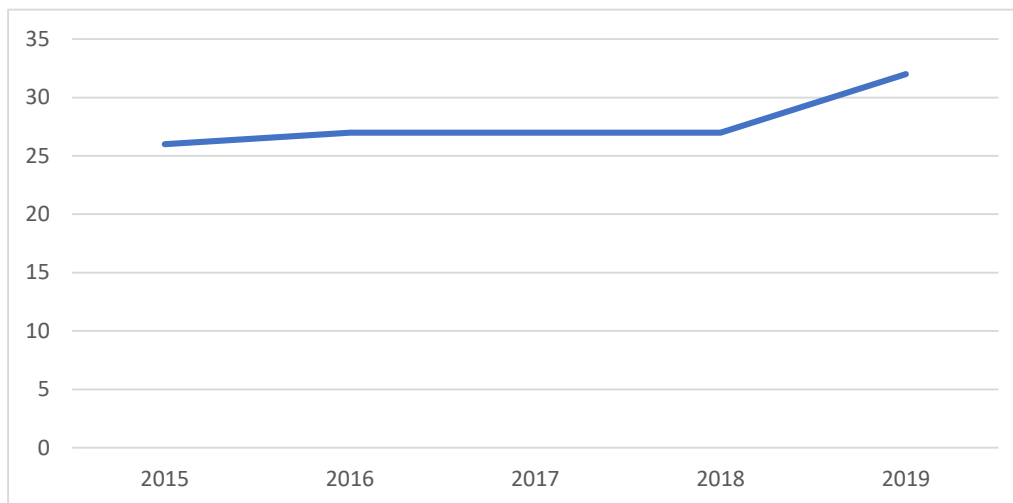


- Strada Muncii (legătura cu DJ 393) - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 7 m;
- Strada 9 Mai - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 8 m;
- B-dul Victoriei - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 8 m;
- Strada Aurel Vlaicu - în continuarea străzii Ion Tuculescu - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 7 m;
- Strada Răscoalei din 1907 (DN 38-DJ 393) - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 7,50 m;
- Strada Nicolae Bălcescu - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 8 m;
- Strada Alexandru Pușckin - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 9 m;
- Strada Traian - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 8 m;
- Strada Mihai Eminescu - stradă de categoria III, cu un fir de circulație pe sens, cu o lățime totală de 6 m.

Circulația autovehiculelor în orașul Techirghiol se desfășoară în special pe arterele centrale ale orașului și drumurile de legătură cu localitățile învecinate. Drumurile din zonele de locuințe au degradări pe partea carosabilă sau sunt balastate.

Căile de comunicație rutiere reprezintă 10,6% din teritoriul intravilan. Rețeaua locală de drumuri are o lungime de aproximativ 45 de km, mai mult de jumătate dintre acestea fiind drumuri asfaltate. În oraș există 104 locuri de parcare, aleile pietonale însumează 0,85 km, iar trotuarele 19,8 km.

În intervalul de referință, lungimea străzilor orășenești modernizate a fost relativ constantă, cu o creștere mai importantă în 2019 (32 de km față de 27 de km).



**Fig. 31.** Lungimea străzilor orășenești modernizate

Sursa: prelucrări ale autorului după INSSE, Tempo-Online

Transportul rutier în comun între Constanța și orașul Techirghiol se efectuează prin intermediul unei linii de autobuze și microbuze, administrate de operatori privați.

### **Transportul feroviar**

Transportul feroviar, de marfă și călători se derulează în principal pe magistrala București – Ciulnița – Fetești – Constanța, dar și pe traseul Fetești – Constanța – Tulcea.

Pe linia ce străbate întreaga țară: Constanța – București – Brașov – Deva – Arad, Municipiul Constanța are legătură cu Ungaria, Austria și vestul Europei.

În ceea ce privește transportul feroviar de mărfuri, acesta este bine dezvoltat și beneficiază de o infrastructură modernă și adaptată tuturor categoriilor de servicii solicitate.

### **Transportul aerian**

Cel mai apropiat aeroport este Mihail Kogălniceanu – Constanța, situat la o distanță de 26 km în partea de nord-vest a orașului Constanța, își are numele legat de localitatea din apropiere Mihail Kogălniceanu. În prezent, sunt efectuate curse interne și externe cu Arad, Timișoara, Odessa, Budapesta, Berlin, Praga, Bratislava, Ostrava și Varna, existând și zboruri charter către Oslo, Copenhaga, Stockholm, Helsinki și Londra.





## Transportul naval

În acest moment nu este utilizat transportul pe apă între orașele Techirghiol și Eforie, ceea ce ar facilita mai ales turiștilor accesul pe plaja Mării Negre.

### Caseta 11. Indicatori de dezvoltare durabilă – transport

Procentul persoanelor care se află la 0,5 km de transportul public care circulă cel puțin la fiecare 20 de minute era, în 2020, de 55%.

În 2018, densitatea străzilor urbane – indicator care măsoară gradul de utilizare/accesibilitate a intravilanului pentru construcții - era de 5,64 km/km<sup>2</sup>.

În 2019, indicele accesibilității la infrastructura rutieră majoră de transport era de **10** puncte, dintr-un maximum de 15.

Sursa: prelucrări după [www.citadini.ro](http://www.citadini.ro)

## II. 6. Echiparea tehnico-edilitară și servicii publice

### II. 6. 1. Servicii publice de interes economic

#### II. 6. 1.1. Alimentare cu apă

În prezent, alimentarea cu apă a orașului Techirghiol este necorespunzătoare și insuficientă. Lungimea totală a rețelei simple de distribuire a apei potabile s-a extins în intervalul de analiză cu 1,8 km, de la 37,2 km în 2015 la 39 de km în 2019. Aproximativ 20% din străzi, situate la periferie, nu au rețea de distribuție a apei potabile. Alimentarea cu apă a orașului se realizează din puțurile P1, P3 și sonda, acestea fiind, conform operatorului de apă-canal, RAJA S.A. Constanța, insuficiente.

Din perspectiva indicatorului *capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile*, conform datelor INSSE Tempo Online, producția s-a situat de-a lungul intervalului la 15.000 m<sup>3</sup>/zi, ceea ce reprezintă o reducere cu 2.280 m<sup>3</sup>/zi raportat la valoarea înregistrată în anul 2000.

Optimizarea furnizării și racordării este condiționată, conform PUG, de:

- Executarea unor noi foraje în vederea măririi debitului de apă necesar extinderii de rețele (dezvoltarea surselor Techirghiol sau Biruința);



- Ca alternative la punctul de mai sus, este *înlocuirea conductei de aducțiune #600mm PREMO*, de la sursa Biruința, până la rezervor Techirghiol - sau executarea unei conducte de aducțiune #500 mm între complexul de înmagazinare-pompă apă, Constanța Sud - Rezervor Techirghiol;
- *Propuneri de alimentare cu apă* (noi surse) pentru zonele introduse în teritoriul intravilan:
  - Pentru străzile din intravilan, care nu au distribuție de rețele de apă, se propune racordarea la rețeaua existentă;
  - Pentru zonele atrase în intravilan, documentațiile de urbanism (PUZ, PUD) trebuie să includă și aspecte privind problema alimentării cu apă, cu întocmirea de breviare de calcul, corelate cu funcțiunile propuse și cu legislația în vigoare;
    - Pentru asigurarea furnizării la standarde de calitate, este necesară instaurarea și păstrarea zonelor de protecție sanitară cu regim sever prevăzute de HG nr. 930/2005 - pentru aducțiunea de apă subterană se va păstra o distanță de 10 m de o parte și de alta a conductei; la rezervoarele de apă potabilă 20 m de la zidul exterior al construcției; la stația de pompă a apei, 10 m de la zidul exterior al construcției.

### **II. 6. 1. 2. Canalizarea apelor uzate**

Instalația de canalizare a orașului este în sistem separativ, cu pompă, dispunând de două stații de pompă, care duc apele în colectorul Dn 800 mm Eforie Nord și mai departe către stația de pompă de la pod CF Eforie Nord.

Statisticile arată că rețeaua conductelor de canalizare are o lungime de 34,2 km, valoare care s-a menținut de-a lungul perioadei analizate.

În prezent, aproximativ 25% din străzi nu sunt racordate la rețeaua de canalizare. Rețeaua, stațiile de pompă, componentele hidro-tehnice sunt depășite și ineficiente, necesitând lucrări de modernizare.

### **II. 6. 1. 3. Alimentare cu energie termică și gaze naturale**

Alimentarea cu energie termică și cu apă caldă menajeră este mixtă, o parte a orașului dispunând de o rețea de energie termică centralizată, iar o altă parte a orașului își asigură individual alimentarea prin centrale termice proprii (centrale electrice sau pe lemne).



#### **II. 6.1.4. Alimentare cu energie electrică**

Alimentarea cu energie electrică a orașului Techirghiol este asigurată de ENEL DISTRIBUȚIE. Analiza PUG evidențiază nevoia de reabilitare a rețelelor electrice și îmbunătățirea nivelului de tensiune din oraș, astfel încât să răspundă nevoilor consumatorilor.

#### **II. 6. 1. 5. Telefonie și telecomunicații**

În prezent, instalațiile de telecomunicații existente sunt amplasate pe domeniul public (trotuare, spații verzi), subteran, în canalizații și aerian pe stâlpii ENEL. Extinderea rețelei de telefonie publică pe noile teritorii atrase în intravilan urmează a fi realizată, conform PUG-ului în vigoare, prin rezervarea unor spații pe domeniul public pentru amplasarea acestora, în conformitate cu documentațiile elaborate de unități specializate aparținând ROMTELECOM.

Din perspectiva accesului la internet, datele oficiale arată că în 2018 erau 26.562,7 conexiuni la internet la 100.000 de locuitori, în creștere cu peste 5.000 de conexiuni față de valoarea raportată în 2014.

#### **II. 6. 2. Servicii de interes general**

În secțiunea de față sunt prezentate informații și date statistice cu privire la serviciile de interes general, precum și conceptele cheie ale regenerării urbane.

##### **II. 6. 2. 1. Educație și cultură**





Datele oficiale, evidențiază că populația școlară a Techirghiol reprezintă 0,65% din totalul județului Constanța. Potrivit datelor publicate de Institutul Național de Statistică populația școlară a Techirghiol în 2019, distribuită astfel:

- 19,5% din populația școlară este înscrisă în grădinițe, iar 80,5% în învățământul preuniversitar;
- Peste 60% dintre elevi sunt înscriși în învățământul primar;
- 16% dintre elevii din orașul Techirghiol sunt înscriși la liceu.

În oferta școlară a orașului Techirghiol regăsim doar instituții publice. Astfel, preșcolarii se pot înscrie într-una dintre cele trei grădinițe cu program normal, în timp ce în cadrul Liceului Teoretic Emil Racoviță este organizat învățământul primar, gimnazial și liceal. Din datele solicitate, rezultă că la nivelul orașului Techirghiol nu există servicii de tip Școală după Școală.

**Tabel 16.** Infrastructura educațională a orașul Techirghiol, în 2019-2020

<b>Criteriu</b>	<b>Denumirea unității</b>	<b>Adresa</b>	<b>Instituție publică sau privată</b>
<b>Învățământ preșcolar</b>	Grădinița cu Program Normal „Pinocchio”	Techirghiol, str. N. Bălcescu, nr. 25	Publică
	Grădinița cu Program Normal Nr. 2	Techirghiol, str. N. Bălcescu, nr.65	Publică
	Grădinița cu Program Normal „Pinocchio”	Techirghiol, b-dul. Victoriei, nr.12	Publică
<b>Învățământ primar și gimnazial</b>	Liceul Teoretic „Emil Racoviță”	Techirghiol, str. N. Bălcescu, nr. 14	Publică
<b>Învățământ liceal</b>	Liceul Teoretic ”Emil Racoviță”	Techirghiol, str. N. Bălcescu, nr. 14	Publică

Sursa: Primăria Techirghiol

Datele oficiale evidențiază o diminuare a populației școlare de la 891 în anul școlar 2015-2016, la 879 în ciclul 2018-2019, în special ca urmare a reducerii numărului de participanți la educație în grădinițe (-10 persoane în 2018-2019 față de 2015-2016).



**Tabel 17.** Evoluția numărului de elevi, pe ani școlari și furnizori de educație

Tip instituție / Nr. înscriși	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Grădinițe	169	161	162	159
Licee	722	722	739	720
<b>TOTAL</b>	<b>891</b>	<b>883</b>	<b>901</b>	<b>879</b>

Sursa: Primăria Techirghiol



Figura alăturată evidențiază o evoluție liniară de-a lungul intervalului pe categorii elevi înscriși în instituțiile de învățământ locale, cu descreșteri spre finalul intervalului, o tendință diferită fiind înregistrată pe categoria elevi înscriși în grădinițe.

**Fig. 32.** Dinamica populației școlare a orașului Techirghiol, în intervalul 2015-2019

Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

În orașul Techirghiol, în anul școlar 2019-2020, au fost înregistrate rate de promovabilitate înalte pe toate categoriile de clase. Probleme mai deosebite au întâmpinat 13% din elevii de clasa a II-a, care s-au aflat în situația de a repeta anul școlar sau de abandon școlar. Problematic a fost acest an școlar și pentru 15% dintre elevii de clasa a V-a. În cazul ciclului liceal, din datele colectate rezultă că sunt probleme legate de abandonul școlar: aproximativ 7% dintre liceenii din Techirghiol au abandonat școala în anul 2019-2020.

**Tabel 18.** Situația elevilor înscriși în anul școlar 2019-2020

Unitatea de învățământ	Clasa	Nr. promovați	Repetenți	Abandon școlar	Rata promovabilității
	Pregătitoare	66	-	-	100%
	I	65	-	-	100%
	II	83	8	3	84,33%
	III	71	1	-	97,18%



	<b>IV</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>95%</b>
	<b>V</b>	<b>60</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>85%</b>
	<b>VI</b>	<b>50</b>	<b>5</b>		<b>90%</b>
	<b>VII</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>97,14%</b>
	<b>VIII</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>91,93%</b>
<b>Liceul</b>	<b>IX</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>93,10%</b>
	<b>X</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>88,46%</b>
	<b>XI</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>86,84%</b>
	<b>XII</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>

Sursa: Primăria Techirghiol

Din perspectiva indicatorului absolvenți, datele INSSE arată că, în 2018, au promovat 51 de elevi din învățământul gimnazial și 35 din cel liceal.

**Tabel 19.** Absolvenți pe ani, pe nivel educațional

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)</b>	50	55	43	51
<b>Gimnazial</b>	50	55	43	51
<b>Liceal</b>	36	36	28	35

Sursa: Prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

Din perspectiva promovabilității la examenul de Bacalaureat, datele evidențiază procente de promovabilitate de sub 50%, cu o promovabilitate mai bună în 2018-2019 comparativ cu ciclul școlar anterior, dar cu aproape 10 procent mai slab față de 2016-2017.

**Tabel 20.** Promovabilitate la Bacalaureat

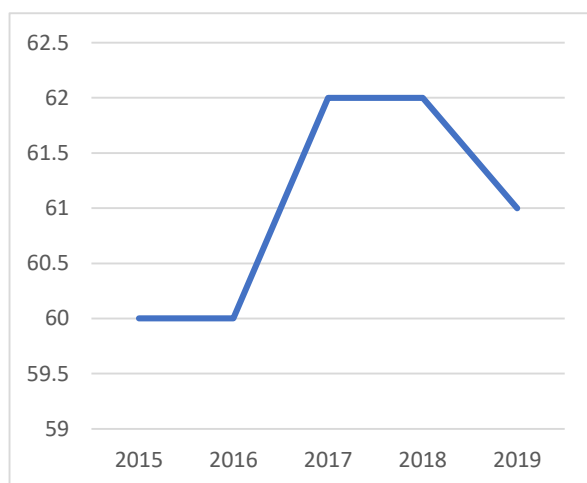
<b>An școlar</b>	<b>Nr. elevi înscriși</b>	<b>Nr. elevi prezenți</b>	<b>Nr. elevi care au promovat</b>	<b>Procent Promovabilitate</b>
<b>2015/2016</b>	36	36	11	30,55
<b>2016/2017</b>	38	38	17	44,73
<b>2017/2018</b>	31	31	8	25,80



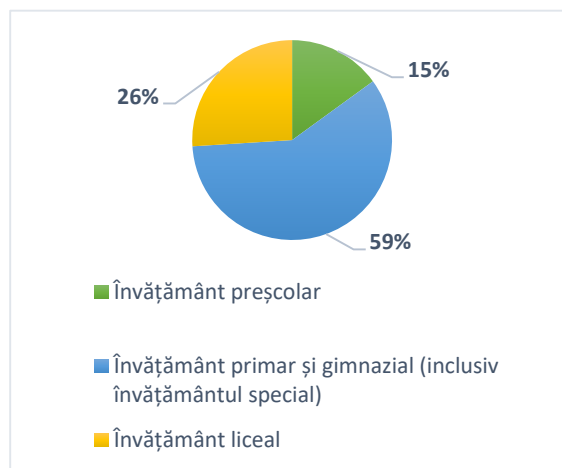
2018/2019	43	43	15	34,88
-----------	----	----	----	-------

Sursa: Primăria Techirghiol

Din perspectiva personalului didactic, datele INS arată că în orașul Techirghiol erau în 2019, 61 de cadre didactice, cu o persoană mai mult decât la începutul intervalului și cu o persoană mai puțin decât în 2017 sau 2018. Cele mai multe dintre cadrele didactice activează în învățământul primar și gimnazial, mai mult de jumătate din total.



**Fig. 33.** Evoluția numărului de angajați în educație



**Fig. 34.** Distribuția personalului didactic în 2019, pe ciclul educațional



La indicatorul *săli de clasă*, observăm că pe parcursul intervalului de analiză valorile au rămas constante. Astfel, la nivelul orașului există un număr de 26 de săli de clasă pentru elevii din Techirghiol, cele mai multe (17) fiind alocate învățământului liceal, iar restul celui preșcolar. De asemenea, datele oficiale evidențiază că, în 2019, în orașul Techirghiol erau 5 laboratoare școlare,



cea ce raportat la totalul județean reprezintă sub 1% (0,56%). În Techirghiol, există un atelier școlar și două terenuri de sport. Din perspectiva dotării cu PC-uri, datele pe 2019 evidențiază că în administrarea unităților școlare sunt 110 calculatoare, cu 9 mai puțin decât în 2018 și cu 10 mai multe decât la începutul intervalului de analiză. Dintre acestea, aproape 85% sunt funcționale în învățământul liceal.

#### **II. 6. 2. 2. Infrastructura de Sănătate și Asistență Socială**

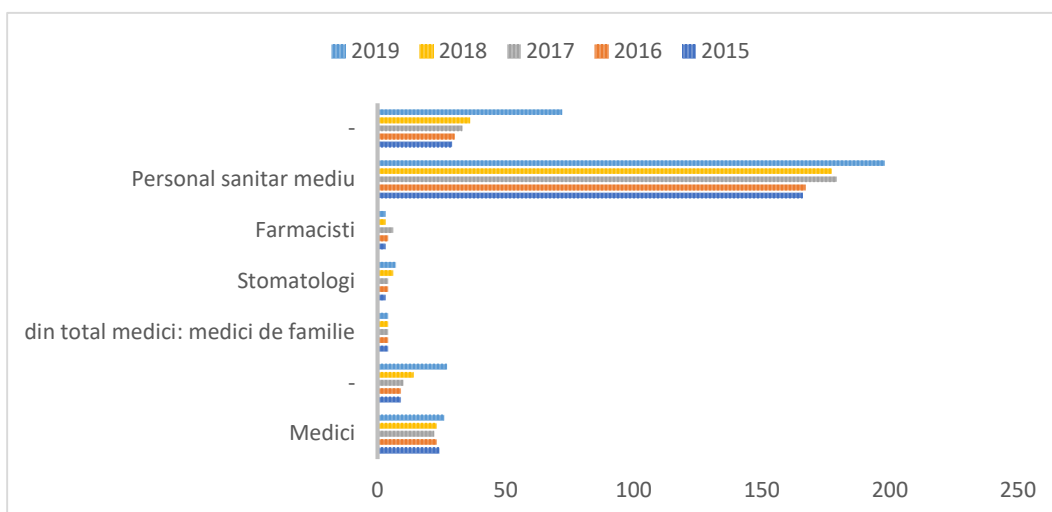
Infrastructura de sănătate a orașului Techirghiol include un spital, un sanatoriu balnear, cabinete medicale de medicină generală, cabinete de familie, cabinete stomatologice și medicale de specialitate, farmacii și laboratoare medicale. Numărul paturilor în spital, inclusiv centre de sănătate, s-a menținut în intervalul de referință la 525, aproape 4% dintre acestea fiind în unități private. Numărul paturilor în sanatorii balneare s-a menținut la 410 paturi, dar s-a înregistrat o creștere a ponderii paturilor în unități private de la 19,5% în intervalul 2015-2016, la 27,4% în restul intervalului.

Figura de mai jos evidențiază faptul că în intervalul de referință a crescut numărul persoanelor care activează în domeniul medical, forța de muncă angajată în acest domeniu fiind la finalul anului 2019 de 337 de persoane. Cei mai mulți dintre angajații din domeniul sanitar sunt în categoria personal mediu sanitar 270 de persoane, ceea ce reprezintă peste 80% din totalul înregistrat la nivelul orașului. Peste 73% din personalul sanitar mediu este angajat în unități publice de sănătate.





**Fig. 35.** Personalul medico-sanitar, pe categorii de proprietate, pe ani



Sursa: prelucrări proprii după INSSE, Tempo Online

În Techirghiol, în unitățile medicale sunt 53 de *medici*, 26 în unitățile publice, 27 în cele private. În intervalul de referință observăm o creștere a numărului de medici care lucrează în unitățile private de servicii de sănătate, de la 9 în 2015 și 2016 la 27 în 2019. De asemenea, în intervalul 2015 – 2019, au fost înregistrate creșteri ale numărului de angajați pe categoriile *stomatologi* – de la 3 la 7 -, *personal sanitar mediu angajat în unități sanitare publice* – de la 166 la 198 – și *în cele private* – de la 29 la 72 de persoane.

La nivelul U.A.T. Techirghiol a fost înființat serviciul public de asistență socială, dar acesta nu este acreditat. La nivelul primăriei nu sunt angajați acreditați în domeniul asistenței sociale. În ultimii 4 ani, numărul beneficiarilor de servicii de asistență socială a fost de 419 persoane.



### **II. 6. 3. Viața Socio – Culturală**



**Biserica SF. Ilie**



**Biserica nemțească**



**Casa de cultură Constantin Tănase**



**Teatrul de vară Jean Constantin**

Celebru pentru baza de tratament, orașul Techirghiol oferă turiștilor și alte tipuri de atracții.

**Biserica de lemn a Mănăstirii Sfânta Maria** a fost construită în Maramureș și strămutată la stâna regală de la Sinaia. Biserica a fost adusă la Techirghiol în 1951. În interiorul mănăstirii,



turiștii pot vizita un mic muzeu dedicat creștinismului dobrogean. Începând cu anii 2000, în cadrul Mănăstirii Sfânta Maria, funcționează o bază modernă de tratament permițând proceduri de tipul: galvanizare, ionogalvanizare, curenți diodinamici, curenți interferențiali, ultrasunete, stimularea electrică funcțională, băi galvanice, băi de nămol, băi minerale cu apă din lacul Techirghiol, băi de plante, masaj kinetoterapeutic, bicicletă ergonomică, laser-terapie, saună. Turiștii care vor să beneficieze de aceste servicii se pot caza

în structura proprie de cazare, clasificată ca și hotel\*\*, ce este formată din 70 camere cu baie proprie, televizor și frigider.

**Alte instituții de cultură relevante:**

- Casa de Cultură „Constantin Tănase” Techirghiol
- Biblioteca Orașenească Techirghiol
- Teatrul de Vară Techirghiol
- Sala de cinema
- Centrul social-pastoral „Sf. Maria” (cu bază de odihnă și tratament balnear Sf. Pantelimon)
- Parohia I cu hramul „Sf. Ilie”, o biserică cu o istorie de peste 100 de ani
- Parohia II cu hramul „Sf. Ioan Botezătorul”
- Biserica Adventistă
- Biserica Apostolică
- Biserica Nemțească, finalizată în 1934



## **Caseta 12. Manifestările artistice și socio-culturale desfășurate în orașul Techirghiol**

Activități legate de diferite evenimente ale etniilor  
Festivalul Național de Muzică Ușoară „Glasul Speranțelor” Techirghiol  
Acțiuni și întâlniri periodice cu scriitori și poeți  
Concursuri sportive  
Concursuri și expoziții de desene cu participarea copiilor din localitate  
Expoziții de pictură și sculptură  
Sărbătorirea „Zilei orașului Techirghiol”  
Festivalul de Umor “Constantin Tănase”  
Organizarea Târgului de flori EXPOFLORA (luna mai)  
Organizarea Târgului Internațional de Produse Mănăstirești (luna august)

**Vila Minerva**

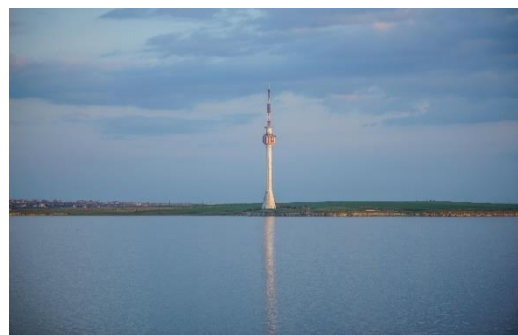


**Sediul Primăriei, fost Vilă Păpușica**

**Biserica Sf. Ilie**



**Turnul**



În orașul Techirghiol, sunt două imobile incluse în categoria monumentelor istorice – Biserica de lemn Adormirea Maicii Domnului (Sf. Maria Mare), care datează din secolul al XVIII-



lea, și Monumentul eroilor din Primul Război Mondial 1916-1918. De asemenea, există ale 4 imobile propuse spre clasare în Lista Monumentelor Istorice (Biserica Sf. Ilie, Vila Minerva, Cimitirul musulman, Sanatoriul Balnear și de recuperare Techirghiol Copii – fostul Sanatoriu Clement Popescu). Alte 41 de imobile sunt protejate prin prevederile RLU (vezi Caseta de mai jos)

### Caseta 13. Imobile protejate

<b>Imobile protejate prin prevederile RLU – Grad mediu de protecție</b>	<b>Imobile protejate prin prevederile RLU – grad mic de protecție</b>
<b>Biserica romano-catolică Sf. Konrad de Parzheim</b>	Teatrul de Vară Jean
<b>Ansamblul sanatorial mănăstiresc Sf. Maria, fost cămin preoțesc</b>	Vila Rodna
<b>Geamia din Techirghiol</b>	Locuință individuală (x8)
<b>Primăria orașului Techirghiol, fosta Vilă Păpușica</b>	Casă cu prispă (x2)
<b>Stație de pompare. Clădire utilitară</b>	Biserica Ortodoxă Adormirea Maicii Domnului
<b>Sanatoriul Speranța – ruină</b>	Biserica Sf. Ioan Botezătorul
<b>Vila Scena</b>	Școală (1922)
<b>Băile și Hotelul Simionescu</b>	Liceul Teoretic Emil Racoviță
<b>Vila Mică Belona</b>	Vila Dorica
<b>Vila Bella</b>	Vila Ulmeanu
<b>Vila Lucia</b>	Vila Ecaterina
<b>Vilă str. Narciselor</b>	Vila Suceava
<b>Sanatoriul Balnear și de Recuperare Techirghiol</b>	Clădire de colț cu spațiu comercial la parter
<b>Centrul de recuperare Neuropsihiatrică, fosta vilă Toto și Bardan</b>	Vila Olt
	Locuință tradițională
	Vila Maior Săndoiu
	Vila Marea Neagră
	Gara CFR



Pe teritoriul orașului Techirghiol există, conform Listei Monumentelor Istorice din 2015, următoarele situri arheologice:

- Așezarea Hamangia de la Techirghiol – Dealul Minerva, pe malul lacului Techirghiol, așezare din epoca neolitică;
- Situl arheologic de la Techirghiol. La 1,5 km de fosta carieră Techirghiol, sit cu două subramuri – așezare din epipaleolitic și așezare din epoca romană;
- Situl arheologic de la Techirghiol Dealul Urluchioi, la aproximativ 4 km S-V de oraș și la 600 m N-V de Lacul Techirghiol, pe Valea Dereaua și pe pantele line sud-vestice ale Dealului Urluchioi, așezare din neolitic și așezare din epoca romană.

#### II. 6. 4. Tineret și sport

Din perspectiva oportunităților de petrecere a timpului liber destinate copiilor și tinerilor, în orașul Techirghiol există **Clubul sportiv Sparta Techirghiol**, care funcționează în subordinea Consiliului Local. În cadrul bazei sportive sunt organizate competiții de fotbal, tenis de masă, lupte tradiționale tătărăști (kures), de șah (Trofeul Techirghiol la Șah Mircea Pavlov).

De asemenea, în oraș se desfășoară Festivalul de Muzică Ușoară pentru Copii GLASUL SPERANȚELOR. Acest festival reunește iubitori de muzică ușoară din toate colțurile țării în ideea formării unei culturi muzicale și estetice în rândul publicului autohton și nu numai, cât și crearea aptitudinilor necesare pentru a aprecia frumosul și respectul pentru creație și creatori.

#### II. 6. 5. Ordine publică

Serviciul Poliție Locală funcționează în subordinea Primarului. Conform organigramei pe 2020, Serviciului îi erau alocate 8 posturi. La nivelul orașului Techirghiol, rețeaua de monitorizare publică include 32 de camere de supraveghere.



## II. 6.6. Regenerare urbană

„... trebuie să creăm vecinătăți (unități de vecinătate) în locul subdiviziunilor; cartiere urbane în locul proiectelor izolate și comunități diverse în locul master planurilor segregate.”<sup>7</sup> (Calthorpe, P., 1993)

Dezvoltarea orașului Techirghiol trebuie să țină cont de nevoile și potențialul local și să se desfășoare în acord cu principiile naționale și europene privind dezvoltarea durabilă, sustenabilă și cu impact negativ redus asupra mediului înconjurător (principiul de a „nu prejudicia în mod semnificativ”- DNSH). În contextul preocupărilor orașului Techirghiol pentru creșterea calității vieții, aspectele legate de regenerarea urbană reprezintă cheia unei strategii de dezvoltare durabilă.

Regenerarea urbană urmărește revitalizarea zonelor urbane aflate în dificultate, pe baza următoarelor principii<sup>8</sup>:

- reabilitarea patrimoniului reprezentat de cartierele istorice;
- îmbunătățirea condițiilor de locuire în cartierele de blocuri;
- mixtarea funcțională și socială în zonele noi constituite, facilitarea accesului la locuire decentă a categoriilor defavorizate;
- amenajarea și înfrumusețarea spațiului public - piețe, scuaruri, parcuri, mobilier urban;
- modernizarea infrastructurii urbane - rețele de apă, gaz și electricitate, drumuri și rețele de transport în comun.

Fundamentarea unor decizii de acțiune s-a bazat pe analiza contextului actual, urbanistic și natural, al orașului Techirghiol. O posibilă strategie de intervenții care să ducă la îmbunătățirea permanentă a calității vieții poate fi realizată doar printr-un efort comun al tuturor instituțiilor și entităților responsabile, alături de comunitățile locale. Viziunea de regenerare urbană trebuie să fie unitară, anticipativă și exersată pe arii teritoriale extinse.

Instrumentele de analiză și cercetare aplicate fiecărei componente vizate de acțiuni aferente regenerării urbane sunt:

- identificarea sistemului ecologic, respectiv spațiile verzi publice;

---

<sup>7</sup> Peter Calthorpe, (1993), *The Next American Metropolis*, în Stephen M. Wheeler, Timothy Beatley, (editori), (2009), *Sustainable Urban Development – Second Edition*, Ed. Routledge, Londra și New York, p. 90

<sup>8</sup>Principiile enunțate au la bază Gidul informativ privind regenerarea urbană, emis de Ministerul Dezvoltării Lucrărilor Publice și Locuințelor, 2007



- cercetarea mediului construit, alcătuit din trama stradală a cartierului/localității, spațiile civice, ansamblurile construite în diferite morfologii urbane, elementele de patrimoniu și gradul de echipare cu dotări funcționale specifice.

Intervențiile ce vizează regenerarea urbană a diverselor zone cuprinse în orașul Techirghiol trebuie să se articuleze la aceste elemente supraordonatoare firesc și just astfel încât diversele procese atât ecologice, cât și sociale sau economice să se îndeplinească fără a se perturba reciproc. Având în vedere aceste aspecte se impune organizarea și structurarea următoarelor concepte la nivelul suprastructurii urbane:

- **Stabilirea limitei creșterii urbane** – are rol de a limita extinderile necontrolate ale mediului construit peste diversele spații libere ale peisajului deschis ce furnizează beneficii ecologice zonei; Această limită se stabilește în funcție de limita de protecție a resurselor naturale semnificative;
- **Cursurile de apă, habitatul riveran, pantele și alte elemente sensibile ale cadrului natural** sunt prevăzute a fi conservate ca **facilități ale spațiului deschis** și încorporate în cadrul mediului construit sub formă de spațiu public verde cu diferite utilizări;
- **Sistemul verde** se poate configura **pe baza sistemului hidrografic** existent în zonă organizat juridic sub formă de spațiu verde public (parcuri cu diferite activități, trasee pietonale sau trasee velo); în vederea realizării **sistemului verde integrat** se impun o serie de acțiuni complementare după cum urmează:
  - a) Stabilirea coridoarelor verzi din zonă;
  - b) Stabilirea unor programe de management și restaurare ale bazinelor hidrografice cu următoarele componente:
    - Crearea unor sisteme de drenaj natural;
    - Crearea unor zone pentru bazine de retenție a viiturilor;
    - Măsuri de reîmpădurire și zone tampon față de peticele de habitate sensibile.

### **Principii fundamentale ale regenerării urbane sustenabile**

Procesele de regenerare urbană se dezvoltă sub imperiul a trei principii fundamentale, și anume:





1. **principiul dezvoltării sustenabile** – un principiu teoretic care coordonează intervențiile ce implică transformarea mediului construit;
2. principiul adaptării și organizării mediului construit folosind **conceptul de unitate de vecinătate**;
3. **principiul ierarhizării spațiului public** – un principiu formal ce are implicații directe asupra imaginii generale a spațiului public al orașului și relațiilor ce se pot crea între domeniul public și cel privat.

### **1. Principiul dezvoltării sustenabile**

Principiul dezvoltării sustenabile se fundamentează pe teoriile ce conceptualizează dezvoltarea sustenabilă sub forma realizării concomitente a dezvoltării pe trei componente fundamentale:

- componenta ecologică – care vizează sistemul ecologic al zonei creat prin interconectarea spațiilor verzi publice: scuaruri verzi, grădini publice cu dotări pentru toate categoriile de vârstă, de la activități dinamice (locuri de joacă, sport) la activități pasive de relaxare;
- componenta socială – pune accent pe rolul care revine spațiilor de locuit și trai în întărirea sentimentului de apartenență;
- și cea economică.

### **2. Principiul unității de vecinătate**

Principiul unității de vecinătate fundamentează un model care reunește implicațiile sociale, economice, precum și dezvoltarea și menținerea elementelor ecologice semnificative din interiorul orașului sub formă de spațiu public investit cu anumite funcțiuni recreative și clasificat în funcție de gradul de accesibilitate pe care ecosistemul respectiv îl permite. În cadrul acestui tip de organizare, orașul este conceptualizat și organizat la scara deplasării pietonale, ceea ce are implicații atât cu privire la dimensionarea efectivă a unităților, cât și asupra confortului urban.

### **3. Principiul ierarhizării spațiului public**

În România, dezvoltarea urbană a fost făcută într-un mod haotic. Efectele acestei dezvoltări pot fi contracarate vizând asigurarea unei ierarhii spațiale bazată pe calitățile spațial-sociale pentru realizarea valorilor sociale de referință ale comunităților rezidențiale: permeabilitate (cu diverse



intensități), lizibilitate, adaptabilitate, eficiență energetică, activitate, intimitate. Astfel, se impun ample restructurări astfel încât să fie asigurat un minim procentual de spațiu public sub diverse forme – străzi cu dimensiuni și utilizări contemporane, spații civice identitare și reprezentative, spații verzi publice cu diverse utilizări.

Conceptul formal de organizare a spațiului liber trebuie să discrimineze între domeniul public (cu acces nemijlocit) și domeniul privat (care pleacă de la individ și până la comunitățile unităților de locuit organizate sub diverse tipologii). Această separare concisă oferă opțiunea rezidenților de a alege între activitate și intimitate.

Pentru realizarea acestor deziderate și pentru definirea limitelor între spațiul public și cel privat, spațiul liber de construcții al zonei poate fi configurat în cadrul sistemului ce folosește insula urbană ca element determinant al structurii urbane. În cazul dezvoltărilor apărute înainte de 1989, provocarea constă în problematica utilizării unui sistem de organizare precisă (stradă – insulă urbană) în reconfigurarea unui sistem construit ce aparține urbanismului deschis, unde cu greu se pot distinge relații precise între clădiri și circulații.

Regenerarea urbană, văzută ca proces de modificare a mediului construit, poate fi organizată folosind aceste 3 principii teoretice fundamentale, articulându-se în același timp cât mai armonios și firesc la elementele supraordonatoare structurale organizate la nivelul localității și peisajului deschis imediat învecinat.

Mai jos sunt prezentate zonele vizate de regenerarea urbană - posibilitățile de regenerare urbană a mediului folosind conceptul de unitate de vecinătate -, pe care Primăria Techirghiol le-a identificat, conform Raportului de specialitate la proiectul de hotărâre privind aprobarea zonelor de regenerare urbană al Serviciului Urbanism nr. 22817/07.08.2023.

Conceptualizarea regenerării urbane în termeni de optimizare, conservare și valorificare a întregului capital urban existent poate duce în final la distribuirea uniformă în suprafața orașului a diferitelor tipuri de dotări și a tuturor elementelor constitutive ale orașului care au ca scop o îmbunătățire a calității vieții cetățenilor.

În procesul de identificare a zonelor vizate de regenerarea urbană au fost realizați următorii pași: a. publicarea Anunțului de deschidere a procedurii de transparență decizională la Proiectul de hotărâre privind aprobarea actualizării Registrului spațiilor verzi al orașului Techirghiol - la data de 31 iulie 2023



b. Proiect de hotărâre privind aprobarea Zonelor de regenerare urbană la nivelul UAT Techirghiol, jud Constanța – 10. 08.2023.

## II. 7. Mediu și schimbări climatice

În zona orașului Techirghiol, nu există surse majore de poluare a mediului natural sau construit. Singurele surse de poluare a aerului sunt centralele termice de la sanatoriul balnear și din zona de locuit.

Cadrul construit al orașului nu este expus la riscuri naturale majore. Valea orașului este amenajată cu un canal de scurgere, care preia excesul de apă care provine din ploi sau exces de irigații și care prin intermediul unei stații de pompare trimite apa înapoi pe terenurile agricole. În partea de est a orașului se află lacul Techirghiol, cel mai mare lac, de pe teritoriul României cu apă sărată și nămol sapropelic. Lacul, zona limitrofă, faleza și o parte din teritoriul administrativ din partea de sud, precum și o zonă din perimetrul intravilan al orașului în partea de est și sud sunt cuprinse în SITUL NATURA 2000 (perimetrul sitului este delimitat pe planul de încadrare în teritoriu) delimitat prin HG nr. 1284 din 24/10/2007, în anexa nr. 1 - Lista ariilor de protecție specială avifaunistică, lacul are număr de cod ROSPA0061 - cu protecție 100% din suprafață. Scopul delimitării acestei arii de protecție este asigurarea conservării tipurilor de habitate naturale și a habitatelor speciilor pentru care au fost desemnate conform OUG 57/2007, anexele 2 și 3.

### II. 7. 1. Zone cu riscuri naturale

Din punct de vedere geomorfologic, dispunerea orașului aduce cu o jumătate de amfiteatru, orientat spre lacul Techirghiol, cu pante ascendente spre Vest mmn-Nord-Vest și Sud-Est. Din perspectiva unităților geomorfologice<sup>9</sup>, se disting unități dezvoltate pe zonele joase, reprezentate de depozite măloase, aluvionare, de-a lungul țărmului lacului și pe albia minoră a văii centrale și unități dezvoltate în pantă, reprezentat prin calcare, argile și loessuri.

Din punct de vedere **hidrografic** se disting două tipuri de ape, după salinitatea lor:

- ape dulci- care se drenează pe valea centrală alimentată de zonele înalte ale regiunii și care se varsă în lacul Techirghiol. De asemenea, Valea alimentează un orizont subteran aflat la

---

<sup>9</sup> PUG și RLU Oraș Techirghiol, județ Constanța, 2018, pp. 24



1,5- 2,0 m adâncime cu apă care dispare la distanța de 10-20 m de firul căii în figurația calcarului, spre adâncime.

- apă sărată cantonată în lacul Techirghiol și care este folosită în scopuri terapeutice.

Din punct de vedere **litologic** se disting următoarele unități:

- Unitatea centrală, reprezentată de albia majoră a văii care poate ajunge până la 1-1,5 m lățime cu formațiuni aluvionare alcătuite din prafuri sau argile măloase în alternanță cu mълuri nisipoase, umede, de culoare negricioasă.
- Unitatea calcaroasă- flanchează albia văii ca o bandă îngustă pe malul drept.

## II. 7. 2. Poluare

Datele cuprinse în evidențiază la nivelul anului 2014 că în lacul Techirghiol au fost înregistrate unele dintre cele mai reduse concentrații de NO<sub>3</sub> și PO<sub>4</sub> de la nivelul lacurilor naturale din județul Constanța.

**Tabel 21.** Lacul Techirghiol, Concentrații, 2014

	Concentrație medie N-NO <sub>3</sub>	Concentrație medie NO <sub>3</sub>	Concentrație medie P-PO <sub>4</sub>	Concentrație medie PO <sub>4</sub>
Lacul Techirghiol Aval baraj-mijloc	1,91	8,46	0,0125	0,0395
Lacul Techirghiol dulce Centru lac	1,76	7,78	0,01375	0,04175

Sursa: Planul Local de Acțiune pentru Mediu – județul Constanța

Grad de epurare necorespunzător Sanatoriul Balnear și de Recuperare Techirghiol – volumul apelor uzate evacuate în 2014 a fost de 0,0608 mil. mc, poluanții specifici: pH, MTS, CBO<sub>5</sub>, NH<sub>4</sub>; Detergenți, SET.



### II. 7. 3. Riscuri naturale

- a) *Riscuri generate de deșertificare – Nu sunt.*
- b) *Riscuri generate de inundații – Minore, în cazul unor precipitații abundente.*
- c) *Incendii de pădure, pajiști comunale – Nu sunt.*
- d) *Alunecări de teren – Nu sunt.*
- e) *Cutremur – Nu sunt.*

### II. 7. 4. Schimbări climatice

Lacul Techirghiol este situat în zona costieră a Mării Negre, într-o zonă turistică deosebit de dezvoltată. Techirghiol, Eforie Nord și Eforie Sud sunt stațiuni importante, aflate pe țărmul nordic și cel sudic ale lacului, care atrag turiștii prin promovarea proprietăților terapeutice ale nămolului sapropelic.

Nămolul mai este utilizat în Eforie Nord, Eforie Sud și Mangalia.

Principalele activități economice din zonă sunt agricultura și turismul. Lacul se află la numai 15 km de Constanța, cel mai mare oraș din județ și al doilea ca mărime în privința populației în România (după București).

Industria turismului este dezvoltată în această zonă, iar numărul tot mai mare de case de vacanță și activități legate de turism influențează economia locală.

Mare parte a suprafeței de uscat a sitului este reprezentată de culturi agricole, care prin compoziția lor au un rol important în asigurarea condițiilor de iernat propice pentru păsări, în special pentru speciile de găște sălbatice. Astfel, menținerea în continuare a culturilor, cu precădere a celor de grâu și porumb, este absolut necesară pentru îndeplinirea rolului de cartier de iernat al Lacului Techirghiol. Pășunile sunt destul de slab reprezentate în zonă (suprafața lor fiind semnificativ mai mică decât cea a culturilor agricole) și într-o stare precară, fiind folosite în mod excesiv de către proprietarii locali de oi și capre. Însă cel mai important factor care afectează aria protejată, în prezent, este creșterea explozivă a numărului de construcții din zonă, un risc deosebit fiind reprezentat de apropierea intravilanului de coada lacului. Este foarte important să se mențină situația actuală a terenurilor și să nu se dezvolte infrastructura în zona de protecție specială avifaunistică. În acest moment, turismul nu are influențe negative majore asupra ariei protejate.



Acest lucru se datorează faptului că majoritatea activităților de turism sunt localizate în partea sărată, limitrofă a Mării Negre, care nu este prea însemnată în ceea ce privește biodiversitatea. Dar creșterea exagerată a numărului de pescari sportivi și turiști care ar putea vizita partea salmastră și dulce a lacului ar putea provoca o sporire a gradului de deranj din această parte. Protejarea corespunzătoare a Lacului Techirghiol și utilizarea durabilă a resurselor naturale ale acestuia sunt de mare importanță pentru Administrația Națională Apele Române - Administrația Bazinală de Apă Dobrogea-Litoral, Societatea Ornitologică Română, Asociația Demos și administrația locală (Primăria Techirghiol), exprimate prin implicarea directă în solicitarea custodiei.

### **Degradarea condițiilor fizico-chimice ale lacului cu efect asupra populațiilor de floră și faună**

Există un aport tot mai mare de apă dulce din scurgerile de suprafață și deversările subterane, care cauzează diluarea apei. Apar, astfel, modificări în privința calității apei, ca urmare a aportului de nutrienți provenind din utilizarea îngrășămintelor și din deșeuri menajere.

În timpul celor mai reci luni de iarnă, înoptatul păsărilor se restrânge la acele lacuri care nu sunt înghețate. Aportul tot mai mare de apă dulce va periclita calitatea Lacului Techirghiol, ducând la pierderea acestuia ca loc de înoptare.

De asemenea, schimbările fizico-chimice pot duce la dispariția speciilor de floră și faună adaptate la mediul de viață în ape salmastre sau sărate. În prezent, prin finalizarea lucrărilor de drenare a apei dulci din coada lacului, situația compoziției specifice a apei este stabilă. Însă orice acțiune antropică necontrolată poate afecta acest echilibru și poate duce la consecințe negative asupra procesului de peloidogeneză.

### **Deranjarea păsărilor sălbatice la locurile de înoptare și hrănire**

Accesul la locul de înoptat nu este restricționat. În ciuda faptului că vânarea speciei *Branta ruficollis* (gâsca cu gât roșu) a fost interzisă prin legislația României începând cu anul 1993, vânătorii (localnici sau turiști) împușcă gâștele în timpul răsăritului sau în amurg, foarte aproape de locul de înoptare.

Deranjarea cauzată de împușcarea lângă lac și deseori la marginea acestuia împiedică gâștele sălbatice și alte specii să înopteze în siguranță pe lac. Gâștele sunt obligate să zboare mai mult timp, ceea ce implică un mai mare consum de energie decât de obicei, contribuind astfel la creșterea mortalității prin extenuare. De asemenea, gâștele sunt deranjate în timpul hrănirii de către



fermieri și vânători și trebuie să își găsească alte locuri de hrănire. Acestea sunt obligate să se hrănească mai puțin timp și să petreacă mai mult timp pentru căutarea unor locuri de hrănire mai sigure. Acest fapt duce la creșterea mortalității găștelor prin înfometare. Fermierii care își păzesc culturile alungă găștele de pe terenurile de hrănire ale acestora. În timpul iernii, populațiile de *B. ruficollis* și *Anser albifrons* se hrănesc în stoluri mixte, mai ales cu grâu de toamnă (*Triticum aestivum*), uneori și cu orz (*Avena sativa*).

Studiile recente (Summers, 1990; Patterson, 1991, Hulea, 2002) menționează o diminuare semnificativă a recoltelor asociate găștelor care pasc culturile. Vânarea găștelor pe terenurile de hrănire se face din ascunzători sau direct din câmp. Pe întreaga perioadă a iernii, stresul datorat vânătorii este dublu la sfârșit de săptămână în comparație cu zilele lucrătoare.

O altă utilizare a lacului este reprezentată de piscicultura care se desfășoară la coada lacului, în partea salmastră, cuprinsă între cele două baraje. Această zonă este dată în concesiune și este administrată de către firma S.C. Cris-Fishing S.R.L. Această activitate trebuie să fie reglementată deoarece poate provoca deranjul păsărilor care iernează și cuibăresc pe lac, prin folosirea bărcilor de pescuit.

#### **Caseta 14.** Indicatori de dezvoltare durabilă – mediu

Indicatorul **Zonele potențiale de liniște**, definit ca suprafața din cadrul fiecărui UAT considerată ca având potențial de liniște de peste 0,75, era, în 2020, de **15,94**.

În 2018, indicele specific de calitate a aerului era de **41,49**.

Sursa: Prelucrări proprii după [www.citadini.ro](http://www.citadini.ro)

## **II. 8 Profil instituțional și capacitate administrativă**

Administrația publică în orașul Techirghiol este organizată și funcționează potrivit prevederilor Codului Administrativ și legislației aferente administrației publice locale.

Administrația publică se organizează și funcționează în temeiul principiilor autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilității autorităților administrației publice locale, legalității și al consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit. Primarul, viceprimarul și secretarul, împreună cu aparatul de specialitate al primarului, constituie o structură funcțională cu activitate permanentă, denumită Primăria, care duce la îndeplinire



hotărârile Consiliului Local și dispozițiile Primarului, soluționând problemele curente ale colectivității locale.

Aparatul de specialitate al Primăriei orașului Techirghiol cuprinde 119 posturi structurate pe departamente de specialitate, astfel:

- Demnitari – 2;
- Funcții publice – 47 ( din care 6 funcții publice de conducere și 41 de funcții publice de execuție);
- Contractuali – 70 (7 funcții de conducere și 63 de funcții de execuție).

Potrivit organigramei, în 2020, totalul de funcții la nivelul orașului Techirghiol era de 119 posturi, 89 ocupate și 30 declarate vacante (3 dintre acestea fiind temporar vacante).

În subordinea Primarului funcționează următoarele servicii și direcții:

- Secretar general al orașului Techirghiol – 1.
- Viceprimar – 1.
- Serviciul Poliție locală -1+7.
- Compartimentul Situații de Urgență -1.
- Direcția de Asistență Socială - 1+3+40.
- Serviciul Administrație Publică Locală -1+10.
- Arhitect Șef – 1+7.
- Serviciul Financiar – Economic -1+9.
- Serviciul Cultură, Sport și Agrement – 1+19.
- Direcția Publică de Gospodărire Comunală – 1+29.

În cadrul primăriei funcționează Compartimentul implementare proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile, în cadrul căruia activează 8 persoane. Aproape 27% dintre posturile vacante sunt raportate în cadrul Compartimentului Implementare proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile.

Datele cuprinse în raportul de activitate a primarului orașului Techirghiol evidențiază că în anul 2020, au fost primite 22.130 de cereri din partea cetățenilor, firmelor și instituțiilor, 11 petiții, 640 de Dispoziții ale Primarului și 153 de Hotărâri ale Consiliului Local. Din datele comunicate de primărie, la nivelul UAT Techirghiol au fost organizate ghișee unice pentru cetățeni sau firme.



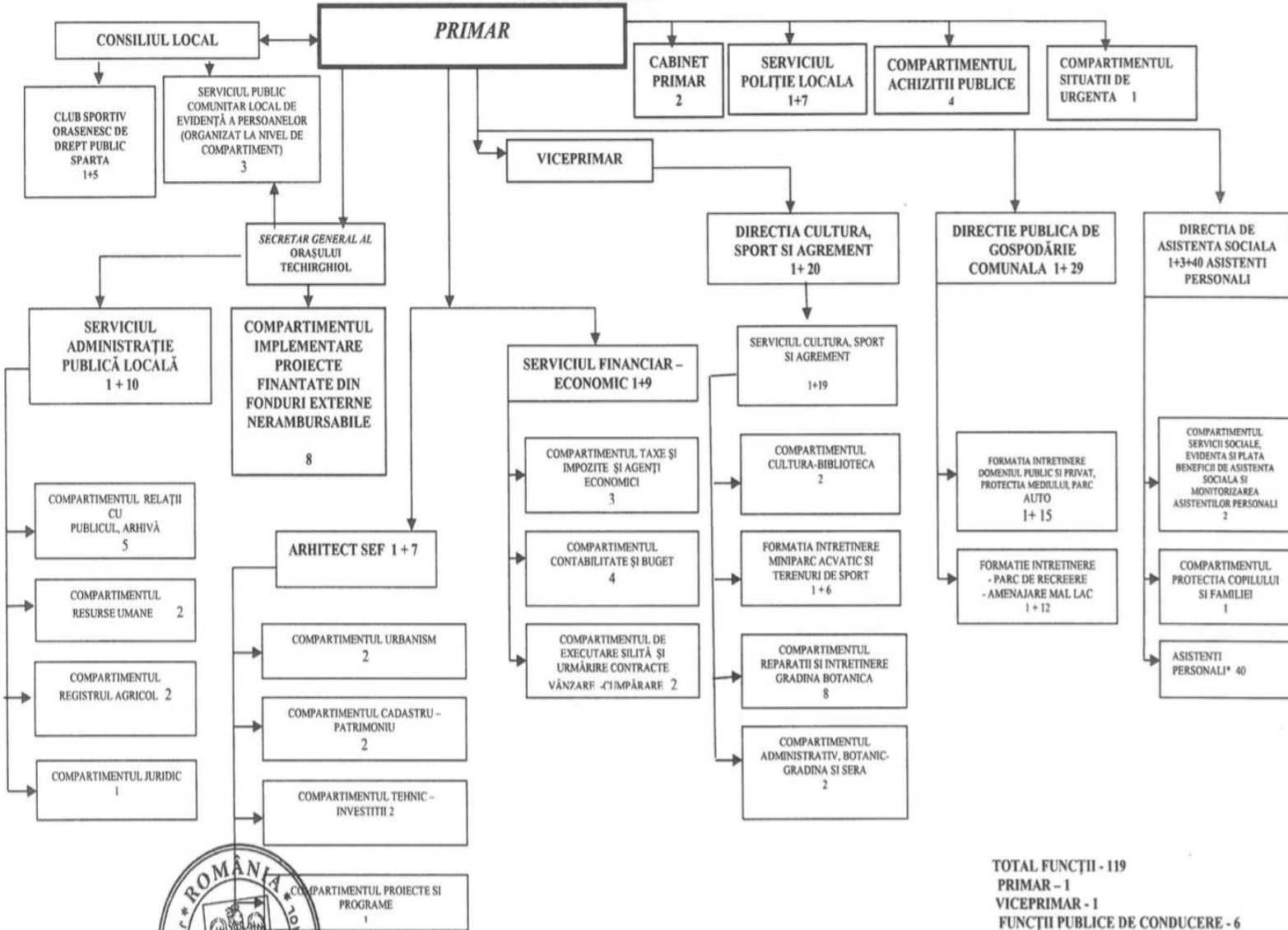


În ultimii 4 ani au fost organizate cursuri de formare cu tematica Achiziții publice, Financiar, Administrație publică, la care au participat 30 de persoane.

U.A.T. ORAS TECHIRGHIOI

Anexa nr. 1 la H.C.L nr. 36 din 24.02.2020

ORGANIGRAMA



TOTAL FUNCȚII - 119  
 PRIMAR - 1  
 VICEPRIMAR - 1  
 FUNCȚII PUBLICE DE CONDUCERE - 6  
 FUNCȚII PUBLICE DE EXECUȚIE - 41  
 FUNCȚII CONTRACTUALE DE CONDUCERE - 7  
 FUNCȚII CONTRACTUALE DE EXECUȚIE - 63  
 ASISTENȚI PERSONALI - 40

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ  
 CURTACAI TANASER

SECRETAR GENERAL AL ORAȘULUI TECHIRGHIOI,  
 PAROSANU NICULINA



Datele evidențiază că programele IT sunt utilizate în următoarele domenii: administrare taxe și impozite, resurse umane, arhivă, registru agricol și Urbanism.

**Tabel 22.** Cheltuieli la nivelul Primăriei Techirghiol

2015	2016	2017	2018	2019
<b>RCO1 Cheltuieli totale de personal</b>				
<b>4.696.764,00</b>	5.445.809,00	7.398.376,00	5.193.392,00	6.220.943,00
<b>RCO1a Cheltuieli totale de personal pe locuitor</b>				
<b>603,46</b>	699,70	950,58	667,27	799,30
<b>RCO1b Ponderea cheltuielilor totale de personal în cheltuielile operaționale</b>				
<b>20,35%</b>	27,2%	54,08%	35,39%	27,5%
<b>RCO2 Cheltuieli de personal autonome (fără învățământ)</b>				
<b>2.389.624,00</b>	3.024.194,00	4.254.672,00	5.193.392,00	6.220.943,00
<b>RCO2a Cheltuieli de personal autonome (fără învățământ) pe locuitor</b>				
<b>307,03</b>	388,56	546,66	667,27	799,30
<b>RCO2b Ponderea cheltuielilor de personal autonome (fără învățământ) în cheltuielile operaționale</b>				
<b>10,35%</b>	15,1%	31,10%	35,39%	27,5%
<b>RCO3 Cheltuieli de personal, cu subvenții pentru acoperirea diferențelor de preț și tarif și cu asistența socială</b>				
<b>282.406,00</b>	889.065,00	512.221,00	635.701,00	999.441,00
<b>RCO3a Cheltuieli de personal, cu subvenții pentru acoperirea diferențelor de preț și tarif și cu asistența socială pe locuitor</b>				
<b>36,28</b>	114,23	65,81	81,67%	128,41
<b>RCO3b Ponderea cheltuielilor de personal, cu subvenții pentru acoperirea diferențelor de preț și tarif și cu asistență socială în total cheltuieli operaționale</b>				
<b>1,22%</b>	4,44%	3,75%	4,33%	4,42%
<b>RCO4 Cheltuieli operaționale</b>				
<b>23.079.855</b>	19.991.469,00	13.680.200,00	14.678.157,00	22.623.874,00
<b>RCO4a Cheltuieli operaționale pe locuitor</b>				
<b>2.965,42</b>	2.568,61	1.757,70	1.885,92	2.906,83
<b>RCO4b Ponderea cheltuielilor operaționale în total cheltuieli</b>				
<b>81,61%</b>	154,5	90,40%	65,54%	90,12%

Din tabelul de mai jos observăm o dinamică pozitivă a cheltuielilor totale cu investițiile și o creștere a cheltuielilor totale cu investițiile pe locuitori de la 1.332,47 în 2015 la 1,413,28 în 2019.



**Tabel 23.** Cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei și cu investițiile

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>CID1 Cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei</b>					
	0	0	0	0	0
<b>CID1a Cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei pe locuitor</b>					
	0	0	0	0	0
<b>CID1b Ponderea cheltuielilor cu finanțarea serviciului datoriei în total cheltuieli</b>					
	0	0	0	0	0
<b>CID2 Serviciul anual al datoriei ca pondere în veniturile curente totale (autonome)</b>					
	0	0	0	0	0
<b>CID3 Cheltuieli totale cu investițiile</b>					
	10.370.606,00	2.562.420,00	2.288.286,00	10.276.927,00	10.999.531,00
<b>CID3a Cheltuieli totale cu investițiile pe locuitor</b>					
	1.332,47	329,23	294,01	1.320,43	1.413,28
<b>CID3b Ponderea cheltuielilor totale cu investițiile în total cheltuieli</b>					
	55,05%	19,80%	15,12%	45,89%	43,82%
<b>CID4 Ponderea serviciul datoriei pentru împrumuturile pe termen lung în cheltuielile totale cu investițiile</b>					
	0	0	0	0	0

Din perspectiva indicatorilor care reflectă *capacitatea de a genera venituri (CGV)*, în intervalul 2015-2019 s-au înregistrat dinamici ascendente pe majoritatea indicatorilor, cu excepția a 3 categorii (ponderea veniturilor curente totale, autonome în total venituri; Ponderea veniturilor pentru investiții în total venituri și Ponderea veniturilor operaționale în total venituri).

**Tabel 24.** Venituri

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>CGV1 Venituri din impozitul pe proprietate</b>					
	1.743.854,00	2.318.809,00	2.908.388,00	2.691.688,00	3.464.425,00
<b>CGV1a Venituri din impozitul pe proprietate pe locuitor</b>					
	224,05	297,93	373,68	345,84	445,13
<b>CGV1b Ponderea veniturilor din impozitul pe proprietate in total venituri</b>					
	10,09%	13,88%	13,22%	12,9%	11,44%
<b>CGV2 Venituri proprii fiscale</b>					
	9.436.207,00	11.568.616,00	13.677.920,00	8.758.462,00	17.589.129,00
<b>CGV2a Venituri proprii fiscale pe locuitor</b>					
	1.212,41	1.486,39	1.757,41	1.125,33	2.259,94
<b>CGV2b Ponderea de venituri proprii fiscale in total venituri</b>					
	54,62%	69,26%	62,14%	41,99%	58,04%



<b>CGV3 Veniturile curente proprii (fiscale si nefiscale)</b>				
<b>10.584.662,00</b>	13.205.459,00	15.688.093,00	10.987.340,00	19.410.379,00
<b>CGV3a Venituri curente proprii (fiscale si nefiscale ) pe locuitor</b>				
<b>1.359,97</b>	642,64	2.015,68	1.411,71	2.493,95
<b>CGV3b Ponderea veniturilor curente proprii (fiscale și nefiscale) în totalul veniturilor</b>				
<b>61,27%</b>	79,06%	71,28%	52,68%	64,06%
<b>CGV4 Venituri curente totale (autonome)</b>				
<b>13.690.107,00</b>	12.001.789,00	16.764.227,00	18.513.291,00	20.745.688,00
<b>CGV4a Venituri curente totale (autonome) pe locuitor</b>				
<b>1.758,98</b>	1.542,05	2.153,95	2.378,68	2.665,51
<b>CGV4b Ponderea veniturilor curente totale (autonome) în total venituri</b>				
<b>79,25%</b>	71,85%	76,17%	88,77%	68,46%
<b>CGV5 Venituri operaționale</b>				
<b>22.184.654,00</b>	13.579.139,00	17.321.245,00	14.026.285,00	26.396.849,00
<b>CGV5a Venituri operaționale pe locuitor</b>				
<b>2.850,40</b>	1.744,72	2.225,52	1.802,17	3.391,60
<b>CGV5b Ponderea veniturilor operaționale în total venituri</b>				
<b>128,43%</b>	81,3%	78,71%	67,25%	87,11%
<b>CGV6 Venituri pentru investiții</b>				
<b>6.688.416,00</b>	3.465.142,00	6.313.464,00	9.864.102,00	10.652.379,00
<b>CGV6a Venituri pentru investiții pe locuitor</b>				
<b>859,36</b>	445,21	811,18	1.267,39	1.368,67
<b>CGV6b Ponderea veniturilor pentru investiții în total venituri</b>				
<b>38,72%</b>	20,74%	28,69%	47,30%	35,06%
<b>CGV7 Total venituri pe locuitor</b>				
<b>2219,33</b>	2.146,00	2.827,72	2.679,41	3.893,11

Sursa: Primăria Techirghiol

Din perspectiva colectării taxelor și impozitelor (Tabelul 25) indicatorul *venituri din impozitul pe clădiri și terenuri ale persoanelor fizice* cunoaște o **dinamică ascendentă**, cu aproape 500.000 de lei mai mult în 2019 față de 2016 și cu aproape 1.350.285 de lei mai puțin decât total.

Creșteri semnificative au fost înregistrate în 2019 față de 2018 și pentru indicatorul venituri din impozite pe terenuri și clădiri ale persoanelor juridice. Raportat la venitul constatat, autoritatea administrației publice locale a încasat în 2019 de aproape 6,5 ori mai puțin. Din datele de mai jos rezultă că începând cu 2019, contribuabilii au început să plătească taxele online, astfel încât procentul de colectare online reprezintă 40% din totalul încasărilor.

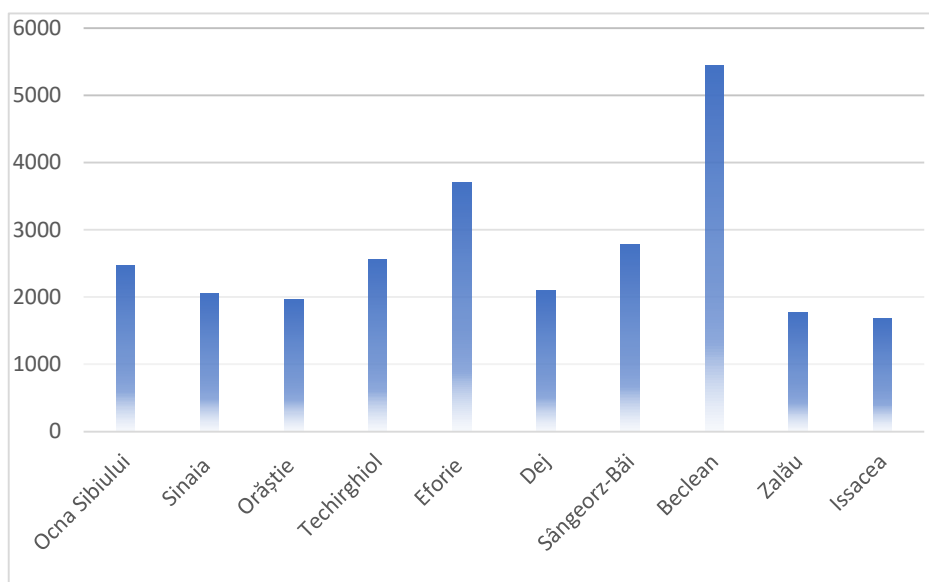


Tabel 25. Venituri – încasări constatate și realizate

Categoria	2016	2017	2018	2019
Venituri din impozitul pe clădiri și terenuri, persoane fizice - încasări realizate	958.394,00	1.244.292,00	1.265.848,00	1.453.632,00
Venituri din impozitul pe clădiri și terenuri, persoane fizice - drepturi totale constatate	2.033.133,00	2.657.913,00	2.860.950,00	2.803.917,00
Venituri din impozitul pe clădiri și terenuri persoane juridice - încasări realizate	682.170,00	1.080.481,00	699.444,00	1.276.350,00
Venituri din impozitul pe clădiri și terenuri persoane juridice - drepturi totale constatate	1.645.589,00	4.785.990,00	5.757.769,00	8.197.552,00
Încasările din impozite și taxe locale realizate prin mijloace electronice	0	0	0	40%

Sursa: Primăria Techirghiol

Statisticile oficiale evidențiază că orașul Techirghiol, în funcție de rata de cheltuieli FEN pe locuitor, se situează pe locul 4 cu 2562,23 de lei per capita.



**Fig. 36.** UAT-urile cu cele mai mari rate FEN/locuitor

Sursa: prelucrări proprii

Contextul pandemic a determinat autoritățile publice din Techirghiol să ofere servicii dedicate persoanelor afectate de COVID-19. Astfel, potrivit Raportului de activitate:

- Au fost distribuite 175 de pachete alimentare și produse de igienă persoanelor și familiilor aflate la nevoie în perioada Stării de urgență;
- Au fost monitorizate 97 de familii aflate în carantină ca urmare a intrării în contact cu persoane infectate cu COVID-19 în perioada Stării de urgență;
- Au fost efectuate cumpărături pentru persoanele și familiile aflate în izolare în perioada Stării de urgență;
- Au fost distribuite prin Programul European măști de protecție către 408 persoane cu pensii sociale conform OUG 78/2020;
- Distribuția măștilor de protecție acordate de către Primăria Techirghiol către 20 persoane fără venituri care nu se încadrează în Programul European.

Datele privind numărul persoanelor care beneficiază de Venit Minim Garantat (VMG) indică o scădere a numărului beneficiarilor în 2018 față de anul anterior cu 3 persoane, iar în cazul beneficiarilor de alocație pentru susținerea familiei scăderea a fost cu 7 persoane.



**Tabel 26.** Beneficiari de venit minim garantat și a alocației pentru susținerea familiei la nivelul orașului Techirghiol

<b>Numărul persoanelor care beneficiază de Venitul Minim Garantat (2017)</b>	<b>Beneficiari ai alocației pentru susținerea familiei (2017)</b>	<b>Numărul persoanelor care beneficiază de Venitul Minim Garantat (2018)</b>	<b>Beneficiari ai alocației pentru susținerea familiei (2018)</b>
18	17	15	10

Datele aferente anului 2020 evidențiază o creștere a numărului de beneficiari VMG până la valoarea înregistrată în 2017. În cazul indicatorului alocații pentru susținerea familiei sesizăm o creștere față de valoarea înregistrată în 2018 – de la 10 la 13 –, dar totuși sub valoarea înregistrată în 2017.

**Tabel 27.** Servicii sociale furnizate în 2020

<b>Categoria de servicii sociale</b>	<b>Beneficiari</b>
<b>Beneficiari VMG</b>	18
<b>Alocații de susținere familială</b>	13
<b>Alocații de stat</b>	66
<b>Concedii de creștere copil/Stimulent pentru creșterea copilului</b>	68
<b>Cereri de acordare a tichetelor pentru înscrierea la grădiniță</b>	4 dosare
<b>Acordarea ajutorului de încălzire a locuinței</b>	15
<b>Acordare ajutor încălzire pentru beneficiari de VMG</b>	18
<b>Carduri sociale „masă caldă” pentru pensionari cu pensii sociale și vârsta de 75 de ani și peste prin Programul European conform OUG nr. 115/2020</b>	69 de persoane
<b>Atribuirea „cardului de rechizite” elevilor ce fac parte din familii defavorizate prin Programul European conform OUG nr. 133/2020</b>	30 de dosare



Potrivit documentului „Comunitățile marginalizate și gradul de sărăcie din Regiunea Sud-Est” (ADR SE), în anul 2019, comunitățile urbane marginalizate existente în orașul Techirghiol pot fi grupate în următoarele categorii:

- Zone de tip ghetou cu blocuri (Hârșova, Medgidia, **Techirghiol**, Tecuci, Adjud);
- Zone de tip mahala cu case (Buzău, Hârșova, Medgidia, **Techirghiol**, Tecuci, Adjud);
- Zone de tip mahala cu locuințe improvizate (Medgidia, **Techirghiol**, Tecuci);
- Zone de locuințe sociale modernizate (Eforie, Hârșova, Medgidia, **Techirghiol**, Tecuci).

**Tabel 28.** Comunități urbane dezavantajate pe diferite componente în orașul Techirghiol, Regiunea de Dezvoltare Sud-Est (Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate)

%populație în zone marginalizate	%populație în zone dezavantajate pe locuire	%populație în zone dezavantajate ocupare	%populație în zone dezavantajate pe capital uman
8,96	3,09	25,26	22,49

Deși numărul de persoane care trăiește în zone marginalizate este unul redus, strategia integrată de dezvoltare urbană va aborda problematica, astfel încât situația să nu se amplifice pe viitor.

### Urbanism

În anul 2020, au fost înregistrate 389 de certificate de urbanism și 137 de autorizații de construire. De asemenea, au fost întocmite 5 procese verbale de sancționare contravențională ca urmare a încălcării prevederilor Legii nr. 50/1991, cu modificările și completările ulterioare, privind autorizarea executării lucrărilor de construire, au fost înregistrate 35 de procese verbale de recepție la terminarea lucrărilor și 27 de procese verbale privind stadiul execuției lucrărilor. În același an, au fost încheiate 94 de acorduri de branșare la utilități.

**Caseta 15.** Indicatori de dezvoltare durabilă – administrație publică





**Dinamică pozitivă a cheltuielilor totale cu investițiile și o creștere a cheltuielilor totale cu investițiile pe locuitori** de la 1.332,47 în 2015 la 1,413,28 în 2019.

**Locul 4** în clasamentul privind cheltuielile FEN pe locuitor.

**Raportul privind serviciul datoriei publice**, definit ca raport între cheltuielile financiare și veniturile proprii, pe 2019 este 0,00%.

## II. 9. Analiza SWOT

În secțiunea de față, sunt prezentate sub formă tabelară a punctelor forte și slabe, precum și a oportunităților și amenințărilor în funcție de domeniul de interes.

	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
<b>ECONOMIE</b>	Așezarea geografică avantajoasă a teritoriului în S-E județului Constanța; Existența Lacului Techirghiol, de importanță Balneară Națională; Centre balneare (Sanatoriul Balnear și de Recuperare Techirghiol, C.A. Corpore Sano; Forța de muncă calificată pentru desfășurarea activității.	Potențial natural și antropic al terenului insuficient valorificate.
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Orașul Techirghiol este în Zona Metropolitană Constanța, care oferă variate posibilități de schimburi economice.	Creșterea frecvenței și a duratei fenomenelor meteo extreme ca urmare a schimbărilor climatice; Risc major de inundații datorat firului de vale ce străbate localitatea.
<b>TURISM</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Centre Balneare; Lacul Techirghiol; Rezervația Naturală - Sit Natura 2000 ROSPA0061.	Insuficiențe spații de cazare și tratament; Insuficientă promovare a stațiunii pe plan extern.



	<p><b>Oportunități</b></p> <p>Stațiune Balneară de interes național care dispune de un lac cu calități curative unice în lume; Teritoriu limitrof Mării Negre, străbătut de drum național DN 38 și drum județean Techirghiol- Eforie Nord, căi de acces către zonele importante din județ și țară; Rezervația naturala care conferă posibilitatea de eco-turism.</p>	<p><b>Amenințări</b></p> <p>Schimbări legislative; Scăderea populației și îmbătrânirea acesteia; Factori descurajatori pentru dezvoltare cum ar fi birocrația excesivă</p>
	<p><b>Puncte forte</b></p> <p>Planificarea bugetară; Digitalizarea și sisteme informatice la nivelul primăriei Techirghiol; Sediu administrativ nou dotat corespunzător; Resursă umană calificată.</p>	<p><b>Puncte slabe</b></p> <p>Schimbări legislative frecvente; Birocrație.</p>
<b>CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ</b>	<p><b>Oportunități</b></p> <p>Schimbări pozitive în cadrul legislativ; Inițiativele autorității publice județene și naționale în domeniul administrativ.</p>	<p><b>Amenințări</b></p> <p>Bugetele limitate ale autorității publice locale; Procedurile de implementare a proiectelor finanțate din fonduri europene complicate ce necesită un volum documentar de anvergură.</p>
	<p><b>Puncte forte</b></p> <p>Existența Serviciului de Poliție Locală cu atribuții pe ordine publică în parteneriat cu Poliția Națională și Jandarmeria; Sistem de supraveghere video în zonele importante din oraș.</p>	<p><b>Puncte slabe</b></p> <p>Numărul redus de funcționari publici în cadrul Poliției Locale.</p>
<b>ORDINE PUBLICĂ</b>	<p><b>Oportunități</b></p>	<p><b>Amenințări</b></p>



	Posibilitatea de a accesa fonduri europene pentru supravegherea și paza obiectivelor de interes public local.	Autoritățile publice nu dispun de fonduri suficiente pentru a asigura paza și protecția obiectivelor de interes local și a siguranței cetățenilor.
<b>AMENAJARE URBANĂ ȘI DEZVOLTARE SPAȚIAL-TERITORIALĂ, INFRASTRUCTURĂ ȘI DEZVOLTARE URBANĂ</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Existența în cadrul aparatului de specialitate a unor funcționari publici cu pregătire în domeniu; Sistem informatic privind amenajarea urbană spațial teritorială.	Procedură greoaie și birocrația în realizarea Planului Urbanistic General; Infrastructura de drumuri este deficitară; Mai există drumuri comunale care necesită modernizare; Insuficiența fondurilor financiare pentru modernizarea și reabilitarea drumurilor existente
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Cursuri de pregătire profesională; Existența unor oportunități de finanțare a obiectivelor de infrastructură și existența unor SF-uri pentru drumuri	Bugete limitate ale Administrației Publice Locale; Insuficiența fondurilor financiare (locale, naționale și europene) pentru modernizarea și reabilitarea de drumuri.
<b>SERVICII DE UTILITĂȚI PUBLICE deșeurii, apă uzată, termie, iluminat, transport și mobilitate urbană în logica SMART CITY</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Rețea dezvoltată de apă și canalizare; Sistem de colectare selectiv a deșeurilor; Sistem de iluminat public led prin delegare de gestiune.	Lipsa sistemului de distribuție a gazelor naturale; Mai există zone fără sistem de apă, canalizare și iluminat public.
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Existența unor oportunități de finanțare a obiectivelor de infrastructură; Existența unor SF-uri pentru alimentarea cu apă și canalizare;	Autoritățile locale nu dispun de fonduri suficiente pentru asigurarea utilităților la nivel European; Proceduri de implementare a proiectelor de distribuție a gazelor complicat; Schimbări legislative.



	Programul Operațional de Infrastructură Mare accesat de către RAJA Constanța – în derulare în localitate	
<b>ASISTENȚĂ SOCIALĂ</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Direcția pentru Asistență Socială în cadrul aparatului de specialitate al primarului; Interesul autorității locale pentru asigurarea asistenței sociale în teritoriu	Resurse financiare limitate ale populației din teritoriu; Lipsa fondurilor din Bugetul Local pentru asigurarea unor servicii sociale de înaltă calitate
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Programe de finanțare europeană pentru servicii sociale; Descentralizarea sistemului de asistență socială.	Autoritățile locale nu dispun de fonduri suficiente pentru construirea unor imobile care să deservească serviciile sociale și dotarea acestora; Număr insuficient de personal de specialitate din cadrul Direcției pentru Asistență Socială; Îmbătrânirea populației din teritoriu.
<b>EDUCAȚIE</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Existența celor 4 unități de învățământ: Liceul Teoretic Emil Racovița, Grădiniță Pinocchio nr.1, Grădiniță Pinocchio nr.2, Grădiniță cu program prelungit; Existența cadrelor didactice calificate.	Autoritățile locale nu dispun de fonduri suficiente pentru întreținerea și dotarea unităților școlare.
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Programe de finanțare pentru reabilitarea și dotarea unităților școlare; Reabilitarea termică a clădirii Liceul Teoretic Emil Racovița	Îmbătrânirea populației din teritoriu; Scăderea numărului de copii; Autoritățile locale nu dispun de fonduri suficiente pentru stimularea cadrelor didactice, acordarea de burse etc.



<b>SĂNĂTATE</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Interesul autorităților locale pentru asigurarea asistenței medicale în localitate; Existența în localitate a cabinetelor medicale și farmacii deservite de personal calificat; Repartiție echilibrată a numărului de persoane pe medicii de familie; Cabinete medicale și centre de recuperare .	Dotarea precară cu aparatură de specialitate a unora dintre cabinetele medicale; Resurse financiare limitate ale populației din teritoriu; Nu toată populația este asigurată în sistemul asigurărilor de sănătate de stat din cauza lipsei locurilor de muncă; Lipsa de cultură sanitar-profilactică a unei părți din populație.
	<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
	Programe de finanțare europeană pentru reabilitarea și dotarea unităților medicale; Dezvoltarea tehnologică; Existența pe piață a echipamentelor medicale de înaltă calitate; Descentralizarea sistemului medical.	Autoritățile locale nu dispun de fonduri suficiente pentru întreținerea și dotarea unităților medicale; Îmbătrânirea populației din teritoriu.
<b>CULTURĂ, TINERET ȘI SPORT</b>	<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>
	Casa de Cultură „Constantin Tănase” Techirghiol, Teatrul de vară Jean Constantin (reabilitate prin fonduri europene); Activități culturale desfășurate de către Casa de Cultură Constantin Tănase: (Festivalul Glasul Speranțelor Techirghiol, ajuns la XX-a ediție, Zilele Lacului Techirghiol). Club sportive de drept public Sparta Techirghiol, cu mai multe secții (Șah, fotbal, judo, karate, box); Competiție internațională de șah – Trofeul Techirghiol, ajuns la ediția 27; Baza sportive care cuprinde teren fotbal omologat FRF pentru liga a 2-a, Sală de sport multifuncțională, capacitate 150	Autoritățile locale nu dispun de fonduri pentru încurajarea sportivilor și antrenorilor; Participarea la concursuri naționale și internaționale; Dotarea



de locuri și teren multifuncțional sintetic cu instalație nocturnă; Antrenori și instructori sportive.	
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
Programe de finanțare din fonduri europene pentru reabilitarea Caselor de Cultură și sport pentru organizarea de festivaluri și competiții sportive.	Slaba promovare și valorificare a patrimoniului cultural și istoric; Lipsa interesului tinerilor pentru promovarea valorilor culturale.

### III. Viziunea și obiectivele de dezvoltare

#### III.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice

##### *Scop și principii urmărite*

Organizația Națiunilor Unite a adoptat în 2015 Agenda 2030, care reprezintă noul cadru de dezvoltare durabilă. Agenda 2030 definește cadrul pentru implementarea a 17 obiective de dezvoltare durabilă: Fără Sărăcie; Foamete Zero; Sănătate și Bunăstare; Educație de Calitate; Egalitate de Gen; Apă Curată și Sanitație; Energie Curată și la Prețuri Accesibile; Muncă Decentă și Creștere Economică; Industrie, Inovație și Infrastructură; Inegalități Reduse; Orașe și Comunități Durabile; Consum și Producție Responsabile; Acțiune Climatică; Viața Acvatică; Viața Terestră; Pace, Justiție și Instituții Eficiente; Parteneriate pentru Realizarea Obiectivelor. Această nouă agendă este corelată și cu dezvoltarea orașului Techirghiol, care își propune să țină cont și să implementeze activ mare parte dintre obiectivele amintite.

În acord cu obiectivele de dezvoltare durabilă, SIDU vizează dezvoltarea sustenabilă și echilibrată a orașului și comunității Techirghiol, în perspectiva 2030, prin valorificarea unicității turistice a stațiunii balneare. Strategia integrată de dezvoltare urbană este o strategie pe termen lung, în perioada 2021-2027, orizont de timp care va permite urmărirea obiectivelor propuse.

Cele două resurse ale dezvoltării, oamenii și spațiul în care trăiesc, reprezintă cheia de boltă pentru dezvoltarea pe termen lung a Techirghiolului. Dezvoltarea se fundamentează pe două



resurse valoroase, prima fiind amplasarea și resursa naturală, proprietățile curative ale apei, nămolului și aerului, cealaltă fiind oamenii, care reprezintă motorul dezvoltării, acționând complementar și animând teritoriul binecuvântat cu resurse naturale de excepție.

Dezvoltarea umană prin dezvoltarea economică echilibrată reprezintă scopul central al strategiei de dezvoltare. Pentru un impact local cât mai important, SIDU va viza toate categoriile de locuitori prin intermediul unor intervenții specifice, prin dezvoltarea serviciilor publice de interes general și economic, pentru rezidenți și nerezidenți, pentru cetățeni și mediul de afaceri.

Strategia de dezvoltare reprezintă principalul document de programare a dezvoltării urbane a orașului Techirghiol. Pentru a fi eficace în atingerea scopurilor asumate, strategia este corelată cu documentele de programare pentru dezvoltare urbană și teritorială europene, naționale, regionale, județene. Obiectivele strategice de dezvoltare asumate de orașul Techirghiol în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă se află în corelare cu țintele pe termen mediu și lung ale României, Regiunii de Dezvoltare Sud-Est, structurilor de colaborare județene și locale în care orașul este angrenat.

SIDU a orașului Techirghiol (în **Anexa 1** este disponibilă spre consultare Hotărârea de aprobare a SIDU a orașului Techirghiol) vizează continuarea implementării finanțărilor din perioada de programare multianuală UE 2014-2020, pregătirea proiectelor pentru perioada de programare UE 2021-2027, în corelare cu Planul Național de Redresare și Reziliență 2021-2026 și cu alte programe de dezvoltare existente la nivel european, național, regional și județean. Programele de dezvoltare la nivel local, formulate în funcție de nevoile și obiectivele de dezvoltare locale, sunt adaptate contextului internațional, pentru a putea beneficia de toate oportunitățile de finanțare din perioada de implementare a Strategiei.

Ca o consecință a gradului de noutate a programării multianuale România – UE, pentru perioada 2021-2027, este necesară o anumită flexibilitate a SIDU a orașului Techirghiol pentru a putea beneficia de oportunitățile de dezvoltare, fără a se abate însă de la obiectivele strategice de dezvoltare definite. Pe de altă parte, strategia de dezvoltare este un document viu, care, monitorizat și evaluat continuu, va permite anumite îmbunătățiri sau recalibrări de măsuri, proiecte și activități, pentru a se asigura relevanța, eficacitatea, eficiența și sustenabilitatea. Principiile cheie pentru SIDU Techirghiol, sunt:



- **Relevanța**, prin actualizarea continuă a nevoilor și problemelor locale
- **Eficacitatea acțiunilor întreprinse**
- **Eficiența**, pentru cel mai bun rezultat raportat la cost
- **Sustenabilitatea**, pentru a asigura continuitatea și impactul acțiunilor realizate

Aceste principii vor fi asigurate prin intermediul a două criterii orizontale:

- **Transparența**, prin implicarea activă a comunității și actorilor cheie
- **Digitalizarea și simplificarea administrativă**, pentru procese simple și cu birocrație redusă

Aceste principii cheie care stau la baza planificării și implementării SIDU sunt în măsură să asigure atingerea Țintelor de dezvoltare durabilă pentru dezvoltarea viitoare a orașului și stațiunii Techirghiol.

### III. 2. Riscuri cheie și Scenarii de dezvoltare

Analiza teritorială și a țesutului urban realizată în cadrul acestui document strategic a condus la identificarea unor riscuri pentru care strategia de dezvoltare își propune să identifice soluții de gestionare, dar și a unor oportunități pe care orașul le va exploata pentru a susține viziunea de dezvoltare.

Riscurile cu care se confruntă Techirghiol nu sunt substanțial diferite de cele cu care se confruntă majoritatea unităților administrativ-teritoriale din România. Riscul principal este ca, în eventualitatea unui scenariu de tip „status quo”, orașul să devină „slab atractiv pentru locuire, neinteresant pentru investiții și cu o redusă calitate a vieții”. Acest scenariu se bazează pe următoarele riscuri sectoriale:

- i) domeniul social, pornind de la probleme macro, de tipul sporului demografic sau migrației și până la aspecte ce țin de calitatea locuirii, a locurilor de muncă, a serviciilor de educație și sănătate;
- ii) calitatea spațiului urban, a locuințelor și mobilitatea, inclusiv accesibilitatea în contextul mobilității sustenabile;





- iii) serviciile de utilități publice, calitatea și siguranța cetățenilor în ceea ce privește sănătatea;
- iv) infrastructura modernizată doar parțial, mai ales extinderea rețelei de gaze naturale;
- v) dezvoltarea economică și insuficienta valorificare a resursei turistice și umane, prin numărul redus al investițiilor și locurilor de muncă, mai ales a locurilor de muncă de calificare înaltă și riscul ca, pe termen lung, orașul să devină slab atractiv pentru locuire și investiții.
- vi) sector de servicii incomplet dezvoltat, mai ales afacerile cu excepția rețelei de infrastructuri de sănătate și tratament.

Riscurile amintite, precum și cele care se pot dezvolta în viitor, pot fi contracarate prin implementarea unor strategii de intervenție pentru dezvoltare, strategii care oferă cadrul pentru atingerea viziunii și obiectivelor cheie stabilite pentru viitor.

Scenariile de dezvoltare pentru Techirghiol sunt în număr de trei, acestea fiind alese pe criterii de fezabilitate administrativă, financiară și eficacitate. Scenariile dezvoltate iau în considerare existența unui calup de resurse similar sau mai mare decât cele aferente actualei perioade de planificare (2014-2020), lipsa unor evenimente majore de tip epidemii sau dezastru naturale, precum și o constanță managerială. Acestea sunt:

- Scenariul „*status quo*”, în care sunt continuate investițiile începute, fără a insista prea mult pe deschiderea de noi proiecte, din sectoarele mobilitate și spațialitate, dar și dezvoltare economică
- Scenariul „*facem minim*”, unde continuă proiectele începute și se insistă pe dezvoltarea serviciilor publice, infrastructurii, mobilității, dar dezvoltarea economică este lăsată exclusiv la inițiativa mediului privat
- Scenariul „*facem maxim*”, în care proiectele inițiate sunt continuate și sunt depuse eforturi dezvoltarea și implementarea unor noi proiecte.

Scenariul ales pentru Techirghiol este „*facem maxim*”, iar argumentele pentru această opțiune se bazează pe capacitatea orașului de a atrage investiții din fonduri nerambursabile. Scenariul de dezvoltare maximal mizează pe o implicare susținută a administrației publice locale



în promovarea turismului și economiei, pe marketing și promovare, facilități fiscale, aderarea orașului la organizații, platforme și inițiative (networking) la nivel internațional și național în sectoarele turismului balnear, prin introducerea unui concept nou de dezvoltare urbană, bazat pe mobilitate urbană sustenabilă și spații partajate, dezvoltarea inteligentă și reducerea emisiilor, cu accent pe introducerea unor mijloace alternative de transport.

Aceast scenariu are ca rezultat **creșterea calității vieții** prin creșterea **reputației stațiunii**, care se va dezvolta prin oferirea unor servicii de calitate, bazată pe un spațiu public prietenos, fluid, bazat pe mobilitate urbană sustenabilă, spații comune împărțite armonios între pietoni și alte mijloace de transport, precum și parcuri auto și pentru biciclete, cu rolul de a facilita trecerea de la transportul individual la cel în comun, în zona de intersecție a arterelor penetrante cu principalele inele rutiere.

Conceptul de spațiu partajat sau living street (*shared space*) va presupune regândirea străzilor în sensul eliminării delimitărilor fizice între participanții la trafic, cu prioritate acordată pietonilor și cu o viteză redusă de circulație a vehiculelor.

Aceste proiecte sunt condiționate parțial de accesarea unor oportunități de finanțare nerambursabilă.

Promovarea Techirghiolului la nivel internațional este un demers cheie, demers ce va fi realizat atât de mediul privat și autoritățile administrației publice locale, cât și de către ceilalți ambasadori ai orașului: copiii prin intermediul școlilor din localitate, autoritățile județene, regionale, partenerii orașului în diverse asociații și rețele interne și internaționale. Pentru o promovare eficientă, dincolo de experiența orașului, manifestată în serviciile de calitate și resursele naturale de excepție, orașul va dezvolta un pachet de promovare și marketing profesionale, cu documente și o identitate vizuală unică, pentru o coerență a promovării.

Acestor elemente de noutate, li se adaugă modernizarea și crearea infrastructurii publice necesare, a serviciilor de utilități (iluminat, energie, gaze, salubritate și transport), un climat bazat pe ordine și siguranță publică, având la bază digitalizarea și proceduri birocratice simplificate în relația cu administrația locală. Dezvoltarea se va realiza echitabil, măsurile propuse urmând a se adresa tuturor categoriilor de rezidenți ai orașului, copii, tineri, adulți sau vârstnici, fiecare măsură fiind implementată cu respectarea principiilor de imunizare climatică și DNSH. Un demers important vizează reducerea riscului de marginalizare, prin locuire, acces la utilități sau servicii de



bază, ocupare. Îmbunătățirea ofertei educaționale și diversificarea acesteia sunt elemente cheie ale viitorului, mai ales în contextul nevoii de forță de muncă calificată pentru susținerea investițiilor din economie și turism. Serviciile, confortul urban și dinamismul cultural sunt esențiale pentru o dezvoltare integrată de succes, atât pentru locuitori cât și pentru turiștii care vizitează stațiunea. Scenariul ales vizează sprijin pentru stimularea dezvoltării sectorului terțiar, pentru a putea activa un teritoriu ofertant din punct de vedere al resurselor, în concordanță cu respectarea principiului DNSH.

În cadrul acestui scenariu, dezvoltarea se va realiza în acord cu principiul DNSH, prin implementarea unor măsuri verzi (de exemplu, digitalizare și simplificare birocratică în administrația publică; extinderea rețelei de utilități, ceea ce va permite o reducere a impactului negativ asupra pânzei freatică; implementarea unor soluții de iluminat public verzi, care generează nu doar o reducere a poluării prin înlocuirea infrastructurii clasice cu una modernă, prietenoasă cu mediul, dar și cu efecte semnificative asupra cheltuielilor publice cu această facilitate) pentru a diminua efectele negative ale activității umane asupra mediului.

### **Factori de succes**

Implementarea strategiei maxime se bazează pe o serie de factori de succes, factori analizați în capitolul de analiză a situației existente, și dintre care, mai jos sunt sintetizate cele mai importante.

**Factor de succes 1** – Lacul Techirghiol cu proprietăți terapeutice multiple, amplasarea în proximitatea Mării Negre și a posibilităților de a valorifica diverse tipuri de turism: cultural - religios, natural, de evenimente

**Factor de succes 2** – Expertiza existentă a operatorilor economici din domeniul balnear

**Factor de succes 3** – Sezon lung, depășind sezonul de litoral, din mai și până în octombrie

**Factor de succes 4** – Brand-ul Techirghiol la nivel național, ce va fi promovat și la nivel internațional

**Factor de succes 5** – Accesibilitatea orașului pentru vizitatori și afaceri

**Factor de succes 6** – Serviciile publice de calitate și continuarea investițiilor în crearea/modernizarea infrastructurii publice

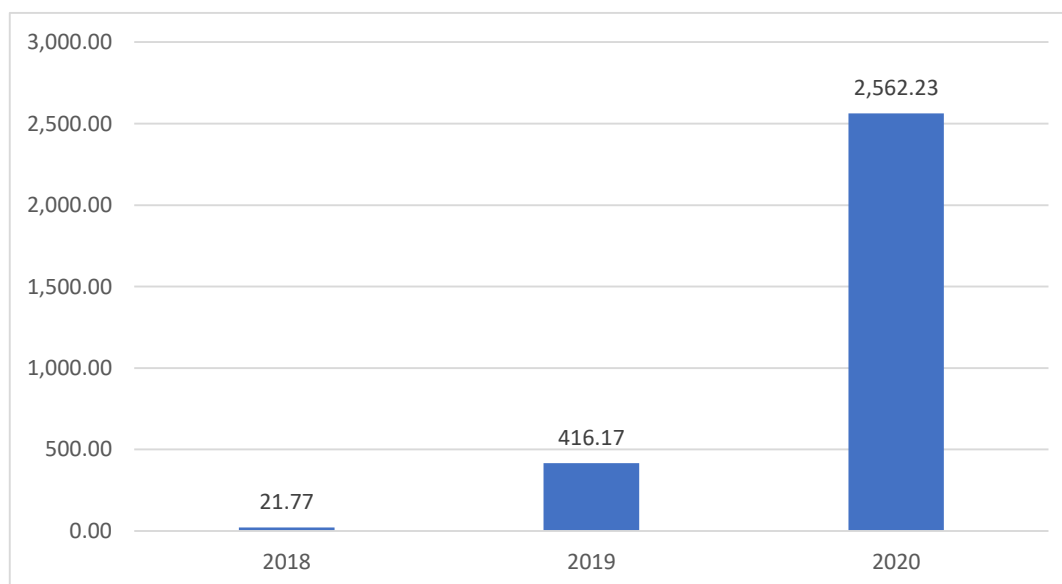


### Factor de succes 7 – Finanțarea serviciilor balneare prin intermediul asigurărilor de sănătate

Factorii de succes pot fi completați cu o serie de alte elemente care favorizează dezvoltarea stațiunii și orașului Techirghiol, pe termen mediu și lung:

- Stațiile verzi cu 25 de hectare, cu o creștere de la 23 ha, și cu una dintre puținele dinamici pozitive din regiune
- Modernizarea infrastructurii rutiere
- Extinderea rețelei de utilități
- Contribuție redusă la șomajul județean
- Număr de medici și servicii de sănătate, publice și private
- Calitatea administrației publice locale și a guvernării, reflectată în principal în eficiența utilizării fondurilor europene în interesul comunității locale.

Nu în ultimul rând, capacitatea administrativă la nivel local se reflectă în creșterea cheltuielilor publice având ca sursă fondurile externe nerambursabile, această creștere fiind una extrem de importantă în ultimii ani.



**Fig. 37.** Evoluția cheltuielilor din fonduri externe nerambursabile – Techirghiol (lei/capita)

Sursa: Ministerul Finanțelor Publice

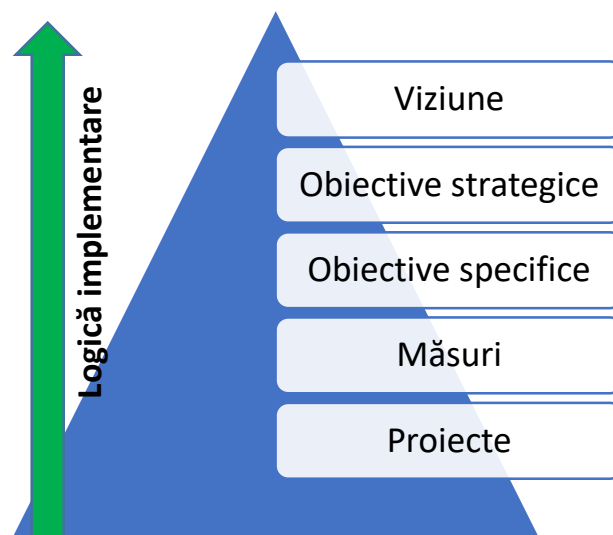


În acest sens, experiența ultimilor ani reflectă faptul că ponderea cheltuielilor FEN în total buget local este supraunitară, banii europeni cheltuiți pe cap de locuitor depășind alocările de la bugetul de stat, acest element indicând eficiența în procesul de realizare a investițiilor publice. Acest factor constituie un element pozitiv în contextul perioadei de programare viitoare și implementării cu succes a obiectivelor și proiectelor promovate prin intermediul strategiei de dezvoltare.

### **Structura setului strategic**

Strategia Techirghiol este construită într-o logică de planificare care are în centrul său declarația de viziune, setul de obiective: general, strategice, specifice, măsurile și proiectele de dezvoltare.

- Obiectivul general
- Obiectivele Strategice
- Obiectivele Specifice
- Măsuri
- Proiecte



- **Obiectivul general** – stabilește scopul dezvoltării pe termen lung a orașului Techirghiol;



- **Obiectivele Strategice** – stabilesc dezvoltarea sectorială și mandatele de dezvoltare pe termen lung
- **Obiectivele Specifice** – stabilesc, în cadrul fiecărui Obiectiv Strategic, modul de adresare a diverselor nevoi care sunt gestionate prin intermediul SIDU
- **Măsurile** – Tipurile de acțiuni recurente care operaționalizează obiectivele strategice și specifice
- **Proiecte** – intervenții punctuale, pentru rezolvarea unor probleme specifice subsumate Obiectivelor specifice și cu aport în atingerea Obiectivelor strategice

### III.3. Viziunea 2027-2027

Continuând abordarea de planificare strategică inițiată în perioada anterioară și corelând documentul strategic cu cerințele Uniunii Europene pentru orașe, și anume de a dezvolta strategii integrate de dezvoltare urbană, și în acord cu principiul european DNSH, viziunea de dezvoltare stabilește locul unde ar dori să ajungă, în perioada 2021-2027, orașul Techirghiol. Viziunea de dezvoltare ia în considerare atributele naturale și antropice ale comunității, riscurile globale, dar și oportunitățile viitoare. Viziunea de dezvoltare a orașului Techirghiol pune accent pe o dezvoltare a turismului balnear de calitate, pe modelul altor stațiuni balneare la nivel european sau internațional, spre exemplu, cele din Cehia, Franța, Italia, Islanda, Ungaria sau altele asemănătoare. În acest sens, va fi încurajată dezvoltarea unui turism și unor servicii turistice de calitate. De asemenea, o atenție deosebită va fi acordată dezvoltării echilibrate, pe de o parte prin creșterea calității vieții și dezvoltării urbane integrate, iar, pe de altă parte, pe dezvoltarea economică, prin gestiunea responsabilă a resurselor naturale ale Techirghiolului, prin servicii publice de calitate, utilizând noile tehnologii.

**Viziune:** *În orizontul anului 2027, orașul Techirghiol va fi o stațiune balneară cu reputație de vârf la nivel național și internațional, motor de dezvoltare turistică la nivel regional și județean, un oraș cu o calitate crescută a vieții locuitorilor și a serviciilor oferite*



*vizitatorilor săi, care fructifică sustenabil resursele naturale, prin intermediul serviciilor publice de calitate, furnizate preponderent prin noile tehnologii.*

Intervențiile de dezvoltare care operaționalizează obiectivele propuse la nivelul strategiei integrate de dezvoltare, pornesc de la problemele identificate și nevoile stabilite la nivel urban. Pe baza analizelor SWOT sectoriale, a fost realizată mai jos matricea măsurilor și inițiativelor.

Principalele intervenții care au reieșit ca fiind necesare din aplicarea matricei SWOT, sunt:

**i) Inițiative active, generate de intersecția Punctelor Tari și Punctelor Slabe cu Oportunitățile**

**Turism și Economie:**

- Dezvoltarea Durabilă a Turismului în Stațiunea balneară Techirghiol prin Modernizarea Infrastructurii – Zona Strada Dobrogei
- Promovarea turismului balnear și a avantajelor naturale ale stațiunii Techirghiol la nivelul Zonei Metropolitane Constanța
- Dezvoltarea unui plan de eco-turism durabil în parteneriat cu actorii instituționali județeni, regionali și naționali, precum și cu mediul privat
- Promovarea internațională a turismului balnear prin prezența activă și „o voce îmbunătățită” în cadrul rețelelor internaționale ale stațiunilor balneare
- Susținerea dezvoltării infrastructurii turistice de tip public prin investiții realizate prin intermediul fondurilor nerambursabile
- Stimularea investițiilor private prin reglementări simplificate – urbanism, taxare, interacțiuni ale cetățenilor și mediului de afaceri cu administrația
- Valorificarea potențialului terenurilor prin politici de urbanism responsabile și stabile, mai ales prin implementarea planurilor de urbanism în acord cu dezvoltarea durabilă
- Formare profesională continuă pentru forța de muncă angajată în turism și servicii, inclusiv prin promovare activă, organizare de târguri în parteneriat cu AJOFM și mediul economic.

**Dezvoltarea și modernizarea cartierelor orașului, infrastructură și dezvoltare urbană:**



- Extinderea Infrastructurii de Utilitate Publică în Cartierul Tineretului
- Accesare de proiecte de investiții pentru infrastructură, profitând de existența unor proiecte mature
- Prioritizarea investițiilor în drumurile unde infrastructura este deficitară
- Reabilitare, Anvelopare și Consolidare Imobil Primărie
- Îmbunătățirea mobilității urbane în orașul Techirghiol
- Extinderea zonei de agrement cu pista de bicicliști
- Regenerarea spațiilor urbane degradate pentru îmbunătățirea mobilității urbane în vederea reducerii emisiilor de carbon în orașul Techirghiol

#### **Utilități:**

- Continuarea investițiilor pentru modernizarea infrastructurii de apă-canal, iluminat și salubritate
- Extinderea rețelelor de alimentare cu gaze naturale

#### **ii) Inițiative pasive, generate de intersecția Punctelor Tari și Punctelor Slabe cu Amenințările**

#### **Infrastructură:**

- Menținerea continuă a infrastructurii rutiere
- Menținerea continuă a infrastructurii de utilități
- Menținerea continuă a infrastructurii de clădiri active publice urbane

#### **Turism și Economie:**

- Reducerea riscului de inundații prin lucrări și amenajări de specialitate
- Menținerea locuirii și a sporului demografic pozitiv, prin servicii publice de calitate și un țesut economic viu
- Simplificare administrativă continuă pentru a încuraja locuirea și dezvoltarea afacerilor

#### **Capital uman:**





- Asigurarea serviciilor de sănătate
- Asigurarea serviciilor de educație
- Asigurarea serviciilor sociale și de incluziune socială
- Îmbunătățirea promovării oportunităților de ocupare

#### **Capacitate administrativă:**

- Pregătirea continuă a experților pentru accesare și implementare de proiecte pentru a putea asigura fluxul constant de proiecte și accesarea tuturor oportunităților de dezvoltare necesare

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană răspunde provocărilor economice, de mediu, climatice, demografice și sociale cu care se confruntă orașul Techirghiol în acord cu art. 11 (1) din Regulamentul UE nr. 1058/2021 privind FEDR prin susținerea inițiativelor care sprijină tranziția către o economie neutră din punct de vedere climatic (de exemplu, transformarea transportului public local într-o alternativă la transportul individual motorizat, înnoirea parcului de autovehicule destinate transportului public local cu autovehicule prietenoase cu mediul, digitalizare, reducerea impactului negativ al sectorului rutier asupra mediului prin dezvoltarea infrastructurii destinate bicicliștilor, inclusiv prin dezvoltarea infrastructurii Park&Ride etc.).

**Primăria Techirghiol își asumă obiectivele de dezvoltare descrise în continuare și se va asigura că principiul DNSH va fi respectat în cadrul fiecărei inițiative, a fiecărui proiect.**

#### **Obiectivele de dezvoltare ale orașului Techirghiol**

##### ***Obiectivul General***

Obiectivul general al Strategiei integrate de dezvoltare urbană a orașului Techirghiol vizează **îmbunătățirea calității vieții locuitorilor și crearea unui mediu urban atractiv și de calitate, prin consolidarea dezvoltării economice, într-o abordare inovativă și în acord cu principiile dezvoltării durabile și noile tehnologii.**

Obiectivele propuse sunt structurate în obiective strategice și obiective specifice. Obiectivele strategice au asociați indicatori de performanță, pe termen lung, vizând un efect al implementării obiectivelor specifice. Obiectivele strategice au o stabilitate mai mare decât cele



specifice, care, la în funcție de monitorizare și evaluarea rezultatelor, pot fi modificate sau schimbate, dacă scade relevanța acestora pentru atingerea viziunii de dezvoltare și obiectivelor strategice.

### **Obiective strategice**

SIDU Techirghiol 2021-2027, propune un set de obiective strategice, obiective care reflectă nevoile locale și cadrele strategice de finanțare pentru perioada de planificare propusă, așa cum sunt acestea definite la nivel național și european, cu precădere aflate în corelare cu Programul Operațional Regional al Regiunii Sud-Est pentru perioada 2021-2027, dar și cu celelalte Programe Operaționale la nivel național, și respectând principiul european DNSH.

### **Obiectiv Strategic 1. Creșterea atractivității Techirghiolului prin dezvoltarea turismului și afacerilor**

Obiectivul strategic decurge natural din poziționarea favorabilă a stațiunii balneare Techirghiol în Regiunea Sud-Est, cu resurse naturale formidabile, amintind aici în primul rând de lacul natural cu proprietăți terapeutice aflat pe raza orașului.

Dezvoltarea oportunităților aflate în relație cu turismul balnear reprezintă o prioritate a orașului, prioritate ce va fi urmărită și promovată în relație cu cerințele protejării resurselor naturale protejate de tipul situri RAMSAR.

Obiectivul strategic urmărește *dezvoltarea competitivității economice la nivelul teritoriului, prin susținerea investițiilor private, în acest caz autoritatea locală urmând să acționeze atât activ, ca finanțator, cât și ca „facilitator” pentru sprijinirea și facilitarea investițiilor realizate de către mediul privat.*

Strategia pentru specializarea inteligentă RIS 3, adoptată de Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Est, a identificat turismul și turismul balnear ca sector de specializare inteligentă la nivelul Regiunii Sud-Est. Astfel, se va urmări modernizarea patrimoniului, ca factor de stimulare a turismului în localitate. În acest sens, administrația publică va facilita procesele administrative aferente realizării investițiilor, dar și activității mediului privat, va acționa și ca un partener pentru mediul de afaceri, prin colaborarea cu structurile asociative ale mediului de afaceri,



Camere de Comerț, Universități, cu scopul de a consolida parteneriate care să permită dezvoltarea și inovarea în domeniul economic.

Obiectivul strategic va fi implementat prin intermediul următoarelor obiective specifice:

*Obiectiv specific 1.1.* Amenajarea și modernizarea infrastructurii urbane de agrement (utilități, alei, trasee, iluminat public, toalete publice etc.)

*Obiectiv specific 1.2.* Creșterea atractivității și vizibilității stațiunii prin branding și marketing

*Obiectiv specific 1.3.* Menținerea și extinderea facilităților pentru companiile care investesc în Techirghiol

*Obiectiv specific 1.4.* Promovarea afacerilor locale și a cooperării între mediul de cercetare, mediul public și mediul privat

*Obiectiv specific 1.5.* Simplificarea birocrăției pentru inițierea și derularea afacerilor

## **Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii locale, a mobilității și securității orașului Techirghiol**

Conectarea orașului cu celelalte localități ale județului și cu principalele infrastructuri de transport este o prioritate a perioadei de planificare 2021-2027. Deși o parte dintre investiții sunt în mandatul altor instituții de nivel județean sau național, orașul Techirghiol va promova și sprijini inițiativele care îmbunătățesc capacitatea oamenilor de a se deplasa mai rapid înspre și dinspre Techirghiol, incluzând aici: locuitori, navetiști, turiști. Pe de altă parte, orașul pregătește proiecte mature pentru continuarea dezvoltării infrastructurii rutiere în localitate, care includ și infrastructura velo în conceptul de accesibilitate a spațiului urban. Îmbunătățirea mobilității va fi susținută prin aplicarea unui concept de dezvoltare bazat pe ideea de **spațiu partajat** (living street/shared space), concept care va duce la regândirea străzilor în sensul eliminării delimitărilor fizice între participanții la trafic, cu prioritate acordată pietonilor și cu viteze reduse de circulație a vehiculelor. Pentru distanțele mai mici, strategia propune crearea infrastructurii velo (Park & Bike/Drive & Bike).

Obiectivul strategic va fi implementat prin intermediul următoarelor obiective specifice:

*Obiectiv specific 2.1.* Dezvoltarea infrastructurii rutiere urbane și echiparea teritoriului

*Obiectiv specific 2.2.* Îmbunătățirea mobilității urbane prin aplicarea conceptului de spațiu partajat

*Obiectiv specific 2.3.* Dezvoltarea infrastructurii velo la nivel urban



*Obiectiv specific 2.4. Asigurarea ordinii și siguranței publice la nivel comunitar*

### **Obiectiv strategic 3. Un oraș Smart și conectat**

Conform POR Sud Est 2021-2027, susținerea soluțiilor de tip Smart City reprezintă o prioritate pentru Regiunea Sud-Est și pentru localitate. Conceptul de „smart city” a devenit important odată cu dezvoltarea noilor tehnologii digitale și cu automatizările. Smart city integrează șase domenii de dezvoltare urbană: smart economy, smart environment, smart people, smart mobility, smart living, smart governance.

Logica SMART permite orașului să eficientizeze suplimentar dezvoltarea prin intermediul unei game de măsuri și proiecte specifice, aferente serviciilor cheie de dezvoltare: rețele de iluminat, rețele de apă și apă uzată, de canalizare, transport și mobilitate (management trafic, stații de încărcare electrice, indicatoare, infrastructură inteligentă pentru trafic auto și parcări), colectare și transport deșeuri, infrastructură școlară și sanitară inteligente, ordine publică și securitate, locuire, instituții și spații publice inteligente, conectate la internet, precum și servicii publice prin sisteme GIS, bănci de date și furnizare digitală de servicii.

Obiectivul strategic va fi implementat prin intermediul următoarelor obiective specifice:

*Obiectiv specific 3.1 Dezvoltarea de soluții și platforme publice pentru promovarea economică eficace*

*Obiectiv specific 3.2. Digitalizarea mobilității la nivel urban*

*Obiectiv specific 3.3 Digitalizarea locuirii prin amenajări publice inteligente, informatizarea atracțiilor turistice*

*Obiectiv specific 3.4. Digitalizarea serviciilor publice și activității administrației (Dezvoltarea de sisteme informatice interoperabile în administrația publică locală)*

### **Obiectiv strategic 4. Dezvoltarea sustenabilă a serviciilor publice și serviciilor de utilități publice**

Dezvoltarea urbană echilibrată prin modernizarea și dezvoltarea serviciilor edilitare cheie pentru buna funcționare a orașului reprezintă un obiectiv pentru viitor. Dezvoltarea urbană se referă la toate aspectele privind infrastructura urbană, a cărei modernizarea a fost deja inițiată și se află în progres și care trebuie dezvoltată în continuare. Obiectivul vizează o serie de intervenții cu



impact asupra eficienței energetice și reducerii gazelor cu efect de seră, de tipul renovării clădirilor sau a investițiilor în managementul deșeurilor sau celor destinate extinderii principalelor rețele urbane.

Obiectivul strategic va fi implementat prin intermediul următoarelor obiective specifice:

*Obiectiv specific 4.1.* Dezvoltarea coridoarelor ecologice și al biodiversității din mediul urban și periurban și investiții pentru creșterea suprafeței de spațiu verde

*Obiectiv specific 4.2* Protejarea obiectivelor de patrimoniu natural și construit

*Obiectiv specific 4.3.* Creșterea eficienței energetice prin modernizarea clădirilor publice și rezidențiale

*Obiectiv specific 4.4.* Suport pentru investițiile în infrastructura de management al deșeurilor

*Obiectiv specific 4.5.* Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată

*Obiectiv specific 4.6.* Infrastructură eficientă și sustenabilă de iluminat public

*Obiectiv specific 4.7.* Susținerea modernizării infrastructurii de gaze și energie

## **Obiectiv strategic 5. Creșterea calității vieții prin modernizarea serviciilor generale**

Calitatea serviciilor publice urbane are un rol determinant în dezvoltarea celorlalte obiective propuse. Obiectivul se referă la creșterea calității și standardelor în domeniul infrastructurii de sănătate, de educație, a infrastructurii culturale, tineret și sport. Dezvoltarea serviciilor și infrastructurii sociale reprezintă un obiectiv cheie pentru viitor, în armonie cu dezvoltarea echilibrată a orașului Techirghiol. Categoriile vulnerabile și în risc de marginalizare, precum copiii, vârstnicii sau persoanele cu dizabilități, vor fi sprijinite prin intermediul serviciilor sociale de calitate și infrastructurii sociale construite și modernizate. Programele care se adresează acestor categorii vor fi dezvoltate pentru noua perioadă de planificare și finanțate cu sprijinul programelor finanțate cu sprijinul Fondului Social European sau a altor finanțări nerambursabile.

Strategia va pune accent pe identificarea oportunităților de formare profesională din industria ospitalității, pentru a crește calitatea resursei umane care activează în turism.

Obiectivul va urmări maximizarea dezvoltării capitalului uman din comunitate, utilizând inclusiv noi instrumente de tipul inițiativelor conduse de către comunitate.

Obiectivul strategic va fi implementat prin intermediul următoarelor obiective specifice:

*Obiectiv specific 5.1.* Creșterea calității serviciilor de sănătate



*Obiectiv specific 5.2. Creșterea calității serviciilor școlare și preșcolare*

*Obiectiv specific 5.3. Sprijinirea inițiativelor de formare profesională pentru calificarea și recalificarea resurselor umane din localitate, cu accent pe persoanele vulnerabile*

*Obiectiv specific 5.4. Îmbunătățirea serviciilor de cultură, tineret și sport*

*Obiectiv specific 5.5. Îmbunătățirea calității locuirii*

*Obiectiv specific 5.6. Asigurarea serviciilor de asistență socială și incluziune*

## **Obiectiv strategic 6. Capacitate administrativă și bună guvernare**

Strategia integrată pentru dezvoltarea urbană conține o serie de obiective și proiecte, cu o complexitate și diversitate suficient de mare încât să necesite un anumit nivel de sofisticare instituțională și un grad ridicat de capacitate administrativă. Pentru gestiunea strategiei este necesară o intensificare a cooperării și colaborării cetățenii, actorii economici sau din sectorul ONG, media, instituțiile publice locale, sub coordonarea autorității administrației publice locale. Crearea unui spațiu de încredere între actori este o prioritate, prioritate adresată prin îmbunătățirea calității informațiilor publicate și a mijloacelor de comunicare. Comunicarea se va realiza prin intermediul unui website îmbunătățit, prin intermediul rețelelor de media socială, ținând cont de evoluția tehnologică și adresabilitatea în raport cu un public divers.

Capacitatea administrativă a coordonatorului strategiei, autoritatea administrației publice locale Techirghiol, este de o importanță majoră pentru bunul mers al SIDU. Perioada de programare multianuală UE 2016-2020 a condus la dezvoltarea unei capacități manageriale și de implementare a proiectelor semnificative, acest demers urmând a fi continuat și îmbunătățit și mai mult în perioada 2021-2017. Capacitatea administrativă este necesară mai ales datorită necesității de a gestiona noua abordare, bazată pe concepte precum smart city, mobilitate, reducerea emisiilor de carbon și inovare și cerința de a include *prioritizarea* și selectarea proiectelor în demersul de management, alături de monitorizarea rezultatelor și a realizărilor imediate ale proiectelor. Capacitatea administrativă presupune două elemente cheie:

- Îmbunătățirea accesibilității digitale a serviciilor publice furnizate de către Primărie
- Creșterea calității prin modernizare și digitalizare a proceselor administrative din Primărie, din zona de birou și zona de ghișeu



Obiectivele specifice propuse în vederea creșterii și susținerii capacității administrative, se referă la:

*Obiectiv specific 6.1.* Capacitatea managerială crescută pentru scrierea, gestiunea, monitorizarea și evaluarea proiectelor și asigurarea resurselor pentru aplicare și management

*Obiectiv specific 6.2.* Capacitatea profesională crescută a resursei umane din administrația publică locală

*Obiectiv specific 6.3.* Informatizarea administrației locale și digitalizarea serviciilor publice locale

*Obiectiv specific 6.4.* Asigurarea unui cadru managerial performant

*Obiectiv specific 6.5.* Transparență și guvernare deschisă

### **Indicatori de performanță**

Pentru a se asigura atingerea și relevanța acestora, obiectivele strategice și specifice vor fi analizate continuu la nivel comunitar. Pentru a putea monitoriza și raporta atingerea acestor obiective, strategia propune un set de indicatori de performanță, orientativi, pentru fiecare Obiectiv strategic și specific. Acești indicatori pot fi schimbați sau adaptați în funcție de finanțările existente și rigorilor impuse de către acestea, pe întreaga perioadă de implementare a strategiei.

Dintre indicatorii de performanță pe care strategia îi propune pentru monitorizarea impactului strategiei, menționăm mai jos doar un număr limitat. Aceștia se pot schimba și completa suplimentar, în funcție de cerințele finanțărilor nerambursabile aferente perioadei 2021-2027:

- i) număr crescut de înnopțări defalcat (internațional și național);
- ii) creșterea veniturilor din turism;
- iii) creșterea duratei medii a șederii în unități turistice și de cazare;
- iv) creșterea densității IMM-urilor la 1.000 de locuitori (media națională 22/1000 în 2015);
- v) spații tehnologizate și digitalizate pentru atragerea companiilor de tip start-up;
- vi) rata crescută a ocupării;
- vii) eficiență energetică crescută/emisii scăzute;
- viii) suprafață crescută de spațiu verde/locuitor;
- ix) reducerea timpului de deplasare în localitate;
- x) ponderea locuitorilor/turiștilor care utilizează mijloace de transport ecologice;
- xi) număr de noi proceduri medicale inovative introduse;



- xii) rata crescută a promovabilității la bacalaureat;
- xiii) ponderea serviciilor publice oferite integral online;
- xiv) număr crescut de distincții și premii în domeniul tratamentelor de specialitate.

Indicatorii au fost formulați în cadrul acestei strategii în concordanță cu principiul DNSH, accentul fiind pus pe: re tehnologizare și digitalizare pentru sectorul economic; pe digitalizare în administrația publică, ceea ce va genera o diminuare a consumului de hârtie și a poluării asociate acestei activități; reducerea poluării prin reducerea emisiilor generate de activitatea umană și de dezvoltarea iminentă a localităților; modernizarea transportului public și susținerea transportului verde, ceea ce va duce la reducerea poluării; modernizarea infrastructurii rutiere și regândirea traseelor rutiere (introducerea sensuri unice, semafoare inteligente) ceea ce va duce la o fluidizare a traficului cu efect imediat asupra reducerii timpilor petrecuți în trafic și a ambuteiajelor, rezultând în reducerea poluării asociate transporturilor.

### III. 4 Obiective și măsuri

Măsurile propuse pentru implementarea SIDU Techirghiol se referă la acele acțiuni recurente, măsurate prin indicatori de performanță de tip realizare imediată, care permit implementarea direcțiilor strategice stabilite prin intermediul obiectivelor specifice.

Măsuri de dezvoltare pentru fiecare obiectiv sunt dezvoltate mai jos.

#### **Obiectivul Strategic 1. Creșterea atractivității Techirghiolului prin dezvoltarea turismului și afacerilor**

**Obiectiv specific 1. 1. Amenajarea și modernizarea infrastructurii urbane turistice și de agrement (utilități, alei, trasee, iluminat public, toalete publice etc.)**

**Obiectiv specific 1. 2. Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și religios cu potențial turistic**

**Obiectiv specific 1. 3. Creșterea atractivității și vizibilității stațiunii prin branding și marketing**

**Obiectiv specific 1. 4. Menținerea și extinderea facilităților pentru companiile care investesc în Techirghiol**





<b>Obiectiv specific 1. 5. Promovarea afacerilor locale și a cooperării între mediul de cercetare, mediul public și mediul privat</b>	
<b>Obiectiv specific 1. 6. Simplificarea birocrăției pentru inițierea și derularea afacerilor</b>	
<b>Obiectiv specific</b>	<b>Măsuri</b>
<b>OS 1. 1. Amenajarea și modernizarea infrastructurii urbane turistice și de agrement</b>	M. 1. 1. 1. Modernizarea infrastructurii turistice
	M. 1. 1. 2. Modernizarea infrastructurii de agrement
<b>OS 1. 2. Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și religios cu potențial turistic</b>	M. 1. 2. 1. Investiții în reabilitarea patrimoniului construit
	M. 1. 2. 2. Protejarea patrimoniului cultural și religios
<b>OS 1. 3. Creșterea atractivității și vizibilității „brandului” Techirghiol</b>	M. 1. 3. 1. Reprezentarea Techirghiol la evenimente turistice internaționale și naționale
	M. 1. 3. 2. Dezvoltarea unui plan de afaceri și marketing pentru promovarea Techirghiolului
	M. 1. 3. 3. Crearea identității vizuale și de comunicare
	M. 1. 3. 4. Inițierea de colaborări și schimburi bilaterale cu alte stațiuni balneare și schimburi de experiență
	M. 1.3.5. Organizarea de târguri specifice profilului turistic al stațiunii Techirghiol
<b>OS 1. 4. Menținerea și extinderea facilităților pentru companiile care investesc în Techirghiol</b>	M.1. 4. 1. Facilități fiscale pentru firme
	M.1. 4. 2. Analiza implementării unor facilități pentru tineri întreprinzători
	M. 1. 5. 1. Realizarea de proiecte destinate promovării mediului economic din Techirghiol



<b>OS 1. 5. Promovarea afacerilor locale și a cooperării între mediul de cercetare, mediul public și mediul privat</b>	M.1.5.2. Organizarea de târguri și evenimente de promovare a oportunităților și antreprenorilor din Techirghiol
<b>OS 1. 6. Promovarea afacerilor locale și a cooperării între mediul de cercetare, mediul public și mediul privat</b>	M.1.6.1. Digitalizarea serviciilor publice pentru companii
	M. 1. 6. 2. Ghișeu unic și comunicare specializată

### **Obiectivul Strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii rutiere urbane, a mobilității și securității**

*Obiectiv specific 2. 1. Dezvoltarea infrastructurii rutiere urbane și echiparea teritoriului*

*Obiectiv specific 2. 2. Îmbunătățirea mobilității urbane prin aplicarea conceptului de spațiu partajat*

*Obiectiv specific 2. 3. Dezvoltarea infrastructurii velo la nivel urban*

*Obiectiv specific 2. 4. Asigurarea ordinii și siguranței publice la nivel comunitar*

<b>Obiectiv specific</b>	<b>Măsuri</b>
<b>OS 2. 1. Dezvoltarea infrastructurii rutiere urbane</b>	M2.1.1. Modernizarea infrastructurii urbane
	M2.1.2. Reabilitarea infrastructurii publice urbane (străzi, parcuri, zone pietonale, parcuri etc.)
<b>OS 2. 2. Îmbunătățirea mobilității urbane prin aplicarea conceptului de spațiu partajat</b>	M2.2.1. Îmbunătățirea mobilității urbane în orașul Techirghiol
<b>OS 2. 3. Dezvoltarea infrastructurii velo la nivel urban</b>	M. 2. 3. 1. Extinderea zonelor de agrement prin dezvoltarea pistelor pentru bicicletă/traseelor cicloturistice
	M. 2. 3. 2. Dezvoltarea serviciilor de rent a bike
<b>OS 2. 4. Asigurarea ordinii și siguranței publice la nivel comunitar</b>	M. 2. 4. Îmbunătățirea ordinii și siguranței publice

### **Obiectivul Strategic 3. Un oraș Smart și conectat**



**Obiectiv specific 3. 1. Dezvoltarea de soluții și platforme publice pentru promovarea economică eficace**

**Obiectiv specific 3. 2. Digitalizarea mobilității la nivel urban**

**Obiectiv specific 3. 3. Digitalizarea locuirii prin amenajări publice inteligente, informatizarea atracțiilor turistice**

**Obiectiv specific 3. 4. Digitalizarea serviciilor publice și activității administrației**

<b>Obiectiv specific</b>	<b>Măsuri</b>
<b>OS 3. 1. Dezvoltarea de soluții și platforme publice pentru promovarea economică eficace</b>	M. 3. 1. 1. Platforme web pentru promovarea economică
<b>OS 3. 2. Digitalizarea mobilității la nivel urban</b>	M. 3. 2. 1. Îmbunătățirea mobilității urbane în orașul Techirghiol
<b>OS 3. 3. Digitalizarea locuirii prin amenajări publice inteligente, informatizarea atracțiilor turistice</b>	M. 3. 3. 1. Informare și marketing digital la atracțiile turistice ale orașului
<b>OS 3. 4. Digitalizarea serviciilor publice și activității administrației</b>	M. 3. 4. 1. Dezvoltarea de sisteme informatice interoperabile în administrația publică locală

#### **Obiectivul Strategic 4. Dezvoltarea sustenabilă a serviciilor publice și serviciilor de utilități publice**

**Obiectiv specific 4. 1. Dezvoltarea coridoarelor ecologice și al biodiversității din mediul urban și periurban și investiții pentru creșterea suprafeței de spațiu verde**

**Obiectiv specific 4. 2. Protejarea obiectivelor de patrimoniu natural și construit**

**Obiectiv specific 4. 3. Creșterea eficienței energetice prin modernizarea clădirilor publice și rezidențiale**

**Obiectiv specific 4. 4. Suport pentru investițiile în infrastructura de management al deșeurilor**

**Obiectiv specific 4. 5. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată**

**Obiectiv specific 4. 6. Infrastructură eficientă și sustenabilă de iluminat public**

**Obiectiv specific 4. 7. Susținerea modernizării infrastructurii de gaze și energie**



Obiectiv specific	Măsuri
<b>OS 4. 1. Dezvoltarea coridoarelor ecologice și al biodiversității din mediul urban și periurban și investiții pentru creșterea suprafeței de spațiu verde</b>	M. 4. 1. 1. Investiții pentru Protejarea biodiversității
	M. 4. 1. 2. Extinderea spațiilor verzi la nivelul orașului
<b>OS 4. 2. Protejarea obiectivelor de patrimoniu natural și construit</b>	M. 4. 2. 1. Reabilitarea de clădiri declarate monument istoric
<b>OS 4.3. Creșterea eficienței energetice prin modernizarea clădirilor publice și rezidențiale</b>	M. 4. 3. 1. Consolidarea și anveloparea imobilelor publice
	M. 4. 3. 2. Sprijin pentru consolidarea și anveloparea imobilelor rezidențiale
<b>OS 4. 4. Suport pentru investițiile în infrastructura de management al deșeurilor</b>	M. 4. 4. 1. Continuarea modernizării infrastructurii de colectare, transport și depozitare
	M. 4. 4. 2. Asigurarea colectării pe fracții, conform planului de management al deșeurilor
<b>OS 4. 5. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată</b>	M. 4. 5. 1. Echipare tehnico-edilitară prin extinderea rețelelor de apă și apă uzată
<b>OS 4. 6. Infrastructură eficientă și sustenabilă de iluminat public</b>	M. 4. 6. 1. Extinderea iluminatului sustenabil
<b>OS 4. 7. Susținerea modernizării infrastructurii de gaze și energie</b>	M. 4. 7. 1. Îmbunătățirea accesului la o rețea de utilități modernă, sustenabil și prietenoasă cu mediul

### Obiectivul Strategic 5. Creșterea calității serviciilor de bază

**Obiectiv specific 5. 1. Creșterea calității serviciilor de sănătate**

**Obiectiv specific 5. 2. Creșterea calității serviciilor școlare și preșcolare**

**Obiectiv specific 5. 3. Sprijinirea inițiativelor de formare profesională pentru calificarea și recalificarea resurselor umane din localitate, cu accent pe persoanele vulnerabile**



<b>Obiectiv specific</b>	<b>Măsuri</b>
<b>Obiectiv specific 5. 4. Servicii îmbunătățite de cultură, tineret și sport</b>	
<b>Obiectiv specific 5. 5. Îmbunătățirea calității locuirii</b>	
<b>Obiectiv specific 5. 6. Asigurarea serviciilor de asistență socială și incluziune</b>	
<b>OS 5. 1. Creșterea calității serviciilor de sănătate</b>	M. 5. 1. 1. Derularea de programe de prevenție (medicină școlară, educație sanitară) M. 5. 1. 2. Asigurarea serviciilor de asistență medicală comunitară
<b>OS 5. 2. Creșterea calității serviciilor școlare și preșcolare</b>	M. 5. 2. 1. Investiții în învățământul profesional și tehnic M. 5. 2. 2. Investiții pentru sprijinirea educației și educației remediale
<b>OS 5. 3. Sprijinirea inițiativelor de formare profesională pentru calificarea și recalificarea resurselor umane din localitate, cu accent pe persoanele vulnerabile</b>	M. 5. 3. 1. Colaborarea cu AJOFM și angajatori pentru identificarea locurilor de muncă M. 5. 3. 2. Participarea în parteneriate și proiecte pentru calificarea și recalificarea forței de muncă M. 5. 3. 3. Formare profesională în domeniul ospitalității
<b>OS 5. 4. Îmbunătățirea serviciilor de cultură, tineret și sport</b>	M. 5. 4. 1. Modernizarea infrastructurii de specialitate M. 5. 4. 2. Organizarea și promovarea de evenimente de tineret, concerte, simpozioane, ateliere M. 5. 4. 3. Organizarea de competiții sportive și promovarea acestora
<b>OS 5. 5. Îmbunătățirea calității locuirii</b>	M. 5. 5. 1. Investiții în asigurarea condițiilor de locuire de bază



<b>OS 5. 6. Asigurarea serviciilor de asistență socială și incluziune</b>	M. 5. 6. 1. Investiții dezvoltarea infrastructurii sociale
	M. 5. 6. 2. Furnizarea de servicii sociale inovative
	M. 5. 6. 3. Consolidarea parteneriatului cu mediul neguvernamental pentru pregătirea și implementarea de programe sociale
<b>Obiectivul Strategic 6. Capacitate administrativă și bună guvernare</b>	
<b>Obiectiv specific 6. 1. Capacitate managerială crescută pentru scrierea, gestiunea, monitorizarea și evaluarea proiectelor</b>	
<b>Obiectiv specific 6. 2. Capacitatea profesională crescută a resursei umane din administrația publică locală</b>	
<b>Obiectiv specific 6. 3. Informatizarea administrației locale și digitalizarea serviciilor publice locale</b>	
<b>Obiectiv specific 6. 4. Asigurarea unui cadru managerial performant</b>	
<b>Obiectiv specific 6. 5. Transparență și incluzivitate în deciziile publice</b>	
<b>Obiectiv specific</b>	<b>Măsuri</b>
<b>OS 6. 1. Capacitate managerială crescută pentru scrierea, gestiunea, monitorizarea și evaluarea proiectelor</b>	M. 6. 1. 1. Asigurarea resurselor, intern sau externalizat, pentru pregătirea, implementarea, monitorizarea și managementul proiectelor
	M. 6. 1. 2. Realizarea unui plan de monitorizare și evaluare a strategiei și proiectelor implementate
	M. 6. 1. 3. Utilizarea instrumentelor de planificare teritorială integrată, în funcție de condițiile de accesare a fondurilor pentru perioada 2021-2027



<b>OS 6. 2. Capacitatea profesională crescută a resursei umane din administrația publică locală</b>	M. 6. 2. 1. Formare profesională pentru strategic, servicii publice, digitalizare
	M. 6. 2. 2. Pregătirea profesională a angajaților în funcție de nevoile de formare decelate din evaluarea anuală
<b>OS 6. 3. Informatizarea administrației locale și digitalizarea serviciilor publice locale</b>	M. 6. 3. 1. Echipare hardware pentru furnizarea de servicii publice în mod digital
	M. 6. 3. 2. Analiza eficienței furnizării serviciilor publice
<b>OS 6. 4. Asigurarea unui cadru de management performant</b>	M. 6. 4. 1. Implementarea managementului calității la nivelul instituției
	M. 6. 4. 2. Îmbunătățirea activității de control managerial intern
<b>OS 6. 5. Transparență și guvernare deschisă în deciziile publice</b>	M. 6. 5. 1. Actualizarea website-ului autorității publice locale
	M. 6. 5. 2. Publicarea datelor deschise

Toate proiectele care urmează a fi implementate vor respecta principiul DNSH, legislația în vigoare și condițiile impuse de acordurile de mediu. Mai jos sunt prezentate măsurile incluse în strategie și modul în care principiul de „a nu prejudicia în mod semnificativ” (DNSH) poate fi evaluat sau nu în cadrul fiecărei măsuri.

#### **Măsurile și respectarea principiului de „a nu prejudicia în mod semnificativ” (DNSH)**

<b>Măsuri</b>	<b>Corelarea cu principiul DNSH</b>
M. 1. 1. 1. Modernizarea infrastructurii turistice	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH
M. 1. 1. 2. Modernizarea infrastructurii de agrement	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH
M. 1. 2. 1. Investiții în reabilitarea patrimoniului construit	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura contribuie la conservarea patrimoniului cultural construit cu respectarea principiului DNSH, reabilitarea va fi realizată cu materiale minim poluante.



M. 1. 2. 2. Protejarea patrimoniului cultural și religios	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH
M. 1. 3. 1. Reprezentarea Techirghiol la evenimente turistice internaționale și naționale	Nu, măsura nu necesită evaluare din perspectiva DNSH.
M. 1. 3. 2. Dezvoltarea unui plan de afaceri și marketing pentru promovarea Techirghiolului	Nu, măsura nu poate fi direct evaluată din perspectiva principiului DNSH, dar indirect poate fi evaluată prin intermediul inițiativelor propuse pentru reducerea efectelor negative ale activității umane asupra mediului, asupra protejării și conservării resurselor naturale în jurul cărora se realizează dezvoltarea orașului Techirghiol.
M. 1. 3. 3. Crearea identității vizuale și de comunicare	Nu, măsura nu poate fi evaluată direct din perspectiva principiului DNSH.
M. 1. 3. 4. Inițierea de colaborări și schimburi bilaterale cu alte stațiuni balneare și schimburi de experiență	Nu, măsura nu poate fi evaluată direct din perspectiva principiului DNSH.
M. 1.3.5. Organizarea de târguri specifice profilului turistic al stațiunii Techirghiol	Nu, măsura nu poate fi direct evaluată din perspectiva DNSH, dar indirect poate fi evaluată din perspectiva consumului de resurse, a deșeurilor rezultate în urma organizării târgurilor.
M.1. 4. 1. Facilități fiscale pentru firme	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH prin numărul de facilități acordate firmelor care utilizează tehnologii prietenoase cu mediul/dezvoltă proiecte de conservare, protejare a resurselor naturale.
M.1. 4. 2. Analiza implementării unor facilități pentru tineri întreprinzători	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH prin numărul facilități acordate tinerilor întreprinzători care includ obiectivele de mediu DNSH în dezvoltarea afacerilor.
M. 1. 5. 1. Realizarea de proiecte destinate promovării mediului economic din Techirghiol	Nu, măsura nu poate fi evaluată direct din perspectiva DNSH.
M.1.5.2. Organizarea de târguri și evenimente de promovare a oportunităților și antreprenorilor din Techirghiol	Nu, măsura nu poate fi evaluată direct din perspectiva DNSH.
M.1.6.1. Digitalizarea serviciilor publice pentru companii	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH și poate fi evaluată prin monitorizarea modului în care soluțiile TIC, serviciile electronice și aplicațiile guvernamentale respectă criteriile





	de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră sau criteriile de eficiență energetică.
M. 1. 6. 2. Ghișeu unic și comunicare specializată	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M2.1.1. Modernizarea infrastructurii urbane	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M2.1.2. Reabilitarea infrastructurii publice urbane (străzi, parcuri, zone pietonale, parcări etc.)	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M2.2.1. Îmbunătățirea mobilității urbane în orașul Techirghiol	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 2. 3. 1. Extinderea zonelor de agrement prin dezvoltarea pistelor pentru bicicletă/traseelor cicloturistice	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH, pentru că vizează modernizarea și extinderea infrastructurii pentru bicicliști, iar inițiativele trebuie să susțină trecerea la o economie eficace neutră din punct de vedere climatic.
M. 2. 3. 2. Dezvoltarea serviciilor de rent a bike	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH, pentru că vizează modernizarea și extinderea infrastructurii pentru bicicliști, iar inițiativele trebuie să susțină trecerea la o economie eficace neutră din punct de vedere climatic.
M. 2. 4. Îmbunătățirea ordinii și siguranței publice (CCTV)	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 3. 1. 1. Platforme web pentru promovarea economică	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 3. 2. 1. Îmbunătățirea mobilității urbane în orașul Techirghiol	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH, pentru că vizează îmbunătățirea mobilității urbane, iar inițiativele trebuie să susțină trecerea la o economie eficace neutră din punct de vedere climatic.
M. 3. 3. 1. Informare și marketing digital la atracțiile turistice ale orașului	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH, deoarece presupune utilizarea și adoptarea instrumentelor digitale.
M. 3. 4. 1. Dezvoltarea de sisteme informatice interoperabile în administrația publică locală	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 4. 1. 1. Investiții pentru protejarea biodiversității	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura contribuie la protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor și la utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a



	celor maritime (obiectivele 3 și 6 de mediu DNSH).
M. 4. 1. 2. Extinderea spațiilor verzi la nivelul orașului	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Da, măsura este în acord cu obiectivele 1, 2, 5, 6.
M. 4. 2. 1. Reabilitarea de clădiri declarate monument istoric	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 4. 3. 1. Consolidarea și anveloparea imobilelor publice	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura vizează evaluarea și consolidarea structurală, creșterea eficienței energetice a clădirilor publice prin îmbunătățirea izolației termice a anvelopei clădirilor publice.
M. 4. 3. 2. Sprijin pentru consolidarea și anveloparea imobilelor rezidențiale	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura vizează evaluarea și consolidarea structurală, creșterea eficienței energetice a clădirilor publice prin îmbunătățirea izolației termice a anvelopei clădirilor publice.
M. 4. 4. 1. Continuarea modernizării infrastructurii de colectare, transport și depozitare a deșeurilor	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura contribuie la obiectivul 4 de mediu, economie circulară, inclusiv prevenirea generării de deșeuri și reciclarea acestora.
M. 4. 4. 2. Asigurarea colectării pe fracții, conform planului de management al deșeurilor	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura contribuie la obiectivul 4 de mediu, economie circulară, inclusiv prevenirea generării de deșeuri și reciclarea acestora.
M. 4. 5. 1. Echipare tehnico-edilitară prin extinderea rețelelor de apă și apă uzată	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura contribuie la prevenirea și controlul poluării, la protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor, la utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a celor marine, la extinderea infrastructurii actuale.
M. 4. 6. 1. Extinderea iluminatului sustenabil	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura vizează modernizarea sistemului de iluminat, alegerea variantelor ecologice care contribuie la atenuarea schimbărilor climatice prin reducerea poluării generate de iluminatul public stradal, arhitectural.



M. 4. 7. 1. Îmbunătățirea accesului la o rețea de utilități modernă, sustenabil și prietenoasă cu mediul	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura vizează îmbunătățirea accesului la utilități, contribuind, astfel, la o dezvoltare comunitară în acord cu normele europene cuprinse în strategiile naționale sectoriale, generând un acces îmbunătățit la utilitățile publice livrate în mod sustenabil și cu efecte negative reduse asupra mediului.
M. 5. 1. 1. Derularea de programe de prevenție (medicină școlară, educație sanitară)	Nu, măsura nu poate fi evaluată direct din perspectiva DNSH.
M. 5. 1. 2. Asigurarea serviciilor de asistență medicală comunitară	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Măsura poate fi evaluată din perspectiva imunizării infrastructurii la schimbările climatice și a DNSH, mai ales dacă presupune și construcția de noi unități.
M. 5. 2. 1. Investiții în învățământul profesional și tehnic	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă în cazul construirii/extinderii/modernizării/dotării.
M. 5. 2. 2. Investiții pentru sprijinirea educației și educației remediale	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă în cazul intervențiilor care vizează construire/extinderea/modernizarea/dotarea unităților de învățământ, inclusiv facilități pentru asigurarea condițiilor de accesibilitate și incluziune pentru elevii și copiii care pot fi integrați în învățământul de masă.
M. 5. 3. 1. Colaborarea cu AJOFM și angajatori pentru identificarea locurilor de muncă	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 5. 3. 2. Participarea în parteneriate și proiecte pentru calificarea și recalificarea forței de muncă	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 5. 3. 3. Formare profesională în domeniul ospitalității	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 5. 4. 1. Modernizarea infrastructurii de specialitate	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă în cazul construirii/extinderii/modernizării/dotării.
M. 5. 4. 2. Organizarea și promovarea de evenimente de tineret, concerte, simpozioane, ateliere	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.



M. 5. 4. 3. Organizarea de competiții sportive și promovarea acestora	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 5. 5. 1. Investiții în asigurarea condițiilor de locuire de bază	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă pentru că măsura vizează extinderea/modernizarea/dotarea spațiilor de locuit.
M. 5. 6. 1. Investiții în dezvoltarea infrastructurii sociale	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă pentru că măsura vizează extinderea/modernizarea/dotarea infrastructurii sociale.
M. 5. 6. 2. Furnizarea de servicii sociale inovative	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH. Este necesară analiză complexă atunci când intervențiile vizează extinderea/modernizarea/dotarea infrastructurii.
M. 5. 6. 3. Consolidarea parteneriatului cu mediul neguvernamental pentru pregătirea și implementarea de programe sociale	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 1. 1. Asigurarea resurselor, intern sau externalizat, pentru pregătirea, implementarea, monitorizarea și managementul proiectelor	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH:
M. 6. 1. 2. Realizarea unui plan de monitorizare și evaluare a strategiei și proiectelor implementate	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 1. 3. Utilizarea instrumentelor de planificare teritorială integrată, în funcție de condițiile de accesare a fondurilor pentru perioada 2021-2027	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 2. 1. Formare profesională pentru strategic, servicii publice, digitalizare	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 2. 2. Pregătirea profesională a angajaților în funcție de nevoile de formare decelate din evaluarea anuală	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 3. 1. Echipare hardware pentru furnizarea de servicii publice în mod digital	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 6. 3. 2. Analiza eficienței furnizării serviciilor publice	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.
M. 6. 4. 1. Implementarea managementului calității la nivelul instituției	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 4. 2. Îmbunătățirea activității de control managerial intern	Nu, măsura nu poate fi evaluată din perspectiva DNSH.
M. 6. 5. 1. Actualizarea website-ului autorității publice locale	Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.



M. 6. 5. 2. Publicarea datelor deschise

Da, măsura contribuie la obiectivele de mediu și respectă principiul DNSH.

## IV. Prioritizarea proiectelor, mecanismul de guvernanță

### IV.1. Portofoliul de proiecte

În funcție de obiectivele formulate în capitolul anterior, a fost întocmită o listă de proiecte care să ghideze dezvoltarea orașului Techirghiol. Prezentăm în continuare lista de proiecte și detalii despre valoarea investiției, perioada de implementare, descrierea investiției.

#### Listă de proiecte:

##### **1. Creșterea eficienței energetice Liceului Teoretic „Emil Racoviță”, Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Sursă de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 1.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Reabilitarea termică a anvelopei clădirilor; Reabilitarea termică a sistemului de încălzire; Instalarea unor sisteme alternative de producere a energiei din resurse regenerabile; Alte intervenții destinate creșterii eficienței energetice și/sau necesare atingerii acestui obiectiv.

##### **2. Creșterea eficienței energetice prin modernizarea și extinderea iluminatului public în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 4.200.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Înlocuirea sistemelor de iluminat public cu incandescență cu iluminat prin utilizarea unor lămpi cu eficiență energetică ridicată, durată mare de viață și asigurarea confortului corespunzător (ex. LED), inclusiv prin reabilitarea instalațiilor electrice – stâlpi, rețele etc.;



Instalarea de sisteme de telegestiune a iluminatului public; Extinderea sistemului de iluminat public; Utilizarea surselor regenerabile de energie (ex. panouri fotovoltaice etc.)

### **3. Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale din Orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 6.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de reabilitare termică a anvelopei clădirii; reabilitarea termică a sistemului de încălzire; Instalarea unor sisteme alternative de producere a energiei din resurse regenerabile; Alte intervenții destinate creșterii eficienței energetice și/sau necesare atingerii acestui obiectiv (înlocuirea lifturilor, montarea echipamentelor de măsurare individuală a consumului de energie termică, rebranșarea blocurilor de locuințe la sistemul termic centralizat)

### **4. Îmbunătățirea mobilității orașului Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/IFTs/Buget de stat/ Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Reabilitarea/extinderea/crearea facilităților pietonale (trotuare și culoare de traversare), inclusiv pentru persoanele cu dizabilități și integrarea acestora într-o rețea funcțională. Crearea de stații de bicicliști și integrarea acestora într-o rețea funcțională. Reabilitarea căilor rutiere de rulare, în principal care deservește transportul în comun. Construirea/reabilitarea/reamenajarea stațiilor care deservește serviciile de transport în comun.

### **5. Creșterea mobilității urbane prin extinderea zonei de agrement cu piste pentru biciclete și alee pietonală pe malul lacului Techirghiol, jud. Constanța**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/IFTs/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 30.000.000



**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Extinderea zonei de agrement cu pistă pentru biciclete și alee pietonală pentru malul lacului Techirghiol

## **6. Sistem video pentru creșterea siguranței traficului în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/buget local/buget de stat

**Valoare estimativă (lei):** 3.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** extinderea/realizarea unui sistem de monitorizare video de tip CCTV

## **7. Îmbunătățirea mediului urban în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget local/Buget de stat

**Valoare estimativă (lei):** 4.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de amenajare/reamenajare spații verzi; amenajare/reamenajare alei și zona de promenadă; mobilier urban și facilități de recreere; instalații de irigații; lucrări de ecologizare a terenurilor neutilizate.

## **8. Spații verzi și zonă de recreere în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/ Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 3.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de amenajare/reamenajare spații verzi; amenajare/reamenajare alei și zona de promenadă; mobilier urban și facilități de recreere; instalații de irigații.

## **9. Velo Park în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol



**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 1.100.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Crearea unui spațiu multifuncțional de educație, sport și recreere în cadrul căruia se practică învățarea regulilor de conduită în trafic pentru tinerii cicliști; promovarea mobilității alternative și de soluții ecologice de deplasare care să conducă la reducerea poluării și la creșterea calității vieții; Lucrări și amenajări specifice (mobilier urban special: bănci velo, coșuri de gunoi, cișmele; suprafețe antitrauma omologate; iluminat special ecologic cu celule fotovoltaice; rețea de comunicații/automatizare și hotspot-uri internet; pergole și mese de șah/table/alte activități; spațiu de joacă pentru categoria de vârste 2-5 ani; toaletă publică ecologică cu autocurățare).

#### **10. Dezvoltarea infrastructurii pentru turismul balnear și a activităților recreative în stațiunea balneară Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 15.520.651,63

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Dezvoltarea infrastructurii pentru turismul balnear (infrastructură rutieră, rețele de captare și transport, parcuri balneare, modernizare și creare baze de tratament)- Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente- Amenajarea obiectivelor turistice naturale de utilitate publică precum și crearea/ modernizarea infrastructurilor conexe de utilitate publică;- Dezvoltarea de infrastructuri publice la scară mică pentru valorificarea atracțiilor turistice- Activități de marketing și promovare turistică ale obiectivului finanțat.

#### **11. Lucrări de infrastructură pe str. Lacului**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023





**Descriere/Investiții:** Realizarea rețelelor tehnico-edilitare (electricitate și iluminat public, rețea de alimentare cu apă, canalizare menajeră) și realizarea sistemului rutier (stradă și trotuare).

### **12. Lucrări de extindere a iluminatului public în orașul Techirghiol, zona A202**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 6.750.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Realizarea rețelelor tehnico-edilitare-electricitate și iluminat public.

### **13. Reabilitare imobil cu destinația sediu primăria orașului Techirghiol, orașul Constanța**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 112.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Modernizare, reabilitare imobil, dotare cu mobilier, refacere instalații interioare etc.

### **14. Lucrări de infrastructură pe str. Dobrogei**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Realizarea rețelelor tehnico-edilitare (electricitate și iluminat public, rețea de alimentare cu apă, canalizare menajeră) și realizarea sistemului rutier (stradă și trotuare).

### **15. Realizarea rețelelor tehnico-edilitare (electricitate și iluminat public, rețea de alimentare cu apă, canalizare menajeră), sistemului rutier ( străzi, trotuare) în zona A105**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local



**Valoare estimativă (lei):** 6.750.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Realizarea rețelelor tehnico-edilitare (electricitate și iluminat public, rețea de alimentare cu apă, canalizare menajeră), sistemului rutier ( stradă și trotuare)

#### **16. Înființare sistem distribuție gaze în orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de instalare a unor noi conducte pentru distribuția gazelor naturale.

#### **17. Reabilitare și modernizare Teatrul de Vară „Jean Constantin” din orașul Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de reabilitare și modernizare Teatru de Vară, dotări - mobilier.

#### **18. Amenajare Parc - teren, strada A. Vlaicu, nr.2, lot 1**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 22.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Defrișarea vegetației existente, modelarea terenului, gazonarea suprafețelor, crearea de facilități pentru recreere, loc de joacă pentru copii, băncuțe, coșuri de gunoi etc.

#### **19. Modernizare Complex Sportiv Techirghiol - Teren de fotbal, b-dul. Victoriei nr.15**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local



**Valoare estimativă (lei):** 2.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Modernizare teren fotbal, împrejmuire, dotări tribune, instalație nocturnă.

## **20. Centru multifuncțional de turism balneo-fizioterapeutic – Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 17.391.945,12

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Diversificarea ofertei turistice de agrement a stațiunii Techirghiol, prin construirea și dotarea unui centru multifuncțional de turism balneo-fizioterapeutic și introducerea acestuia în circuitul turistic public. Centrul va oferi servicii de tratament și spa.

## **21. Ponton de promenadă și acostare Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 8.000.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Amenajarea obiectivelor turistice naturale de utilitate publică precum și crearea/modernizarea infrastructurilor conexe de utilitate publică. Activități de marketing și promovare turistică ale obiectivului finanțat.

## **22. Centru socio-medical Techirghiol**

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 4.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** lucrări de construcții; dotări și amenajări specifice destinației sale.

## **23. Centrul social Techirghiol**



**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 3.800.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Lucrări de construcții; dotări și amenajări specifice destinației sale.

#### 24. Reabilitarea și dotarea Liceului teoretic Emil Racoviță Techirghiol

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 4.100.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** Reabilitarea/ modernizarea/echiparea infrastructurii educaționale. Lucrări de construcții. Dotări și amenajări specifice destinației sale.

#### 25. Creșterea șanselor de ocupare a persoanelor inactive din orașul Techirghiol

**Beneficiar:** UAT Orașul Techirghiol

**Surse de finanțare:** Fonduri europene/Buget de stat/Buget local

**Valoare estimativă (lei):** 1.500.000

**Perioada de implementare:** 2017-2023

**Descriere/Investiții:** activități/intervenții specifice Programului Operațional Capital Uman.

În continuare, prezentăm tabelar lista de proiecte incluse în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al orașului Techirghiol

Intervenție	Descriere	Sursa de finanțare	Cost (euro)
<b>Tematica:</b> 1. Intervenții majore asupra rețelei stradale			
<b>Obiective strategice:</b> Eficiență economică - Siguranță și securitate - Protejarea mediului și dezvoltare durabilă			
1.1. Îmbunătățirea mobilității urbane în Orașul Techirghiol I	Îmbunătățirea stării tehnice a străzilor, inclusiv lucrări de	PNI „Anghel Saligny” sau similar, buget	4.000.000



	amenajare a trotuarelor aferente străzilor.	local, alte surse	
1.2. Îmbunătățirea mobilității urbane în Orașul Techirghiol – Etapa II	Îmbunătățirea stării tehnice a străzilor	PNI „Anghel Saligny” sau similar, Buget local, Alte surse	2.500.000
1.3. Dezvoltarea durabilă a turismului în stațiunea balneară Techirghiol prin modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare (strada Dobrogei)	Amenajarea integrată a infrastructurii rutiere pe Str. Dobrogei din Orașul Techirghiol, prin intervenții care să susțină mobilitatea urbană durabilă (modernizarea carosabil, creare piste de biciclete, creare zone pietonale, amenajarea peisagistică a zonelor verzi, dotarea cu mobilier urban, creare iluminat public).	POR SE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny” sau similar, Buget local, Alte surse	2.278.000
1.4. Realizare coridor de mobilitate urbană durabilă B-dul Eforie – str. Dr. Victor Climescu, în Orașul Techirghiol	Remodelarea urbană a coridorului B-dul Eforie – Str. Dr. Victor Climescu din localitatea Techirghiol, prin intervenții care să susțină mobilitatea urbană durabilă (modernizare carosabil, creare facilități pentru transport public, creare piste de biciclete, modernizare zone pietonale, amenajare peisagistică a zonelor verzi, dotarea cu mobilier urban, dotarea cu echipamente ITS etc.)	POR SE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny” sau similar, Buget local, Alte surse	4.800.000
1.5. Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor, respectiv de amenajare a intersecțiilor în	Modernizarea (asfaltarea) a circa 10 km de străzi noi (zone de expansiune urbană, propuneri străzi noi în PUG), nemodernizate sau care se	POR SE 2021-2027, PNI „Anghel Saligny” sau	7.500.000



scopul îmbunătățirii siguranței circulației în Orașul Techirghiol	află în stare tehnică proastă. Se va avea în vedere corelarea cu alte lucrări pentru construirea/modernizarea rețelelor edilitare (energie electrică, iluminat public, apă, canalizare menajeră, pluvială, gaze naturale etc.), respectiv cu proiecte care au ca obiectiv general dezvoltarea turismului la nivel local.	similar, Buget local, Alte surse	
1.6 Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	Plantarea de arbori cu capacitate mare de retenție a CO2 și a zgomotului, în aliniament cu arterele de circulație (rutiere și feroviare) cu rol de bariere naturale, în vederea reducerii impactului activității de transport asupra mediului.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	500.000
1.7. Modernizare drum județean DJ 393 Techirghiol-Moșneni – Pecineaga - Arsa	Modernizarea DJ 393 având ca rezultate preluarea traficului local și degrevarea DN 38/E675 de această componentă a traficului.		
1.8. Alternativa Techirghiol (A2/A4 – Olimp)	Realizarea unui drum nou cu 2 benzi pe sens, care să asigure legătura între nodul A2/A4	POT 2021-2027, Buget național, Alte surse	
<b>Tematica:</b> 2. Transport public			
<b>Obiective strategice:</b> Accesibilitate și conectivitate. Protejarea mediului și dezvoltare durabilă. Siguranță și securitate. Eficiență economică. Calitatea vieții			
2.1. Studiu de oportunitate privind dezvoltarea sistemului de transport public cu mijloace ecologice	Proiectarea programului de transport public de călători și adaptarea permanentă la nevoile călătorilor.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	30.000



2.2. Transport public local cu mijloace ecologice în orașele Eforie și Techirghiol	Achiziționarea unui număr de 4 autobuze electrice din categoria 10 m pentru deservirea serviciului de transport public local în localitățile Eforie și Techirghiol și a 6 stații de încărcare (4 cu încărcare lentă și 2 cu încărcare rapidă).	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, alte surse	2.000.000
2.3. Transport public local cu mijloace ecologice în orașele Eforie și Techirghiol – Etapa 2	Achiziționarea unui număr de 4 autobuze electrice din categoria 10 m pentru deservirea serviciului de transport public local în localitățile Eforie și Techirghiol și a 6 stații de încărcare (4 cu încărcare lentă și 2 cu încărcare rapidă).	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, alte surse	3.000.000
2.4. Achiziționare mijloace de transport ecologice pentru transportul public	Achiziția de vehicule de transport public ecologice (electrice, electric-hibride, alimentate cu hidrogen/GNC) și sisteme de încărcare aferente.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget Local, Alte surse	1.800.000
2.5. Achiziționare mijloace de transport ecologice pentru transportul elevilor	Introducerea de trasee cu circuit închis pentru transportul elevilor din învățământul preuniversitar, în acord cu politicile educaționale locale.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	1.800.000
2.6. Actualizarea și extindere sistem de management al transportului public și e-ticketing	Dezvoltarea sistemului de management al transportului public și e-ticketing realizat prin proiectele aflate în implementare.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	1.000.000
2.7. Construire/modernizare stații de transport public	Construirea/modernizarea stațiilor de transport public, în acord cu dezvoltarea teritorială a serviciului și cu obiectivele deservite	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget	450.000



		local, Alte surse	
2.8. Amenajare stație de capăt/terminal pentru transport public	Realizarea unei stații de capăt/terminal în care să se amplaseze stații de încărcare cu energie electrică a autobuzelor.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	700.000
2.9. Construire autobază pentru mijloace de transport public	Construirea infrastructurii pentru gestionarea vehiculelor de transport public și dotarea cu echipamente și utilaje în vederea operării.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Late surse	1.000.000
2.10. Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	Creșterea accesibilității și atractivității transportului public prin dezvoltarea unei aplicații informative care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de inteers.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	15.000
2.11. Derulare programe de încurajare a utilizării transportului public	Stimularea utilizării transportului public prin acordarea de călătorii gratuite la orele de vârf în perioadele de promovare a noilor investiții.	Buget local, Alte surse	150.000
2.12. Derularea de campanii de informare publică referitoare la beneficiile utilizării transportului public	Creșterea nivelului de conștientizare privind avantajele sociale aduse de reorientarea către utilizarea transportului public în defavoarea transportului individual cu autoturismul.	Buget local, Alte surse	25.000
<b>Tematica:</b> 3. Transport de marfă			





<b>Obiective strategice:</b> Eficiență economică. Protejarea mediului și dezvoltare durabilă. Siguranță și securitate.			
3.1. Reglementare logistică de aprovizionare	Reglementarea logisticii de aprovizionare prin stabilirea unor intervale orare bine determinate și susținerea distribuției mărfurilor cu autovehicule ecologice.	Buget local, Alte surse	20.000
3.2. Reorganizarea traseelor pentru circulația vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone pe teritoriul Orașului Techirghiol	Măsura urmărește reducerea impactului negativ asupra mediului urban.	Buget local, Alte surse	15.000
3.3. Construire centru logistic	În scopul susținerii activităților economice prin intermediul unui transport sustenabil, se propune dezvoltarea unui centru logistic cu acces la DN 38 în zona de nord a Orașului Techirghiol.	Buget local, Buget județean, POT, Alte surse	1.500.000
3.4. Alternativa Techirghiol (punctul 1.8.)	Realizare legătură între nodul A2/A4 din zona de sud a Municipiului Constanța și Olimp		5.500.000
<b>Tematica:</b> 4. Sisteme alternative de mobilitate			
<b>Obiective specifice:</b> Accesibilitate și conectivitate. Protecția mediului și dezvoltare durabilă. Siguranță și securitate. Calitatea vieții			
4.1. Reabilitare/modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	Creșterea atractivității transportului pietonal prin amenajarea de trotuare și alei pietonale.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	10.000.000
4.2. Amenajare spațiu public de-a lungul Str. Răscoalei din 1970 (DN 38/E675)	Îmbunătățirea siguranței circulației și reducerii impactului asupra mediului generat de transportul rutier	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	1.920.000



4.3. Amenajare zone cu prioritate pentru pietoni („shared space” – spații partajate, semi-pietonale)	Crearea de zone cu caracter prioritar pietonal.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	1.780.000
4.4. Creșterea mobilității urbane prin extinderea zone de agrement cu pistă pentru biciclete și alee pietonală pe malul lacului Techirghiol, jud. Constanța – etapa I	Extinderea zonei de agrement cu pistă de biciclete și alee pietonală în zona Grădinii Botanice	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	330.000
4.5. Dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete în orașul Techirghiol	Amenajarea infrastructurii care să permită deplasarea cu bicicleta.	POR SE 2021-2027, PNRR, AFM, Buget local, Alte surse	800.000
4.6. Coridor de mobilitate nemotorizată de-a lungul cursului de apă dintre Str. Mihai Eminescu și Str. Dr. Victor Climescu	Îmbunătățirea calității spațiului (valori estetice, funcționale și culturale ale peisajelor urbane). Se au în vedere intervenții, precum: realizare piste pentru biciclete, realizare alee pietonale, realizare sistem de iluminat public, realizare sistem de supraveghere video, amenajare spații verzi, amenajare zone de odihnă, montare mobilier urban, pregătire spații pentru amplasarea de pavilioane/chioșcuri multifuncționale, îmbunătățirea sistemului de colectare ape pluviale, reconstrucții ecologice.	POR SE 2021-2027, PNRR, AFM, Buget local, Alte surse	3.000.000
4.7. Modernizarea pistelor pentru biciclete din Orașul Techirghiol	Modernizarea pistelor pentru biciclete.	POR SE 2021-2027,	150.000



		Buget local, Alte surse	
4.8. Dezvoltare sistem de închiriere biciclete (bike-sharing)	Creșterea ponderii modale a bicicletei pentru deplasările la nivel local.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	2.500.000
4.9. Amenajare parcări pentru biciclete	Amenajare parcări în punctele cheie ale orașului pentru facilitarea deplasărilor nemotorizate.	POR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse	100.000
4.10. Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)	Dezvoltarea infrastructurii specifice în acord cu prevederile Directivei 2014/94/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 22 octombrie 2014 privind instalarea infrastructurii pentru combustibili alternativi.	POR SE 2021-2027, PNRR, AFM, Buget local, Alte surse	350.000
4.11. Achiziție mijloace de transport ecologice în parcul de autovehicule gestionat de autoritatea publică locală și insuțuțiile subordonate.	Îmbunătățirea calității aerului în mediul urban și creșterii eficienței locale prin înnoirea parcului de autovehicule prin achiziția de autovehicule ecologice.	Buget local, AFM, alte surse	600.000
4.12. Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	Elaborare și implementare Plan local de acțiune pentru încurajarea achiziționării și utilizării la nivel local a autovehiculelor cu propulsie electrică în zona urbană, atât pentru instituțiile publice, cât și pentru cele private.	Buget local, alte surse	10.000
4.13. Adaptarea regulamentelor aferente serviciilor de utilități publice în acord cu obiectivele	Îmbunătățirea reglementărilor pentru atingerea obiectivelor de mediu prin impunerea unui număr minim de autovehicule ecologice	Buget local, Alte surse	20.000



de reducere a impactului asupra mediului.	care să se regăsească în parcul auto al operatorilor care prestează servicii de utilități publice.		
4.14. Derulare campanii de încurajare a transportului nemotorizat	Derulare campanii de promovare, conștientizare și educare a populației cu privire la beneficiile utilizării mijloacelor de transport nemotorizate.	Buget local, Alte surse	25.000
4.15. Realizare regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete)	Elaborare regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizat.	Buget local, Alte surse	10.000
<b>Tematica:</b> 5. Managementul traficului			
<b>Obiective strategice:</b> Siguranță și securitate. Protejarea mediului și dezvoltare durabilă. Eficiență economică.			
5.1. Dezvoltare sistem de management al traficului	Dezvoltarea graduală a unui sistem integrat de management inteligent al traficului.	POR SE 2021-2027, PNNR, Buget local, Alte surse	2.000.000
5.2. Sistematizarea circulației la nivelul rețelei stradale din orașul Techirghiol	Sistematizarea circulației prin instituirea de senzori unici pe secțiuni ale rețelei pe care vor fi amenajate piste pentru biciclete, astfel încât să se poată dezvolta o rețea continuă de piste la nivelul orașului.	Buget local, alte surse	10.000
5.3. Realizare aplicație informatică care să ofere informații în timp real cu privire la problemele de trafic	Realizare aplicație informatică, găzduită de site-ul primăriei.	Buget local, alte surse	10.000



5.4. Realizare parcări colective	Optimizarea fluxurilor de trafic prin amenajarea de parcări colective la periferia zonei centrale/zonelor de interes turistic	Buget local, Alte surse	700.000
5.5. Amenajare parcare tip Park&Ride	Amenajare parcare tip Park&Ride la periferia zonei urbane cu acces la DJ 383 în zona de est a teritoriului.	POR SE 2021-2027, Buget Local, Alte surse	500.000
5.6. Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale	Amenajarea de noi locuri de parcare rezidențială în zonele deficitare și modernizarea celor existente.	Buget local, Alte surse	250.000
5.7. Elaborare politică și regulament de parcare la nivel urban	Realizarea unui studiu pentru actualizarea politicii de parcare care să urmărească reducerea călătoriilor efectuate cu autovehiculul personal care au ca destinație zona centrală și realizarea unui sistem unitar de management pentru parcările publice. În concordanță cu politica actualizată se va elabora un regulament de gestionare a parcărilor la nivel local.	Buget local, Alte surse	30.000
5.8. Dezvoltare aplicație mobilă pentru gestiunea parcărilor în orașul Techirghiol	Digitalizarea parcărilor prin cartarea locurilor de parcare într-o platformă de tip GIS și dezvoltarea unei aplicații mobile care să permită vizualizarea disponibilității locurilor de parcare, plata prin SMS, informații cu privire la localizare, tarife etc.	POR SE 2021-2027, PNNR, Buget local, Alte surse	10.000



5.9. Elaborare și implementare reglementări privind calmarea traficului în zonele vulnerabile	Îmbunătățirea siguranței circulației prin adoptarea de măsuri de management al traficului orientate spre calmarea traficului în zonele aglomerate, precum și în zonele cu spații partajate a gradului de siguranță a circulației.	POR SE 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse	500.000
5.10. Elaborarea și implementarea reglementării privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice	Îmbunătățirea programării livrării serviciilor de utilități publice astfel încât să fie minimizat impactul acestora asupra desfășurării circulației.	Buget local, Alte surse	10.000
5.11. Studiu de trafic/circulație aferent proiectelor pentru care se va solicita finanțare în cadrul POR SE 2021-2027, P3	Realizarea de studii de trafic necesare accesării fondurilor nerambursabile.	POR SE 2021-2027, buget local, Alte surse	60.000
5.12. Derulare campanii de informare/comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de moped)	Campanii de informare și comunicare.	Buget local, Alte surse	50.000
<b>Tematica:</b> 6. Zone cu nivel ridicat de complexitate			
<b>Obiective strategice:</b> Accesibilitate și conectivitate. Siguranță și securitate. Protejarea mediului și dezvoltare durabilă			
6.1. Realizare coridor de mobilitate urbană durabilă B-dul.Eforie – Str. Dr. Victor Climescu în orașul Techirghiol (punctul 1.4)			2.000.000
6.2. Amenajarea zone cu prioritate pentru pietoni („shared space” – spații			



partajate, semi-pietonale) – punctul 4.3			
<b>Tematica:</b> 7. Structură intermodală și operațiuni urbanistice necesare			
<b>Obiective strategice:</b> Accesibilitate și conectivitate. Eficiență economică. Protejarea mediului și dezvoltare durabilă.			
7.1. Amenajare parcare tip Park&Ride. Proiect descris la punctul 5.4.			
<b>Tematica:</b> 8. Aspecte instituționale			
<b>Obiective strategice:</b> Eficiență economică. Accesibilitate și conectivitate			
8.1. Dezvoltarea unei structuri interne având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD al Orașului Techirghiol	Monitorizarea implementării intervențiilor stipulate în PMUD.	Buget local	144.000
8.2. Constituirea unei Asociații de Dezvoltare Comunitară de transport public	Constituirea Asociației de Dezvoltare Comunitară de transport public cu scopul înființării, organizării, reglementării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de transport public.	Buget local, Alte surse	20.000
8.3. Încheierea unui contract de servicii publice conform Regulamentului CE 1370 pentru transportul public de călători	Încheierea contractului de servicii publice, care să respecte prevederile Regulamentului CE 1370.	Buget local, Alte surse	40.000

#### IV.2. Mecanismul de prioritarizare

Primăria Techirghiol va actualiza planul de proiecte prioritare, în funcție de relevanța și nevoile orașului, pe tot parcursul implementării strategiei, dar și de cerințele și rigorile apelurilor



de proiecte lansate. Alte proiecte care nu depind în mod necesar de finanțările europene și se încadrează în demersuri de parteneriat, comunicare și dezvoltare de capacitate administrativă, vor fi implementate în funcție de oportunitatea, gradul de încărcare și existența resurselor la nivel local.

Autoritatea administrației publice locale va lansa în consultare, idei de proiecte, pentru colectarea unor idei inovative din partea comunității și actorilor interesați. Aceste consultări vor aduce procesul de dezvoltare mai aproape de comunitate și cetățeni, ceea ce va oferi o proprietate mai bună a întregului demers, precum și o cooperarea mai bună pe durata implementării.

În corelare cu noua perioadă de programare, selectarea proiectelor necesare pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare, atât cele cuprinse în documentul strategic cât și cele care vor fi propuse ulterior, vor fi prioritizare pe baza unor criterii care sunt în acord cu politicile europene și naționale, mai ales în ceea ce privește dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen. Criteriile stabilite vor fi selectate în funcție de domeniul de aplicare, în mod specific, și de proiecte.

Printre criteriile propuse:

#### **1. Relevanța**

- Corelarea proiectului cu obiectivele strategice
- Încadrarea proiectului în obiectivele și limitele finanțării nerambursabile

#### **2. Eficacitatea**

- Contribuția la atingerea obiectivelor și rezultatelor strategiei
- Integrarea cu alte proiecte depuse

#### **3. Fezabilitatea**

- Maturitatea ideii de proiect
- Capacitatea administrativă de a pregăti, gestiona și controla calitatea execuției

#### **4. Eficiența proiectului**

- Încadrarea în AFN
- Posibilitatea asigurării cofinanțării

Primăria Techirghiol a elaborat o **Metodologie de Selecție și Prioritizare** a proiectelor la nivelul Strategiei Integrate de dezvoltare Urbană a Orașului Techirghiol 2021-2027 (**ANEXA 3**), axată pe nevoile diferitelor categorii de potențiali beneficiari finali ai proiectelor.





Conform Metodologiei, proiectele de investiție vor fi evaluate în funcție de sustenabilitatea tehnică și financiară. Evaluarea sistemică se va fundamenta pe următoarele criterii, cu ponderi diferite: 1. Beneficii pentru cetățeni; 2. Beneficii pentru mediul privat; 3. Beneficii pentru turiști; 4. Sustenabilitatea tehnică și financiară a proiectului; 5. Obiective legate de incluziunea socială; 6. Obiective legate de schimbările climatice.

Înlocuirea sau propunerea unor noi proiecte poate fi decisă în funcție de relevanță, context, condiții de finanțare sau alți factori la momentul aplicării.

Selecția se va face prin analiza multicriterială, cu ponderi alocate criteriilor în funcție de deciziile actorilor participanți, în corelare cu cerințele programului operațional și ale finanțatorului.

DNSH este un principiu fundamental urmărit în selecția proiectelor. Dezvoltarea orașului Techirghiol se va realiza în acord cu eforturile eropene privind reducerea impactului negativ al acțiunii umane asupra mediului, incluzând aici eficientizarea consumului de resurse, reducerea poluării, adoptarea alternativelor durabile, prietenoase cu mediul în livrarea serviciilor publice către populație, educarea comunității în spiritul conservării și protejării mediului și în sensul orientării cetățeanului către adoptarea soluțiilor prietenoase cu mediul în majoritatea domeniilor de viață.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol se va alinia strategiilor sectoriale ale României, contribuind astfel la atingerea indicatorilor, inclusiv cei de mediu (principiul DNSH), asumați și care contribuie la obiectivul european privind tranziția către o economie cu emisii scăzute de carbon.

### IV.3 Proiecte prioritare

Proiectele prioritare sunt proiecte necesare pentru comunitate, sunt acele intervenții care pot modifica semnificativ calitatea vieții la nivel urban, a oamenilor care trăiesc, muncesc și se bucură de timpul lor liber în comunitatea Techirghiol. Proiectele se adresează mediului de afaceri, sectorului ONG, tinerilor și vârstnicilor, angajaților, fără discriminare. SIDU pornește de la ipoteza că dezvoltarea turismului în Techirghiol și creșterea veniturilor din turism va conduce la o dezvoltare importantă a orașului și a calității vieții tuturor celor care lucrează aici sau care aleg să-l viziteze. Modelul de creștere are în vedere o îmbunătățire a calității serviciilor, creștere care se adresează unui turist cu venituri superioare, în paralel cu o menținere și îmbunătățire a turismului medical care se desfășoară și în prezent. Pentru creșterea veniturilor din turism, este necesar să fie



implementate proiecte aferente mai multor domenii și sectoare și în acord cu Obiectivele strategice stabilite.

Proiectele de dezvoltare prioritare sunt acele proiecte aflate într-un stadiu avansat de pregătire, pe care autoritatea administrației locale le are în vedere pentru finanțare, în perioada de implementare a strategiei. Măsurile aferente obiectivelor specifice din strategie vor fi la rândul acestora operaționalizate prin proiecte de dezvoltare, de investiții sau soft, proiecte care vor fi pregătite cu sprijin specializat și apoi prioritizate în funcție de criteriile de prioritizare de la nivelul programelor operaționale ce urmează a fi aprobate și derulate în perioada 2021-2027.

În continuare sunt prezentate zonele care fac obiectul intervențiilor.

**ZONA 1:** Fir de Vale Tronson I, Fir de Vale Tronson II, Fir de Vale Tronson III, Fir de Vale Tronson IV, Fir de Vale Tronson V, Fir de Vale Tronson VI, Fir de Vale Tronson VII

**Localizare și localizarea pe hartă**

Nr. Crt.	Tronson	Adresa	Număr cadastral	Suprafață
1	Fir de Vale Tr I	Bd. Dr V Climescu, Str Vasile Alecsandri	109384	762 mp
3	Fir de Vale Tr II	Str Vasile Alecsandri	109382	537 mp
4	Fir de Vale Tr III	Str Pictor I Țuculescu	109387	3.788 mp
5	Fir de Vale Tr IV	Str Pictor I Țuculescu	109372	1.918 mp
6	Fir de Vale Tr V	Str.Ec Varga	109402	7.479 mp
7	Fir de Vale Tr VI	Str.Ec Varga	109379	1.992 mp
8	Fir de Vale Tr VII	Str.Halil Cadăr	109385	1.262 mp



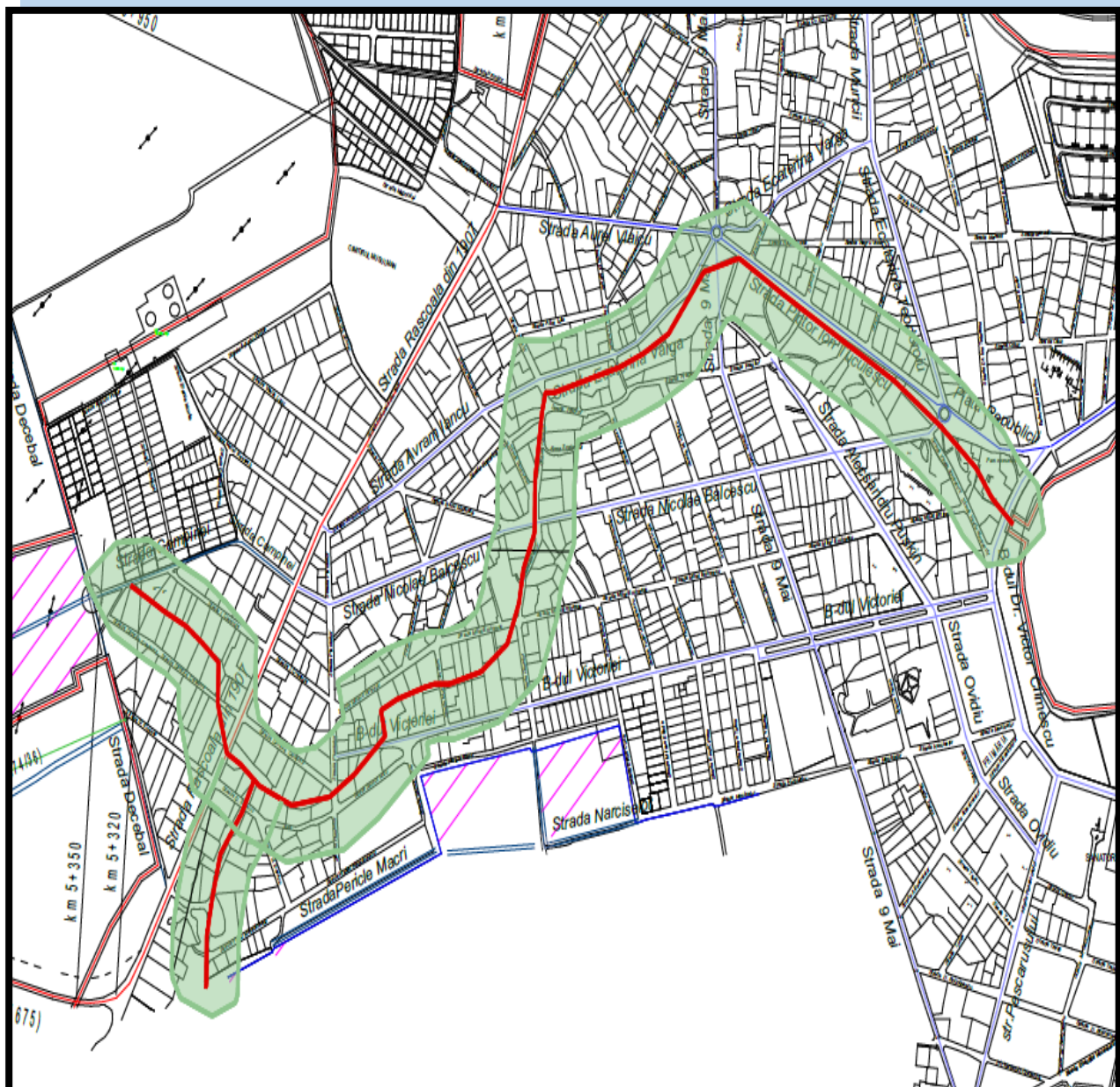
## Plan de situație

### Detalii:

**Principalele calitati ale zonei:** Aproape de zona centrală și zona cu locuințe a orașului; zonă liniștită ce traversează orașul de la Lacul Techirghiol la DN 38

**Principalele probleme ale zonei:** Teren degradat lipsit de infrastructură tehnico-edilitară

**Dotări urbane zonă:** Nu există





**Facilitati urbane zona:** Zonele cu care se învecinează sunt echipate cu infrastructură tehnico-edilitară

**Starea fondului construit:** Nu este cazul

**Calitatea spațiului public:** stare degradată

**Calitatea infrastructurii de transport:** Zonele cu care se învecinează sunt echipate cu infrastructură rutieră

**Frecvență organizare evenimente în zonă:** Nu este cazul

**Infraționalitate:** Nu este cazul

**Măsuri pentru dezvoltarea comunității:** realizare alei pietonale; amenajare spații verzi; dotarea zonelor cu mobilier urban pentru odihnă și recreere

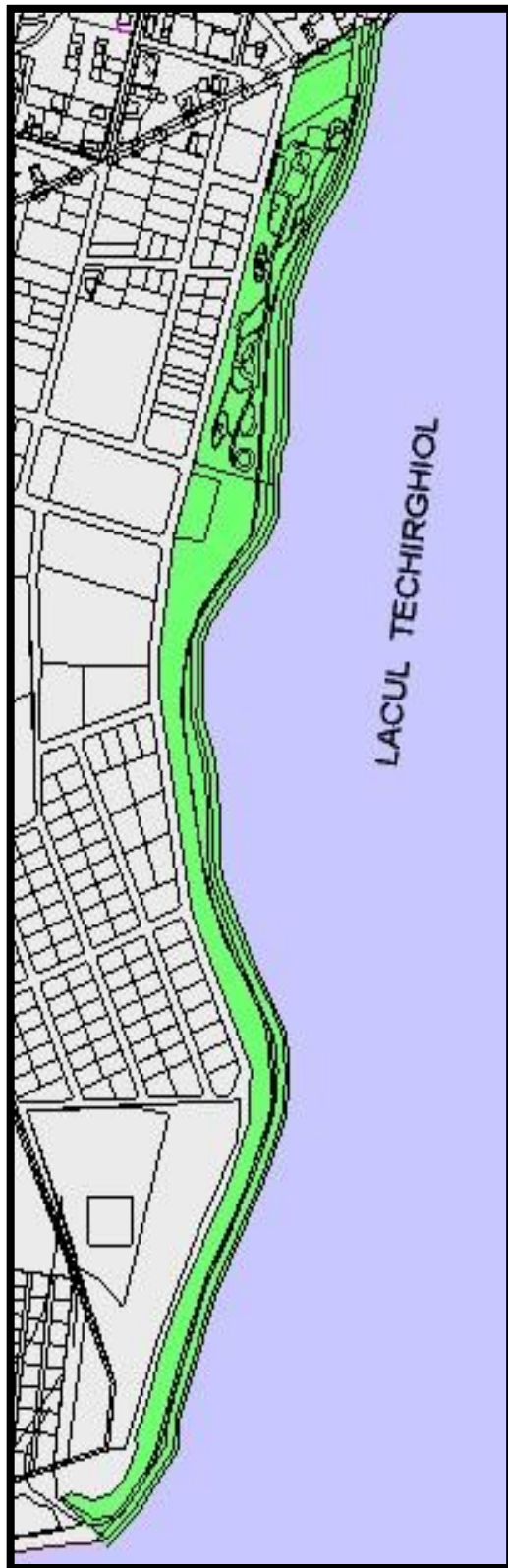
**Intervenții asupra fondului construit:** Nu este cazul

**Intervenții asupra spațiilor publice adiacente locuințelor:** amenajare spații verzi; realizare alei pietonale; dotarea zonelor cu mobilier urban pentru odihnă și recreere; refacerea canalului colector de ape pluviale nepermanente.

**Intervenții asupra infrastructurii de transport:** Nu este cazul

**Intervenții asupra infrastructurii pietonale adiacente străzilor:** realizare alei pietonale; amenajare spații verzi; dotarea zonelor cu mobilier urban pentru odihnă și recreere

**Intervenții asupra infrastructurii tehnico edilitare:** Nu este cazul



**ZONA de regenerare II** include zona Grădina

Botanică - nr. cadastral 106575, suprafață: 55.636 mp

- teren degradat (Np 272/2/1) – nr. cadastral 109058, suprafață: 22.385 mp.

#### **Localizare și localizarea pe hartă**

Zona de regenerare II se desfășoară între Grădina Botanică și un teren degradat.

#### **Plan de situație**

##### **Detalii:**

**Principalele calitati ale zonei:** zonă liniștită, aflată în vecinătatea Lacului Techirghiol și a cartierului de locuințe și vile turistice „Nenciu Stoian”

**Principalele probleme ale zonei:** teren degradat, lipsit de infrastructura tehnică-edilitară

**Dotări urbane zonă:** Nu există

**Facilități urbane zonă:** carosabil calitativ pe strada Lacului; teren parțial amenajat cu destinație Grădină Botanică

**Starea fondului construit:** Nu este cazul

**Calitatea spațiului public:** stare degradată

**Calitatea infrastructurii de transport:** nu există

**Frecvență organizare evenimente în zonă:** Grădina Botanică are program zilnic de vizitare; ocazional sunt organizate evenimente

**Infraționalitate:** Nu este cazul

**Măsuri pentru dezvoltarea comunității:** realizare pistă de bicicliști; extindere Grădina Botanică a



orașului Techirghiol, realizare alei pietonale; dotarea zonelor cu mobilier urban pentru odihnă și recreere

**Intervenții asupra fondului construit:** nu este cazul

**Intervenții asupra spațiilor publice adiacente locuințelor:** realizare pistă de bicicliști; extindere Grădină Botanică

**Intervenții asupra infrastructurii de transport:** nu este cazul

**Intervenții asupra infrastructurii pietonale adiacente străzilor:** realizare alei pietonale; amenajarea spațiilor verzi; dotarea zonelor cu mobilier urban pentru odihnă și recreere

**Intervenții asupra infrastructurii tehnico-edilitare:** Nu este cazul

#### IV. 3 Mecanismul de guvernare

Conform Regulamentului (UE) 2021/1060 al Parlamentului European și al Consiliului, Capitolul II, art. 28 și 29, SIDU/SDU (Strategia Teritorială relevantă) reprezintă cadrul de implementare a intervențiilor care contribuie la dezvoltarea urbană integrată și care, din perspectiva teritoriului, poate fi elaborată la nivelul UAT de tip oraș/municipiu sau la nivelul zonei urbane funcționale/zonelor metropolitane.

În cadrul Programului Regional SUD-Est 2021-2027, pentru **dezvoltarea urbană durabilă** (Regulamentul (UE) 2021/1060, art. 28 (c)), elementul central este reprezentat de finanțarea proiectelor de dezvoltare urbană în baza strategiilor de dezvoltare teritorială de tipul: **strategii integrate de dezvoltare urbană (SIDU)** elaborate la nivelul unității administrative teritoriale sau la nivelul zonei urbane funcționale (zonei metropolitane)/**strategii de dezvoltare urbană (SDU)** care abordează provocările economice, de mediu, climatice, demografice și sociale. Strategiile teritoriale constituie cadrul pentru selectarea operațiunilor (proiectelor) individuale de dezvoltare urbană.

SIDU este un document de planificare complex, mai ales din perspectiva portofoliului consistent de proiecte asociat strategiei. Implementarea acestuia și atingerea indicatorilor asumați pentru orizontul anului 2030 se poate realiza doar în contextul în care actorii locali, publici și privați, acționează ca un ecosistem funcțional, sub umbrela unei viziuni comune, asumate pentru dezvoltarea zonei metropolitane.



#### IV. 3. 1. Mecanismul de guvernare a strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU

Guvernanța strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU este rezultat unui proces de colaborare între autoritățile publice locale, primăria orașului Techirghiol, în cazul strategiei de față, și AM PRSE.

Comitetul partenerial de dezvoltare teritorială (CPDT) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol, numită SIDU, este o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, cu rol decizional strategic în procesul de implementare a SIDU. Constituirea CPDT este reglementată prin Regulamentul UE nr.1060/2021. CPDT funcționează pe perioada de implementare a SIDU.

CPDT SIDU este alcătuit din președinte, membri și observatori. Conform ROF CPDT SIDU (**ANEXA 4**), membrii și observatorii pot fi titulari sau supleanți, fiecare membru titular având dreptul la un singur supleant.

##### **A. Președintele**

Activitatea CPDT SIDU este condusă de un președinte prin exercitarea unor atribuții variate, spre exemplu: convoacă reuniunile CPDT SIDU, conduce lucrările acestora în condițiile realizării cvorumului; semnează deciziile CPDT SIDU și minutele comitetului; ia toate măsurile necesare pentru realizarea consensului în adoptarea deciziilor Comitetului; analizează propunerile de convocare a reunitilor extraordinare și decide convocarea acestora. De asemenea, președintele reprezintă Comitetul în relațiile cu terți și are dreptul de a invita (din proprie inițiativă sau la propunerea membrilor CPDT SIDU) orice persoană care are competență în problematica abordată în cadrul reunitilor CPDT SIDU.

##### **2. Membrii CPDT SIDU**

Membrii CPDT SIDU reprezintă actori cheie din Techirghiol, și nu doar; sunt specialiști care studiază și formulează observații și propuneri cu privire la documentele puse la dispoziție de Beneficiarul strategiei înainte de reuniunile Comitetului. Membrii CPDT SIDU participă la reuniunile CPDT SIDU și la procesul de adoptare a deciziilor. De asemenea, membrii aduc în discuție aspecte legate de implementarea SIDU a orașului Techirghiol, urmăresc aducerea la îndeplinire a deciziilor CPDT SIDU și informează Comitetul cu privire la activitatea desfășurată între reuniuni.



La reuniunile CPDT SIDU participă membrul titular și doar excepțional este înlocuit de supleant.

Activitatea desfășurată în cadrul CPDT SIDU nu este remunerată.

### **3. Secretariatul tehnic al CPDT SIDU**

Activitatea CPDT SIDU este asistată de un Secretariat tehnic, asigurat de Beneficiar, care îndeplinește o serie de atribuții, spre exemplu: pregătirea logistică a reuniunilor și transmiterea invitațiilor de participare; întocmește și integrează documentele care fac obiectul dezbaterii în cadrul reuniunilor și asigură transmiterea acestora către membrii Comitetului; facilitează și monitorizează implementarea deciziilor CPDT SIDU, asigură schimbul de informații referitor la acestea între părțile implicate, precum și arhivarea, în format electronic și pe hârtie, a tuturor documentelor referitoare la activitatea CPDT.

CPDT SIDU se reunește cel puțin o dată pe an, întâlniri extraordinare putând fi organizate la inițiativa președintelui, la cererea AM PR SE sau la propunerea unei treimi din numărul membrilor. Reuniunile nu au caracter public.

#### **Procesul decizional**

CPDT SIDU deliberază în mod valabil dacă la reuniuni participă cel puțin jumătate plus 1 din numărul membrilor, deciziile sunt luate pe bază de consens. Pot fi organizate, la propunerea președintelui sau a unei treimi din numărul membrilor CPDT SIDU, consultări informale fără caracter decizional utilizând mijloacele de comunicare electronică.

#### **IV. 3. 1. 1. Implicarea autorităților locale**

Documentele strategice sau strategiile teritoriale sunt elaborate de autoritățile publice locale de tip urban (Primăria Techirghiol, în cazul strategiei de față) sau, după caz, de asociațiile de dezvoltare intercomunitară de tip Zona Metropolitană, sunt supuse consultărilor publice și aprobate la nivelul Consiliilor locale și/sau, după caz, la nivelul Consiliilor locale ale localităților membre din A.D.I. tip zonă metropolitană.

#### **IV.3.1.2. Structura partenerială**

Conform Regulamentului 1060/2021, procesul de realizare/actualizare/implementare/monitorizare a documentelor strategice trebuie să se realizeze într-un cadru partenerial real





(structură partenerială). În structura partenerială, trebuie să se regăsească cel puțin următoarele categorii de actori interesați:

- (a) autorități regionale, locale, urbane și alte autorități publice;
- (b) parteneri economici și sociali;
- (c) organismele relevante care reprezintă societatea civilă, cum ar fi partenerii din domeniul protecției mediului, organizațiile neguvernamentale și organismele responsabile cu promovarea incluziunii sociale, a drepturilor fundamentale, a drepturilor persoanelor cu handicap, a egalității de gen și a nediscriminării;
- (d) organizații de cercetare și universități, după caz.

### **Procesul de selecție**

Anunțul de selecție a fost publicat pe pagina de internet a Primăriei Techirghiol ([www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)) și la sediul instituției prin Procesul verbal de afișare nr. 21844/27.07.2023.

Comisia de selecție a fost constituită conform Dispoziției nr. 486/20.07.2023, în componența sa regăsindu-se: primarul orașului Techirghiol, directorul juridic, trei inspectori din cadrul Compartimentului Strategii și Proiecte de Dezvoltare.

În urma publicării anunțului de selecție, formularele de candidatură (ANEXA 7) primite au fost evaluate de Comisia de selecție din perspectiva conformității. Astfel, au fost verificate:

- actul constitutiv și statutul organizației;
- dovada înregistrarea înființării/constituirii la instanța competentă;
- Codul de înregistrare fiscală;
- ultima decizie privind numirea reprezentanților legali ai organizației și dovada înregistrării acesteia la instanța competentă;
- Hotărârea judecătorească de constatare a îndeplinirii condițiilor de reprezentativitate a organizației partenerilor sociali și ultima verificare de către instanță a condițiilor de reprezentativitate;
- certificat de cazier fiscal și certificat de cazier judiciar al persoanelor juridice;



- scrisoare de intenție care să includă obiectul de activitate, experiența relevantă, o prezentare a modului în care participarea organizației/entității va aduce valoare adăugată activității CPDT;

- formularul de candidatură completat;

- declarație pe proprie răspundere a reprezentantului legal că își asumă corectitudinea și conformitatea documentelor și datelor prezentate în procesul de selecție a partenerilor CPDT, precum și obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese, precum și respectarea Regulamentului de organizare și funcționare a CPDT;

- adresa de desemnare a membrului titular și a supleantului în CPDT semnată de reprezentantul legal al organizației, care va cuprinde numele complet, funcția și datele de contact ale persoanei desemnate;

- declarația pe proprie răspundere a membrului titular și a supleantului desemnat în CPDT (în cazul în care membrul titular/supleant este o persoană diferită de reprezentantul legal al organizației) că își asumă obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese.

În urma procesului de selecție, au fost declarate admise șase entități (ANEXA 8). Proces Verbal nr. 23950/21.08.2023), și anume:

1. Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Zona Metropolitană Constanța” – organizație non-guvernamentală

2. Asociația Femeia XXI – organizație non-guvernamentală

3. Institutul pentru Dezvoltarea Resurselor Umane – Institut de cercetare

4. Complex Balnear și de Recuperare CAA „Corpore Sano” – Mediu de afaceri

5. S.C. Iori’s Travel World S.R.L. – Mediu de afaceri

6. Liceul Teoretic „Emil Racoviță” Techirghiol – instituție de învățământ

**Principalele atribuții ale structurii parteneriale:**

- Elaborarea cadrului de implementare/monitorizare/evaluare a Strategiei
- Stabilirea criteriilor de prioritizare a proiectelor



- Stabilirea Listei de proiecte prioritare în raport cu accesarea finanțării prin PRSE 2021-2027
- Monitorizarea implementării strategiei și a proiectelor prioritare
- Raportări periodice privind implementarea strategiei
- Diseminarea de informații și inițierea unor consultări partenariale extinse privind progresul implementării Strategiei.

În ANEXA 5 poate fi consultat Codul de conduită, iar în ANEXA 6 poate fi consultată Dispoziția nr. 539 privind constituirea CPDT SIDU.

## V. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei

### V.1. Responsabilitățile de monitorizare a strategiei

Implementarea strategiei se va realiza la nivelul autorității administrației publice locale, prin intermediul structurilor de specialitate ale acesteia și resurselor umane specializate. În același timp, datorită complexității măsurilor și proiectelor strategice, se va utiliza expertiză contractată de specialitate.

Echipa desemnată pentru implementare este alcătuită din angajați ai structurilor de specialitate ale Primăriei și alți experți, în funcție de nevoile apărute în timpul implementării.

#### Plan de implementare SIDU

După stabilirea proiectelor prioritare și a domeniilor de interes la nivelul orașului Techirghiol, implementarea acestora va fi realizată în baza unui plan care va include următoarele etape sau activități (etapele și activitățile vor fi elaborate pentru fiecare proiect în parte, în funcție de specificul acestora și numai dacă acest lucru este esențial pentru faza de implementare):

a. Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare elaborează documentele necesare pentru demararea procedurilor de achiziție publică în vederea stabilirii operatorului economic responsabil cu întocmirea documentației tehnico-economice necesare pentru obținerea finanțării pentru implementarea proiectului, ținând cont de specificul finanțării (fonduri nerambursabile, fonduri guvernamentale, buget local).



În cazul în care documentațiile sunt deja întocmite Serviciul de Integrare Europeană și Strategii de Dezvoltare se va ocupa de întocmirea documentelor necesare pentru actualizarea acestora și alinierea conținutului în funcție de cerințele stabilite de finanțator.

În cadrul acestei etape, primăria se consultă cu alți specialiști din cadrul altor departamente ale Autorității Publice Locale, în mod special Serviciul Investiții, Direcția Generală Tehnică și de Investiții, Serviciul Buget și finanțări nerambursabile din fonduri publice și alte astfel de departamente în funcție de specificul și tematica proiectului (de exemplu, dacă este vorba despre un proiect care vizează achiziția de autobuze electrice pentru transportul public local, consultarea se va face cu Serviciul Autoritatea Locală de Autorizare Transport).

b. Pe baza documentelor întocmite de Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare și aprobate de conducătorul instituției, conform regulamentului de funcționare a Autorității Publice Locale, Compartimentul Achiziții Publice întocmește documentele necesare pentru derularea procedurilor de achiziție publică pentru contractul de servicii.

c. În baza unei dispoziții de primar se numește comisia de evaluare pentru procedura de achiziție publică. În cadrul acestei comisii sunt desemnați reprezentanți ai Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare, Compartimentului de Achiziții Publice, Serviciului Contencios Administrativ, Juridic, Serviciului Investiții și orice alt angajat al Unității Administrative Teritoriale, care deține expertiza necesară pentru evaluarea ofertelor depuse. Comisia responsabilă, cu evaluarea ofertelor va derula procedurile necesare pentru stabilirea ofertantului desemnat câștigător iar întocmirea și semnarea contractului este în responsabilitatea Compartimentului Achiziții Publice.

d. Pe durata derulării contractului de servicii, membrii desemnați în comisia de evaluare vor colabora cu ofertantul câștigător pentru elaborarea documentației, verificarea și ulterior aprobarea acesteia. De asemenea, aceștia vor întocmi documentele necesare pentru recepția documentației și plata contravalorii serviciilor contractate, care se realizează de reprezentanți ai Direcției Buget, Contabilitate și Fiscalitate.

e. În cazul în care acest lucru este necesar, pentru asigurarea stabilirii unei soluții tehnice/logistice agreata la nivel local, Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare stabilește termenii, detaliile și desfășoară procedurile necesare pentru procesul de consultare publică referitor la: tematica, obiectivele, rezultatele, impactul proiectului.



- f. După predarea documentației Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare întocmește documentele necesare pentru aprobare prin Hotărâri de Consiliu Local a indicatorilor tehnico-economici și a proiectului, rezultatul fiind emiterea unei Hotărâri de Consiliu Local în funcție de specificul finanțatorului și regulamentele interne ale Autorității Publice Locale.
- g. Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare este responsabil pentru identificarea corectă a sursei de finanțare pentru proiect, întocmirea documentelor necesare pentru depunerea cererii de finanțare, comunicarea cu finanțatorul pe procesul etapei de evaluare și ulterior semnarea contractului de finanțare de către reprezentantul legal al Unității Administrativ-Teritoriale.
- h. Serviciul Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare este responsabil de obținerea avizelor și autorizațiilor necesare pentru implementarea obiectivului de investiții, prin depunerea documentelor necesare, urmând ca în final Serviciul Urbanism și Amenajarea Teritoriului din cadrul Unității Administrativ-Teritoriale să emită autorizația de construire.
- i. În vederea derulării achizițiilor publice pentru atribuirea contractului de lucrări sau de furnizare, sunt parcurse aceleași etape detaliate anterior pentru situația contractului de servicii. De asemenea, procedura este similară pentru contractele de asistență tehnică, consultanță, audit, publicitate, dirigenție de șantier în funcție de procedurile legale și de specificul solicitat de finanțator.
- j. În etapa de implementare a proiectului, prin dispoziție de primar se stabilește echipa de implementare, care, în general, este alcătuită din reprezentanți ai Serviciului Proiecte Europene și Strategii de Dezvoltare, Direcției Buget, Contabilitate și Fiscalitate, Serviciului Contencios Administrativ, Juridic, Serviciului Investiții și alte departamente în funcție de specificul proiectului (de exemplu, Biroul Energetic și de Utilități Publice, Serviciul Administrare Străzi și Sistemizare Rutieră etc.).
- k. Pe durata de execuție a lucrărilor echipa de implementare este responsabilă cu monitorizarea execuției lucrărilor, verificarea asigurării îndeplinirii condițiilor de calitate și compatibilitate, verificarea situațiilor de lucrări și de plată, întocmirea rapoartelor către finanțator, comunicarea cu reprezentanții finanțatorului, respectarea etapelor necesare pentru asigurarea îndeplinirii obiectivelor proiectului și a indicatorilor stabiliți, evaluarea riscurilor, identificarea problemelor apărute și soluționarea acestora.



De asemenea, se are în vedere asigurarea vizibilității proiectului, comunicarea cu reprezentanții comunității locale și cu organismele sau instituțiile abilitate pentru asigurarea transparenței și diseminării procedurilor de implementare a activităților incluse în cadrul proiectului.

l. După finalizarea execuției contractului de lucrări, echipa de proiect este responsabilă cu întocmirea documentelor necesare pentru recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor.

m. În perioada de monitorizare, echipa de proiect împreună cu reprezentanți ai departamentelor de specialitate din cadrul Unității Administrative-Teritoriale (în special Serviciul Investiții, Serviciul Patrimoniu, Direcția Generală a Domeniului Public) sunt responsabili pentru asigurarea funcționării sau păstrării integrității constructive și funcționale a obiectelor de investiție realizate în cadrul proiectului.

Etapă finală este Evaluarea implementării SIDU de către Structura Partenerială privind stadiul de implementare a țintelor asumate prin SIDU și pregătirea actualizării documentelor strategice pentru perioada post 2030.

## V.2. Sistemul de monitorizare și evaluare

Scopul activității de monitorizare este de a oferi date actualizate cu privire la progresul SIDU și al proiectelor implementate. Evaluarea are rolul de a oferi informații cu privire la eficacitatea, eficiența, relevanța sau sustenabilitatea proiectelor și intervențiilor.

Activitățile de monitorizare și evaluare a SIDU vor fi gestionate de Primăria Techirghiol prin intermediul structurilor responsabile cu implementarea acestor activități, care aplică și dezvoltă proceduri și instrumente de lucru specifice acestor activități. În prima etapă, va fi stabilită structura de management responsabilă cu monitorizarea și evaluarea documentului strategic.

Structura de management și implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană include și structura de management și implementare a documentelor programatice de dezvoltare urbană, astfel având rolul de a monitoriza și evalua aceste documente, respectiv: Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană Durabilă, Planul de Mobilitate Urbană Durabilă și Planul Național de Redresare și Reziliență.

Membrii structurii de management și implementare a SIDU acoperă diverse arii de expertiză astfel încât procesul de îndeplinire a atribuțiilor delegate, respectiv de monitorizare și evaluare a documentului strategic, să fie unul eficient.



Membrii structurii de management și implementare a SIDU au fost selectați pe baza competențelor și a experienței, ținând cont de principiile egalității de șanse, în vederea asigurării unui proces eficient de monitorizare și evaluare a documentului programatic de dezvoltare urbană.

În activitatea de monitorizare și evaluare a documentului strategic se vor utiliza următoarele tipuri de ședințe:

- ședințe anuale de monitorizare a documentului strategic
- ședință de evaluare preliminară a documentului strategic
- ședință de evaluare finală a documentului strategic
- ședințe ad-hoc de monitorizare/evaluare a documentului strategic.

#### **Ședințele anuale de monitorizare a documentului strategic**

Ședințele vor avea în vedere:

- monitorizarea stadiului proiectelor propuse în cadrul documentului strategic
- analiza strategiei de management a riscurilor în implementarea SIDU
- stabilirea activităților pe următorul an și a responsabililor pentru fiecare activitate în parte
- prezentarea eventualelor probleme identificate în îndeplinirea atribuțiilor desemnate.

În vederea realizării activităților de monitorizare propuse se vor formula note interne către departamentele/serviciile din cadrul Primăriei în vederea colectării datelor și informațiilor necesare cu privire la stadiul proiectelor inițiate de municipalitate.

În funcție de nevoi, vor fi achiziționate servicii de consultanță conform nevoilor de expertiză identificate. Expertiza în monitorizare poate fi completată, așadar, prin atragerea de asistență tehnică externă.

Pentru **realizarea monitorizării**, procesul va fi organizat, astfel:

- vor fi elaborate calendare și planuri operaționale de monitorizare
- datele vor fi colectate trimestrial, în conformitate cu țintele indicatorilor
- vor fi organizate ședințe interne periodice în vederea analizei datelor colectate și stabilirii măsurilor necesare.

**Activitatea de monitorizare** va urmări:

i) Elaborarea unor fișe de monitorizare pentru fiecare proiect;



ii) Măsuri de corecție la nivel de management de proiect pentru asigurarea îndeplinirii țințelor propuse:

- nivelului de acoperire a bugetului;
- măsuri de accelerare a implementării proiectelor;
- participarea la activități de instruire pentru îmbunătățirea competențelor necesare monitorizării .

**Activitatea de evaluare** va urmări:

Întrebările de evaluare se pot referi la elemente, precum:

- *Au fost atinse rezultatele propuse?*
- *Eficiența sumelor cheltuite în raport cu indicatorii*
- *Cum poate fi îmbunătățită implementarea pentru atingerea rezultatelor propuse?*
- *Se urmăresc aspectele orizontale la nivelul SIDU și al proiectelor?*
- *Percepția beneficiarilor cu privire la intervențiile realizate*

Evaluarea poate fi **calitativă**, pe baza analizei procesului de implementare, explicând ce s-a realizat și care sunt schimbările apărute.

Evaluarea poate fi **cantitativă**, bazată pe analiza schimbărilor la nivelul grupului țintă.

Scopul monitorizării și evaluării este acela de a menține controlul strategiei și proiectelor, precum și de a oferi informații fiabile finanțatorilor, Autorității de Management și Organismele Intermediare, Naționale sau Regionale, cu privire la stadiul implementării.

Pentru a crește eficiența monitorizării, va fi realizat un raport sintetic de progres, anual, în care vor fi evaluate: *stadiul implementării strategiei*, precum și o *situație a proiectelor implementate*.

Raportul cuprinde o evaluare a progreselor, problemelor, blocajelor, rezultatelor sau a bunelor practici identificate în ceea ce privește implementarea proiectelor finanțate.

### **Monitorizarea și evaluarea în acord cu principiul DNSH**

Conform Metodologiei de imunizare și DNSH PR SE 2021-2027 elaborată de Agenția pentru Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare Sud-Est (ADRSE) evaluarea





componentelor de imunizare la schimbările climatice, proces care integrează măsurile de atenuare a schimbărilor climatice și măsurile de adaptare la schimbările climatice în dezvoltarea proiectelor de infrastructură,

Imunizarea la schimbările climatice cuprinde doi piloni: neutralitatea climatică – atenuarea schimbărilor climatice - și reziliența la schimbările climatice – adaptarea la schimbările climatice. Cei doi piloni sunt analizați în două etape: examinarea și analiza detaliată. În cazul pilonului neutralitate climatică, faza de examinare are ca scop evaluarea impactului asupra emisiilor de GES, iar faza de analiză detaliată (atunci când amprenta de carbon trebuie evaluată) urmărește reducerea emisiilor de GES cât de mult posibil încă din etapa de concepere/proiectare a investiției. În cazul pilonului reziliență la schimbările climatice, accentul este pus pe evaluarea riscurilor climatice.

Evaluarea intervențiilor în baza principiului DNSH implică analiza efectelor acțiunilor propuse din perspectiva impactului asupra obiectivelor de mediu. Astfel, documentul amintit anterior clasifică prejudiciile semnificative astfel:

- pentru Obiectivul de mediu Atenuarea schimbărilor climatice „prejudiciile semnificative” apar atunci când activitatea generează emisii semnificative de gaze cu efect de seră (GES);

- pentru Obiectivul Adaptarea la schimbările climatice, „prejudiciile semnificative” apar atunci când activitatea duce la o creștere a impactului negativ al climatului actual și al climatului preconizat în viitor, asupra activității în sine sau asupra persoanelor, naturii sau activelor;

- pentru Obiectivul Utilizarea durabilă și protejarea resurselor de apă și a celor marine, „prejudiciile semnificative” apar atunci când activitatea este nocivă pentru starea bună sau potențialul ecologic bun al corpurilor de apă, inclusiv al apelor de suprafață și a apelor subterane, sau pentru starea ecologică bună a apelor marine;

- pentru Obiectivul Economie circulară, inclusiv prevenirea generării de deșeuri și reciclarea acestora, „prejudiciile semnificative” apar atunci când activitatea conduce la ineficiențe semnificative în utilizarea materialelor sau în utilizarea directă sau indirectă a resurselor naturale (cum ar fi sursele de energie neregenerabilă, materiile prime, apa și terenurile, în una sau mai multe etape ale ciclului de viață a produselor, inclusiv în ceea ce privește durabilitatea, reparabilitatea, modernizarea, reutilizarea sau reciclabilitatea produselor), sau la o creștere semnificativă a generării, incinerării sau eliminării deșeurilor, cu excepția incinerării deșeurilor periculoase



nereciclabile, sau atunci când eliminarea pe termen lung a deșeurilor poate cauza mediului prejudicii semnificative și pe termen lung;

- pentru Obiectivul Prevenirea și controlul poluării aerului, apei și solului, „prejudicii semnificative” apar atunci când activitatea conduce la o creștere semnificativă a emisiilor de poluanți în aer, apă sau sol față de situația anterioară începerii activității;

- pentru Obiectivul Protecția și restaurarea biodiversității și ecosistemelor, „prejudicii semnificative” apar atunci când activitatea este în mod semnificativ în detrimentul bunei stări și rezilienței ecosistemelor, sau dăunează stării de conservare a habitatelor și speciilor, inclusiv a celor de interes pentru Uniunea Europeană, cum ar fi cele incluse în siturile NATURA 2000.

Toate măsurile propuse în cazul Strategiei de față sunt compatibile cu principiul DNSH. .

### V. 3. Managementul riscurilor

Implementarea unei strategii de dezvoltare urbană trebuie să aibă în vedere și o multitudine de riscuri. Este important ca focusul pe atragerea fondurilor europene și realizarea investițiilor de capital să nu piardă din vedere lucruri precum costurile de operare pe termen mediu și lung sau riscuri de ordin social, de mediu, sau economic. În mod ideal, atunci când va fi definitivă lista de proiecte prioritare pentru perioada 2021-2030, Primăria ar trebui să elaboreze un Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru ca planificarea acestor proiecte prioritare să ia în considerare și potențialul impact negativ al acestora.

#### **Managementul riscurilor sociale**

Un proiect public nu va avea același impact asupra tuturor cetățenilor și este posibil ca unii oameni să fie afectați într-un mod advers de astfel de proiecte. De exemplu, un nou drum poate îmbunătăți accesul la oportunități pentru un număr mare de oameni, dar poate duce și la un nivel mai ridicat al poluării pentru unele comunități. Secțiunile următoare includ câteva riscuri sociale ce ar putea fi avute în vedere în implementarea SIDU.

#### **Considerarea potențialului impact social negativ al proiectelor publice**

Nu toate proiectele publice au un efect pozitiv, nu toți cetățenii beneficiază în mod egal de pe urma unei investiții publice, și un impact pozitiv pe termen scurt se poate transforma în impact negativ pe termen lung. De exemplu, un proces amplu de regenerare urbană poate duce nu numai



la creșterea calității vieții pentru cei ce trăiesc acolo dar poate duce și la creșterea costului vieții, ducând în cele din urmă la excluderea celor cu venituri mai scăzute. Pe de altă parte, lipsa intervențiilor în zone ce necesită regenerare urbană pot duce la plecarea celor cu venituri mai ridicate din acea zonă și la accentuarea problemelor sociale. Ca atare, orice investiție publică trebuie să cântărească atent impactul acelu proiect/program – pentru toți membrii comunității, pe termen scurt, mediu și lung.

### **Atenție pentru persoane cu dizabilități și pentru părinți cu cărucioare**

Infrastructura publică din România a fost de cele mai multe ori proiectată fără a lua în considerare nevoile persoanelor cu dizabilități sau ale părinților cu cărucioare. Trotuarele nu sunt ușor de navigat pentru persoanele cu dizabilități motorii sau de vedere, sau pentru cărucioare pentru copii. De asemenea, mijloacele de transport public (de exemplu, flota mai veche) nu sunt echipate pentru a permite accesul facil al persoanelor cu dizabilități sau al părinților cu cărucioare.

Pentru a remedia aceste neajunsuri, se impune ca nevoile persoanelor cu dizabilități și ale părinților să fie luate în considerare în elaborarea caietelor de sarcini pentru dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii publice. Atunci când se achiziționează noi mijloace de transport public în comun, acestea ar trebui să fie prietenoase cu toți cei care ar putea folosi aceste mijloace de transport. De asemenea, când se proiectează/reabilitează stațiile de transport public în comun (de exemplu, metrou sau tren metropolitan), trebuie gândite soluții care să înlesnească accesul tuturor la sistemul de transport public. În ceea ce privește proiectarea infrastructurii publice, Banca Mondială a pregătit un *Ghid de Regenerare Urbană a Infrastructurii Publice* ce include o serie de elemente pentru o proiectare mai bună (mai prietenoasă cu oamenii și cu mediul). Ghidul include o serie de opțiuni pentru regândirea infrastructurii publice, în așa fel încât ea să fie mai prietenoasă cu pietonii, bicicliștii, părinții cu cărucioare, precum și cu cei cu dificultăți locomotorii sau de vedere.

### **Atenție pentru copii**

Chiar și atunci când proiectele de infrastructură publică includ punctele de vedere ale cetățenilor, ele de multe ori nu sunt proiectate cu o considerare a nevoilor copiilor din acea comunitate. Un oraș gândit din start pentru copii, este un oraș mai prietenos și mai inclusiv pentru toți cetățenii orașului. O importanță aparte o au spațiile publice sigure, fără trafic auto, și cu mobilier urban prietenos cu copiii. Astfel de spații publice au un rol important în coagularea unei



comunități, încurajează interacțiunea dintre oameni și au și efecte economice benefice (numărul de firme și profitabilitatea lor crește în zone cu trafic pietonal intens). Ca atare, proiectarea și implementarea proiectelor din SIDU ar trebui să aibă în vedere și nevoile copiilor din comunitate.

### **Exproprieri**

În unele situații, implementarea inițiativelor propuse în SIDU este condiționată de exproprieri. Legea pe Exproprieri nr. 255/2010 a fost introdusă relativ târziu în legislația românească și a venit ca urmare a întârzierilor majore în implementarea proiectelor finanțate cu fonduri europene. Această lege urmează standardele europene în domeniu și de-a lungul timpului a fost modificată pentru a include mai multe tipuri de proiecte pentru care se poate face exproprierea (de exemplu, pentru spații verzi sau regenerare urbană). Legea nr. 255/2010 prevede compensarea celor expropriați la valoarea justă a terenului sau clădirii, și permite celor expropriați căi legale pentru a contesta sumele oferite de exproprietari. Este important însă ca orice proiect de infrastructură publică ce presupune și exproprieri să aibă în vedere o gamă mai largă de considerente socio-economice. De exemplu, un proces de expropriere poate reprezenta pentru unele familii sau indivizi pierderea unei surse stabile de venit, și în astfel de cazuri măsurile compensatorii trebuie ajustate sau proiectul tehnic trebuie regândit. O serie de bune practici ce ar trebui avute în vedere pentru proiectele ce presupun exproprieri sunt listate mai jos:

- Evitați sau minimizați relocarea involuntară explorând diferite alternative la stadiul de proiectare;
- Evitați evacuarea forțată a oamenilor;
- Atenuați efectele negative sau impactul negativ al exproprierilor și strămutării oamenilor și activităților, prin acordarea de compensații la costul de înlocuire și asistență persoanelor strămutate să revină la un standard de viață și mijloace de trai similare sau superioare celor dinaintea începerii proiectului;
- Îmbunătățiți condițiile de viață ale persoanelor sărace sau vulnerabile care sunt fizic strămutate, prin furnizarea de locuințe adecvate, acces la servicii și facilități publice de calitate și sprijin pentru securizarea unui loc de muncă;
- Conceperea și executarea activităților de relocare ca programe de dezvoltare durabilă;
- Asigurați-vă că activitățile de relocare sunt planificate și implementate cu divulgarea adecvată a informațiilor, consultări semnificative și participarea informată a celor afectați.



O atenție aparte trebuie acordată strămutării persoanelor fără titlu de proprietate sau a celor ce locuiesc în locuințe informale. Legea Exproprierii nu are prevederi pentru astfel de cazuri, și chiar dacă numărul cazurilor de strămutare a unor grupuri vulnerabile este redus, de cele mai multe ori aceste grupuri nu primesc nici un fel de compensație pentru strămutare. De asemenea, nu există nici o directivă la nivelul Comisiei Europene care să trateze în mod explicit exproprierea grupurilor vulnerabile ce trăiesc în locuințe informale.

### **Protecția muncii**

Legea nr. 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă este racordată la principiile de bună practică din Uniunea Europeană și include prevederi clare privind salarizarea, siguranța și sănătatea angajaților, condiții adecvate de muncă, precum și atenție la pericolele ce pot afecta anumite grupuri sensibile la riscuri (femeile gravide, femeile care alăptează, tinerii, persoanele cu dizabilități). Primăria trebuie să se asigure de implementarea condițiilor legale de către toți contractorii cu care lucrează. Inspecția Muncii reprezintă autoritatea competentă în ceea ce privește controlul aplicării legislației referitoare la securitatea și sănătatea în muncă.

### **Protecția comunității**

Orice proiect public poate avea nu numai impact pozitiv asupra comunității, ci și potențiale efecte negative. Atunci când sunt pregătite noi proiecte/programe publice, este important să se aibă în vedere următoarele:

- Anticipați sau evitați efectele negative asupra sănătății și siguranței comunităților afectate de proiect în timpul proiectului și după implementarea acestuia, datorită unor circumstanțe obișnuite sau excepționale;
- Promovați calitatea, siguranța și considerații ce țin de schimbările climatice în proiectarea proiectelor publice;
- Evitați sau reduceți la minimum expunerea comunității la materiale periculoase, risc în trafic datorat proiectului;
- Puneți în aplicare măsuri eficiente pentru soluționarea situațiilor de urgență;
- Asigurați-vă că protecția comunității, a personalului și a bunurilor este efectuată într-un mod clar și coerent.

### **Implicarea comunităților marginalizate**



Primăriile din municipiu și zona metropolitană precum și Consiliul Județean, ar trebui să aibă în vedere implicarea sau încurajarea implicării comunităților marginalizate, mai ales a comunității rome, în proiectele de dezvoltare/reabilitare/modernizare a infrastructurii publice, atât în proiectele desfășurate în regie proprie cât și în proiectele implementate de contractori.

### **Considerarea nevoilor comunităților marginalizate în proiectele de infrastructură publică**

Elaborarea unor noi proiecte de infrastructură publică ar trebui să includă de la început și nevoile comunităților marginalizate, mai ales ale comunității rome, și să determine cum aceste proiecte pot răspunde acestor nevoi. La nivel minim, ar trebui avut grijă ca aceste proiecte să nu accentueze problemele sociale deja existente. De exemplu, un nou Plan Urbanistic General ar putea prevedea extinderea intravilanului pentru a putea formaliza locuințele informale anumite zone marginalizate și pentru a putea veni cu investiții urbane ce permit creșterea calității vieții a celor ce trăiesc acolo. Extinderea sistemului de transport public, poate avea în vedere nevoile aparte ale comunităților marginalizate din Zona Metropolitană. De asemenea, politica de dezvoltare economică locală trebuie să răspundă și nevoilor comunităților marginalizate, cu o grijă pentru crearea de locuri de muncă și pentru aceste grupuri. Primăria, în sine, ca unul dintre cei mai mari angajatori locali, poate să gândească o politică de angajare pentru cei ce provin din comunități marginalizate.

### **Accesul la locuire**

Accesul la locuire este unul din principalele obiective ale Politicii Urbane a României. Sunt necesare măsuri concrete pentru a adresa problemele din sector, inclusiv prin dezvoltarea unui fond de locuințe sociale. Trebuie, de asemenea, identificate mecanismele (de exemplu reguli și proceduri de urbanism) care să permită sectorului imobiliar să răspundă mai eficient cererii din domeniu.

### *Managementul riscurilor de mediu*

Toate investițiile publice din România trebuie să se conformeze considerentelor de mediu de la nivelul Uniunii Europene și trebuie să includă o evaluare a impactului asupra mediului, în conformitate cu prevederile Legii 86/2014 privind evaluarea impactului asupra mediului și cu respectarea următoarelor principii: a) principiul acțiunii preventive; b) principiul corectitudinii și plenitudinii informației; c) principiul transparenței și accesibilității; d) principiul participativ; e)



principiul precauției; f) principiul „poluatorul plătește”. Cadrul legal privind managementul riscurilor de mediu este clar, extensiv, și racordat la principiile de bună practică ale Uniunii Europene, însă este important ca pregătirea proiectelor din SIDU să includă de la început considerente de mediu. Câteva din aceste considerente sunt discutate mai jos.

### **Utilizarea eficientă a resurselor și prevenirea și managementul poluării**

Chiar dacă ar putea necesita costuri mai mari de proiectare și costuri mai mari la implementare, toate proiectele publice implementate ar trebui să:

- Promoveze utilizarea sustenabilă a resurselor, inclusiv energia, apa și materiile prime;
- Evite sau să minimizeze impactul avers asupra sănătății umane și asupra mediului, ca urmare a poluării generate de activitățile proiectului;
- Evite sau să minimizeze emisiile generate de proiect și poluanții cu impact pe termen scurt și lung;
- Evite sau să minimizeze generarea deșeurilor periculoase sau ne-periculoase;
- Minimizeze și să gestioneze riscurile și impactul asociat cu folosirea pesticidelor.

### **Conservarea zonelor cu biodiversitate și gestiunea sustenabilă a resurselor naturale**

Legea nr. 137/1995 privind protecția mediului include toate principiile și dispozițiile ce trebuie avute în vedere în ceea ce privește protecția mediului atunci când se pregătesc proiecte publice. Principiile cheie ce stau la baza Legii 137/1995 sunt: a) principiul precauției în luarea deciziei; b) principiul prevenirii riscurilor ecologice și a producerii daunelor; c) principiul conservării biodiversității și a ecosistemelor specifice cadrului biogeografic natural; d) principiul "poluatorul plătește"; e) înlăturarea cu prioritate a poluanților care periclitează nemijlocit și grav sănătatea oamenilor; f) crearea sistemului național de monitorizare integrată a mediului; g) utilizarea durabilă; h) menținerea, ameliorarea calității mediului și reconstrucția zonelor deteriorate; i) crearea unui cadru de participare a organizațiilor neguvernamentale și a populației la elaborarea și aplicarea deciziilor; j) dezvoltarea colaborării internaționale pentru asigurarea calității mediului.

### **Accesul facil și echitabil al comunității la zone verzi-albastre**



Gândirea pachetului de proiecte și programe prioritare din SIDU trebuie să aibă în vedere înlesnirea accesului facil și echitabil al comunității la zone naturale, având în vedere importanța pe care aceste zone o au pentru creșterea calității vieții. Ca atare, noile proiecte de dezvoltare, atât cele publice cât și cele private, trebuie să aibă în vedere creșterea suprafețelor verzi din zona metropolitană (de exemplu, dezvoltatorii imobiliari pot dezvolta noi spații verzi și spații publice pentru comunitate) în așa fel încât toți cetățenii să aibă un acces rapid la această infrastructură.

### *Managementul riscurilor economice*

Implementarea unei strategii de dezvoltare trebuie să aibă în vedere și o serie de riscuri economice. Câteva dintre acestea vor fi discutate mai jos.

#### **Sustenabilitatea financiară**

Accesul la fonduri europene poate veni cu o serie de efecte secundare cu impact negativ, și este important ca autoritățile locale să aibă în vedere aceste riscuri economice când pregătesc un nou portofoliu de investiții. În primul rând, este important să nu se uite că bună parte a investițiilor publice presupun cheltuieli ulterioare de operare și mentenanță (de exemplu, costuri de îngrijire și toaletare a unui parc). Dintr-un imbold de a atrage cât mai multe fonduri europene, administrațiile publice locale pot risca să ajungă în situația în care nu își permit să întrețină investițiile făcute, sau să greveze bugetul local într-o asemenea măsură încât noi investiții nu mai sunt posibile. Ca atare, planificarea unui program de investiții trebuie făcut cu grijă, luând în considerare costurile de operare și funcționare ale noilor investiții pe termen scurt, mediu și lung. De asemenea, toate primăriile trebuie să identifice noi surse de venituri locale, pentru a limita dependența de granturi europene sau transferuri de la bugetul de stat.

#### **Scenarii privind costurile**

Atunci când se pregătește un proiect public este important să fie avute în vedere mai multe scenarii privind costurile de implementare ale proiectului. Salariile în domeniul construcțiilor pot crește într-o anumită perioadă, salariul minim poate fi ajustat de către Guvern, costurile materialelor pot suferi schimbări datorită unor dinamici locale, naționale, regionale sau internaționale. Aceste schimbări sunt greu de previzionat, dar este important să existe un plan alternativ în cazul în care ele se întâmplă. De exemplu, multe administrații publice locale licitează





o lucrare la un anumit preț, iar pe parcursul implementării proiectului costurile pot crește neașteptat, făcând imposibilă realizarea proiectului dacă nu există soluții alternative.

### **Diverse și neprevăzute**

Orice proiect, oricât de bine ar fi pregătit, se poate confrunta cu o serie de situații diverse și neprevăzute la momentul implementării. Pot fi descoperite vestigii arheologice neprevăzute, pot apărea condiții naturale nefavorabile, pot interveni evenimente (de exemplu, o grevă generală într-un sector relevant pentru proiect) ce necesită întreruperea lucrului. Aceste evenimente pot afecta nu numai calendarul de implementare al proiectului, ci și costul general al proiectului. Cu cât se planifică mai bine pentru astfel de situații, cu atât impactul potențial negativ poate fi mai redus.

### *Managementul riscurilor ce țin de patrimoniu construit*

Patrimoniul construit, odată dispărut, nu mai poate fi adus înapoi. Orice administrație locală trebuie să acorde o importanță aparte prezervării patrimoniului cultural și protejării acestui patrimoniu de potențialul impact advers al proiectelor/programelor propuse în SIDU. Ca bună practică, conservarea patrimoniului cultural și natural ar trebui să fie parte a proiectării fiecărui proiect/program, iar beneficiile rezultate din folosirea patrimoniului cultural ar trebui să se reflecte asupra cât mai multor membrii ai comunității.

### *Managementul riscurilor ce țin de capacitatea administrativă și maturitatea instituțiilor*

România a trecut printr-un proces rapid de creștere și transformare economică în ultimii ani. Acest proces a presupus o schimbare rapidă a sectorului privat, dar sectorul public nu a reușit întotdeauna să țină pasul. Aceasta înseamnă că implementarea proiectelor de dezvoltare locale se lovesc frecvent de probleme ce țin de capacitatea administrativă a autorităților publice și de maturitatea instituțiilor implicate în implementarea proiectelor.

### **Colaborare metropolitană**

Pregătirea unei viziuni metropolitane și implementarea acestei viziuni necesită un consens politic și un numitor comun între diferitele primării parte a zonei metropolitane. În lipsa unui cadru legislativ clar pentru zone metropolitane, succesul inițiativelor metropolitane țin, de cele mai multe ori, de capacitatea administrațiilor locale de a colabora pentru un scop comun.



### Capacitatea redusă de planificare și implementare a proiectelor de investiții

Dacă administrațiile urbane și-au dezvoltat în ultimii ani capacitatea de planificare și implementare a proiectelor de investiții, comunele din zona metropolitană au, în cele mai multe cazuri, nevoie de sprijin pentru pregătirea și implementarea unor programe integrate de investiții.

### Lipsa unor competențe în domeniile cheie

Chiar dacă salariile din sectorul public au devenit mai atractive în ultimii ani, administrațiile publice locale au de multe ori probleme în a atrage oameni calificați pe posturi cheie. Această carență de personal poate afecta capacitatea de planificare și implementare a programelor de investiții și este, de cele mai multe ori, motivul pentru performanța slabă a unor primării în ceea ce privește investițiile de capital.

#### Matricea Riscurilor

Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
<b>RISCURI SOCIALE</b>			
<b>Proiecte de dezvoltare urbană pot avea efecte sociale adverse neanticipate</b>	Medie	Mediu	Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa potențiale efecte secundare negative și a pregăti un set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.
<b>Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea infrastructurii publice fără a ține seama de nevoile oamenilor cu dizabilități și a proaspeților părinți</b>	Ridicată	Ridicat	Includerea în caietele de sarcini pentru contractarea lucrărilor de proiectare tehnică a unor principii de bună practică în design-ul infrastructurii urbane. Banca Mondială a pregătit mai multe ghiduri de regenerare urbană ce pot fi de folos în acest sens.
<b>Implementarea unor exproprieri pentru cauză de utilitate</b>	Scăzută	Mediu	Legislația prevede nu numai compensații la valoarea justă a



Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
publică ce pot crea și exacerba probleme sociale			terenului/proprietății, ci permite celor expropriați căi legale pentru a contesta/ajusta sumele alocate
<b>Nerespectarea regulilor de protecția muncii în implementarea proiectelor din SIDU</b>	Scăzută	Scăzut	Legislația în domeniu și aplicarea legislației sunt riguroase, precum arată experiența ultimilor ani.
<b>Neconsiderarea nevoilor comunităților marginalizate în implementarea proiectelor din SIDU</b>	Ridicată	Ridicat	Gândirea proiectelor/programelor de investiții prin perspectiva comunităților marginalizate, pentru a vedea cum ajustări de proiect pot aduce beneficii mai mari pentru aceste comunități.
<b>Creșterea costului vieții și dificultatea de acces al populației la locuire la preț rezonabil</b>	Ridicată	Ridicat	Elaborarea unui set de măsuri necesar pentru a adresa problemele de locuire.
<b>RISCURI DE MEDIU</b>			
<b>Utilizarea eficientă a resurselor și prevenirea și managementul poluării</b>	Ridicată	Ridicat	Legislația este suficient de cuprinzătoare pe acest capitol, dar este important ca administrațiile locale să își asume pro-activ limitarea intervențiilor publice ce au un efect negativ asupra mediului.  Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa potențiale efecte secundare negative și a pregăti un



Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
			set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.
<b>Riscul activităților antropice asupra conservării zonelor cu biodiversitate și gestiunea sustenabilă a resurselor naturale</b>	Ridicată	Ridicat	<p>Legislația este suficient de cuprinzătoare pe acest capitol, dar este important ca administrațiile locale să își asume pro-activ limitarea intervențiilor publice ce au un efect negativ asupra mediului.</p> <p>Pregătirea unui Plan de Acțiune pentru Managementul Riscurilor, pentru a anticipa potențiale efecte secundare negative și a pregăti un set de măsuri pentru combaterea acestor efecte.</p>
<b>RISCURI ECONOMICE</b>			
<b>Resursele financiare proprii ale bugetelor locale raportate la volumul preconizat al investițiilor publice</b>	Ridicată	Ridicat	<p>Contractarea de împrumuturi bancare / emiterea de obligațiuni municipale</p> <p>„Lobby” la nivel guvernamental pentru atragerea de fonduri suplimentare de la bugetul de stat pentru lucrări de investiții</p> <p>Pregătirea din timp a unui portofoliu solid de proiecte mature, inclusiv de rezervă, în vederea atragerii unui volum cât mai mare de fonduri europene</p>



Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
			<p>Creșterea bazei de impozitare locale, atât prin măsuri active de atragere de noi investiții private, cât și prin reforma impozitării proprietăților</p> <p>Eficientizarea unor cheltuieli publice (de ex. reducerea consumurilor de energie, restructurarea unor companii municipale generatoare de pierderi etc.)</p>
<b>Riscul unor modificări neprevăzute ale costurilor de construcție și ale condițiilor de implementare a proiectelor/programelor din SIDU</b>	Ridicată	Scăzut	<p>Majoritatea administrațiilor publice locale au experiență cu implementarea investițiilor de capital și pot previziona astfel de schimbări.</p> <p>Dezvoltarea unui set de măsuri care să permită un răspuns rapid la astfel de situații.</p>
<b>RISCURI CE ȚIN DE PATRIMONIUL CONSTRUIT</b>			
<b>Riscul impactului negativ asupra patrimoniului cultural pe măsură ce orașul se dezvoltă și trebuie să răspundă unor provocări socio-economice tot mai diverse</b>	Ridicată	Scăzut	Elaborarea unor Planuri Urbane Zonale de protecție pentru toate zonele istorice, pentru a reglementa clar intervențiile ce se pot face în aceste zone.
<b>RISCURI CE ȚIN DE CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ ȘI MATURITATEA INSTITUȚIILOR</b>			



Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
<b>Menținerea unui nivel incipient de colaborare între UAT-urile din Zona Metropolitană pentru proiecte de interes comun</b>	Ridicată	Ridicat	<p>Înființarea unui revolving fund (fond de investiții metropolitan)</p> <p>Consolidarea dialogului, formal și informal, între UAT-urile din Zona Metropolitană</p>
<b>Capacitatea redusă de planificare și implementare a proiectelor de investiții de la nivelul comunelor din Zona Metropolitană</b>	Ridicată	Ridicat	<p>Consolidarea rolului Arhitectului-Şef al Județului în domeniul urbanismului</p> <p>Elaborarea PATZ Metropolitan</p> <p>Conceperea și operaționalizarea unei baze de date urbane GIS unice la nivel metropolitan</p> <p>Extinderea mandatului și întărirea capacității structurilor metropolitane de a furniza servicii suplimentare membrilor, inclusiv în domeniul pregătirii și implementării investițiilor</p> <p>Achiziționarea de servicii de consultanță specializată de pe piața privată</p>
<b>Competențe și resursele umane limitate ale administrațiilor locale pentru oferirea anumitor servicii publice (de ex. în domeniul social, cultural, sportiv etc.)</b>	Ridicată	Mediu	<p>Extinderea programelor de acordare a finanțărilor nerambursabile pentru proiecte și activități ale entităților private din domeniul culturii,</p>



Riscul potențial identificat	Probabilitatea de manifestare	Impactul asupra SIDU	Soluții posibile pentru eliminarea / atenuarea impactului
			sportului, serviciilor sociale etc.

#### V.4. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei

Procesul de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a fost gândit să se desfășoare într-o manieră transparentă și deschisă dialogului cu toate grupurile țintă. Direcțiile principale ale acestui proces fiind:

- Poziționarea beneficiarilor politicilor de dezvoltare, din interiorul și exteriorul municipiului, în centrul procesului (locuitorii și activitățile economice existente/noi);
- Stabilirea planului de acțiune în funcție de grupurile țintă - comunicarea cu cele două grupuri țintă și implicarea acestora fiind puncte esențiale – rezidenții orașului și sectorul privat;
- Trăsăturile cheie fiind maparea provocărilor urbane, analiza pieței și stabilirea nevoilor.

Metodologia de elaborare este adaptată după Kotler (1999) și conține următoarele etape: (1) analiză diagnostic, (2) viziune și obiective strategice, (3) direcții - politici – programe, (4) portofoliul de proiecte, (5) implementare, monitorizare și evaluare. Totodată, abordarea oferă o importanță majoră dialogului între grupurile țintă și administrația locală și componente de promovare a strategiei.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană impune cooptarea specializată a actorilor cheie, pe niveluri de expertiză, interes și implicare. Tocmai de aceea, progresul va fi comunicat defalcat, pentru ca beneficiarii să identifice facil zona de interes. Actorii cheie au interese diferite în raport cu strategia și măsurile de intervenție propuse. Pot susține proiecte existente sau propune idei noi de proiecte. În acest sens, este utilă realizarea unei **matrice a intereselor**, odată ce monitorizarea va începe, matrice care să includă:

- Tipul de actor cheie
- Poziția sau interesul față de măsură/intervenție
- Importanța pentru succesul măsurii/proiectului
- Modalitatea optimă de consultare și implicare



Această matrice va permite autorității locale o abordare potrivită și specifică fiecărui actor cheie. În paralel, rapoarte de monitorizare anuale vor fi publicate pe website, pentru o informare exhaustivă a întregii comunități.

Promovarea strategiei presupune construirea unui plan de comunicare care să vizeze toate etapele procesului de elaborare, în funcție de grupurile țintă. Pe lângă componenta de informare și diseminare, planul include și implicarea părților interesate. Astfel, mesajele și instrumentele de comunicare utilizate au fost stabilite și prin această prismă.

Ca atare, dacă prima etapă a procesului a fost concentrată mai mult pe informarea grupurilor țintă și chestionarea acestora cu privire la provocările și soluțiile urbane identificate, următoarele acțiuni s-au axat pe creșterea implicării acestora în cadrul consultărilor. Participarea activă a grupurilor țintă fiind un factor cheie până în momentul aprobării strategiei și nu numai. Unul dintre obiectivele promovării strategiei și comunicării cu beneficiarii proiectelor este creșterea participării părților interesate în cadrul etapei finale – monitorizarea implementării proiectelor și evaluarea strategiei.

Alte aspecte importante în cadrul procesului de comunicare au fost limbajul și designul produselor de comunicare, care au fost gândite și adaptate conform canalelor de promovare și audiența acestora.

Următorul tabel prezintă schematic modul în care procesul de comunicare cu grupurile țintă și implicare acestora a fost structurat de-a lungul elaborării strategiei.

Consultare publică cu privire la SIDU	Consultări pe marginea SIDU; colectarea opiniilor, recomandărilor și includerea în varianta finală Anunț consultare publică la proiectul de hotărâre privind aprobarea SIDU 2021-2017 Strategie publicată
Consultare publică privind forma actualizată a SIDU	Consultare privind varianta actualizată a SIDU
Constituire CPDT SIDU oraș Techirghiol	Publicare anunț privind inițierea demersurilor privind constituirea CPDT





	<p>Anunț de prelungire depunere formular de candidatură înființare Structură partenerială locală la nivelul UAT Techirghiol</p> <p>Proces verbal de evaluare și selecție a Formulelor de Candidatură privind constituirea Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (Structură partenerială local) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol</p> <p>Publicare anunț privind componența CPDT SIDU</p>
Regenerare urbană	<p>Anunț de deschidere procedură de transparență decizională la Proiectul de hotărâre privind aprobarea zonelor de regenerare urbană la nivelul UAT Techirghiol, jud. Constanța</p>
PMUD	<p>Anunț consultare publică asupra Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) al orașului Techirghiol</p> <p>PMUD publicat</p>
Spații verzi	<p>Anunț de deschidere procedură de transparență decizională la Proiectul de hotărâre privind aprobarea actualizării Registrul spațiilor verzi al orașului Techirghiol</p>



## ANEXA 1. Procesul consultativ – minute, fotografii, liste de prezență



**ROMANIA**  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORASUL TECHIRGHIOI

**PRIMARIA TECHIRGHIOI**  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

Nr.22517/1.10.2021

### Minuta

#### Ședinței de dezbatere publică privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Durabilă a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027

Proiect	STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI TECHIRGHIOI 2021-2027
Scopul întâlnirii	Dezbatere publica aprobare STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI TECHIRGHIOI 2021-2027
Locatia	Constanta, Oras Techirghiol, Sediul Grădina Botanică
Data întâlnirii	1.10.2021, ora 10.00

#### Participanti

Nume Prenume	Institutia
DI. Primar Soceanu Iulian Constantin	Primăria Techirghiol
Dna. Paroșanu Niculina – Secretar General Oraș	Primăria Techirghiol
DI. Arhitect - Sef Jifcu Marius	Primăria Techirghiol
Dna. Axân Mioara – Sef Serviciu APL	Primăria Techirghiol
Dna. Regep Melissa - Inspector Strategii și Proiecte de Dezvoltare	Primăria Techirghiol
Dna. Palamariu Cristina – Inspector Strategii și Proiecte de Dezvoltare	Primăria Techirghiol
Lungoci Andreea	SC Euro Step System SRL
DI. Zisu Florin - Viceprimar	Primăria Techirghiol
Șepure Claudiu	Vila Iori's
Ștefănescu Adrian	Complex Balnear si de Recuperare C.A.A "Corpore Sano"
Vătămănescu Crina	Vila Golf
Dumitrache Ana Maria	Sc Connect All 4 Web Srl
Logofătu Remus	Vila Lacul Sărat
Pucichi Dănut Dumitru	Sc Tassoni Srl
Văleanu Cristina	Sc Valpres Srl
Almășan Elena Roxana	Sanatoriul Balnear si de Recuperare Techirghiol

#### Subiecte abordate

1. Obiectul intalnirii
Dezbatere publica aprobare Strategie Integrată de Dezvoltare Durabila a orașului Techirghiol perioada 2021-



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

2027

## 2. Rezultatele intalnirii

Deschide lucrările ședinței de dezbateri publice, dna Paroșanu Niculina – Manager Proiect, care a precizat că Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol a fost elaborată respectând principiile egalității de șanse și dezvoltării durabile. Autotitățile administrației publice locale moderne sunt obligate să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea viitoare similar mediului privat cu elemente adaptate cadrului legal și procedural din mediul public. Rolul Strategiei integrate de dezvoltare urbană. Pentru a oferi un răspuns adecvat, această viziune strategică trebuie să integreze demersul de dezvoltare teritorială și urbană. Planificarea strategică, prin intermediul Strategiei integrate de dezvoltare urbană (SIDU), oferă orașului Techirghiol șansa de a regăsi nevoile de dezvoltare și de a le corela cu viziunea, politicile de dezvoltare și bugetele aferente, măsurile și proiectele, într-un cadru de monitorizare și evaluare coerent, bazat pe rezultate și indicatori și cu un cadru de guvernare atent construit.

Reprezentantul SC Euro Step System SRL precizează că, SIDU Techirghiol propune o serie de intervenții investiționale, de tip hard și soft, intervenții care, pentru a atinge maturitatea necesară rigorilor de finanțare aferente perioadei de programare 2021-2017, vor fi analizate și prioritizate cu sprijinul specialiștilor și a comunității, pentru a putea face obiectul unor proiecte de investiții finanțate la nivel regional și național, prin intermediul fondurilor nerambursabile.

Procesul de planificare strategică pentru orașul Techirghiol vizează, așadar, definirea reperelor strategice de dezvoltare pentru perioada 2021-2030.

### Obiectivul General

Obiectivul general al Strategiei integrate de dezvoltare urbană a orașului Techirghiol vizează îmbunătățirea calității vieții locuitorilor și crearea unui mediu urban atractiv și de calitate, prin consolidarea dezvoltării economice, într-o abordare inovativă și în acord cu principiile dezvoltării durabile și noile tehnologii.

Obiectivele propuse sunt structurate în obiective strategice și obiective specifice. Obiectivele strategice au asociați indicatori de performanță, pe termen lung, vizând un efect al implementării obiectivelor specifice. Obiectivele strategice au o stabilitate mai mare decât cele specifice, care, la în funcție de monitorizare și evaluarea rezultatelor, pot fi modificate sau schimbate dacă scade relevanța acestora pentru atingerea viziunii de dezvoltare și obiectivelor strategice.

### Obiective strategice

SIDU Techirghiol 2021-2027, propune un set de obiective strategice, obiective care reflectă nevoile locale și cadrele strategice de finanțare pentru perioada de planificare propusă, așa cum sunt acestea definite la nivel național și european, cu precădere aflate în corelare cu Programul Operațional Regional al Regiunii Sud-Est pentru perioada 2021-2027, dar și cu celelalte Programe Operaționale la nivel național.



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

Obiectiv Strategic 1. Creșterea atractivității Techirghiolului prin dezvoltarea turismului și afacerilor  
Obiectivul strategic decurge natural din poziționarea favorabilă a stațiunii balneare Techirghiol în Regiunea Sud-Est, cu resurse naturale formidabile, amintind aici în primul rând de lacul natural cu proprietăți terapeutice aflat pe raza orașului.

Dezvoltarea oportunităților aflate în relație cu turismul balnear, reprezintă o prioritate a orașului, prioritate ce va fi urmărită și promovată în relație cu cerințele protejării resurselor naturale protejate de tipul situri RAMSAR.

Obiectivul strategic urmărește dezvoltarea competitivității economice la nivelul teritoriului, prin susținerea investițiilor private, în acest caz autoritatea locală urmând să acționeze atât activ, ca finanțator, cât și ca „facilitator” pentru sprijinirea și facilitarea investițiilor realizate de către mediul privat.

Strategia pentru specializarea inteligentă RIS 3, adoptată de Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Est, a identificat turismul și turismul balnear ca sector de specializare inteligentă la nivelul Regiunii Sud-Est. Astfel, se va urmări modernizarea patrimoniului, ca factor de stimulare a turismului în localitate, în acest sens, administrația publică va facilita procesele administrative aferente realizării investițiilor, dar și activității mediului privat, va acționa și ca un partener pentru mediul de afaceri, prin colaborarea cu structurile asociative ale mediului de afaceri, Camere de Comerț, Universități, cu scopul de a consolida parteneriate care să permită dezvoltarea și inovarea în domeniul economic.

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea infrastructurii locale, a mobilității și securității orașului Techirghiol

Conectarea orașului cu celelalte localități ale județului și cu principalele infrastructuri de transport este o prioritate a perioadei de planificare 2021-2027. Deși o parte dintre investiții sunt în mandatul altor instituții de nivel județean sau național, orașul Techirghiol va promova și sprijini inițiativele care îmbunătățesc capacitatea oamenilor de a se deplasa mai rapid înspre și dinspre Techirghiol, incluzând aici: locuitori, navetiști, turiști. Pe de altă parte, orașul pregătește proiecte mature pentru continuarea dezvoltării infrastructurii rutiere în localitate, care includ și infrastructura velo în conceptul de accesibilitate a spațiului urban. Îmbunătățirea mobilității va fi susținută prin aplicarea unui concept de dezvoltare bazat pe ideea de spațiu partajat (living street/shared space), concept care va duce la regândirea străzilor în sensul eliminării delimitărilor fizice între participanții la trafic, cu prioritate acordată pietonilor și cu viteze reduse de circulație a vehiculelor. Pentru distanțele mai mici, strategia propune crearea infrastructurii velo (Park & Bike/Drive & Bike).

Obiectiv strategic 3. Un oraș Smart și conectat

Conform POR Sud Est 2021-2027, susținerea soluțiilor de tip Smart City reprezintă o prioritate pentru Regiunea Sud-Est și pentru localitate. Conceptul de „smart city” a devenit important odată cu dezvoltarea noilor tehnologii digitale și cu automatizările. Smart city integrează șase domenii de dezvoltare urbană: smart economy, smart environment, smart people, smart mobility, smart living, smart governance.



ROMANIA  
JUDETUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

Logica SMART permite orașului să eficientizeze suplimentar dezvoltarea prin intermediul unei game de măsuri și proiecte specifice, aferente serviciilor cheie de dezvoltare: rețele de iluminat, rețele de apă și apă uzată, de canalizare, transport și mobilitate (management trafic, stații de încărcare electrice, indicatoare, infrastructură inteligentă pentru trafic auto și parcări), colectare și transport deșeuri, infrastructură școlară și sanitară inteligente, ordine publică și securitate, locuire, instituții și spații publice inteligente, conectate la internet, precum și servicii publice prin sisteme GIS, bănci de date și furnizare digitală de servicii.

Obiectiv strategic 4. Dezvoltarea sustenabilă a serviciilor publice și serviciilor de utilități publice

Dezvoltarea urbană echilibrată prin modernizarea și dezvoltarea serviciilor edilitare cheie pentru buna funcționare a orașului reprezintă un obiectiv pentru viitor. Dezvoltarea urbană se referă la toate aspectele privind infrastructura urbană, a cărei modernizarea a fost deja inițiată și se află în progres și care trebuie dezvoltată în continuare. Obiectivul vizează o serie de intervenții cu impact asupra eficienței energetice și reducerii gazelor cu efect de seră, de tipul renovării clădirilor sau a investițiilor în managementul deșeurilor sau celor destinate extinderii principalelor rețele urbane.

Obiectiv strategic 5. Creșterea calității vieții prin modernizarea serviciilor generale

Calitatea serviciilor publice urbane are un rol determinant în dezvoltarea celorlalte obiective propuse. Obiectivul se referă la creșterea calității și standardelor în domeniul infrastructurii de sănătate, de educație, a infrastructurii culturale, tineret și sport. Dezvoltarea serviciilor și infrastructurii sociale reprezintă un obiectiv cheie pentru viitor, în armonie cu dezvoltarea echilibrată a orașului Techirghiol. Categoriile vulnerabile și în risc de marginalizare, precum copiii, vârstnicii sau persoanele cu dizabilități, vor fi sprijinite prin intermediul serviciilor sociale de calitate și infrastructurii sociale construite și modernizate. Programele care se adresează acestor categorii vor fi dezvoltate pentru noua perioadă de planificare și finanțate cu sprijinul programelor finanțate cu sprijinul Fondului Social European sau a altor finanțări nerambursabile.

Strategia va pune accent pe identificarea oportunităților de formare profesională din industria ospitalității, pentru a crește calitatea resursei umane care activează în turism.

Obiectivul va urmări maximizarea dezvoltării capitalului uman din comunitate, utilizând inclusiv noi instrumente de tipul inițiativelor conduse de către comunitate.

Obiectiv strategic 6. Capacitate administrativă și bună guvernare

Strategia integrată pentru dezvoltarea urbană conține o serie de obiective și proiecte, cu o complexitate și diversitate suficient de mare încât să necesite un anumit nivel de sofisticare instituțională și un grad ridicat de capacitate administrativă. Pentru gestiunea strategiei este necesară o intensificare a cooperării și colaborării cetățenii, actorii economici sau din sectorul ONG, media, instituțiile publice locale, sub coordonarea autorității administrației publice locale. Crearea unui spațiu de încredere între actori este o prioritate, prioritate adresată prin îmbunătățirea calității informațiilor publicate și a mijloacelor de comunicare. Comunicarea se va realiza prin intermediul unui website îmbunătățit, prin intermediul rețelelor de media socială, ținând cont de evoluția tehnologică și



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

adresabilitatea în raport cu un public divers.

Capacitatea administrativă a coordonatorului strategiei, autoritatea administrației publice locale Techirghiol, este de o importanță majoră pentru bunul mers al SIDU. Perioada de programare multianuală UE 2016-2020 a condus la dezvoltarea unei capacități manageriale și de implementare a proiectelor semnificative, acest demers urmând a fi continuat și îmbunătățit și mai mult în perioada 2021-2017. Capacitatea administrativă este necesară mai ales datorită necesității de a gestiona noua abordare, bazată pe concepte precum smart city, mobilitate, reducerea emisiilor de carbon și inovare și cerința de a include *prioritizarea* și selectarea proiectelor în demersul de management, alături de monitorizarea rezultatelor și a realizărilor imediate ale proiectelor. Capacitatea administrativă presupune două elemente cheie:

- Îmbunătățirea accesibilității digitale a serviciilor publice furnizate de către Primărie
- Creșterea calității prin modernizare și digitalizare a proceselor administrative din Primărie, din zona de birou și zona de ghișeu

Având în vedere faptul că anunțul privind dezbateră publică aferent proiectului a fost postat pe site-ul Primăriei Techirghiol pentru informarea celor interesați, domnul Iulian Constanti Soceanu - Primarul orașului Techirghiol a solicitat celor prezenți la dezbateră propuneri, sugestii cu privire la proiect.

În cadrul ședinței de dezbateră publică nu s-au făcut propuneri pe tema Strategiei Integrate de Dezvoltare Locală a orașului Techirghiol

La finalul dezbaterii s-a precizat ca în documentația se regăsește pe site-ul primăriei și va fi supusă aprobării Consiliului local.

3. Lista de semnături			
Nume Prenume	Functia	Institutia	Semnături
Soceanu Iulian Constantin	Primar	Primăria Techirghiol	
Paroșanu Niculina	Secretar General oraș	Primăria Techirghiol	
Jifcu Marius	Arhitect Sef	Primăria Techirghiol	
Axân Mioara	Sef serviciu APL	Primăria Techirghiol	
Regep Melissa	Inspector Strategii și Proiecte de Dezvoltare	Primăria Techirghiol	
Palamariu Cristina	Inspector Strategii și Proiecte de Dezvoltare	Primăria Techirghiol	
Zisu Florin	Viceprimar	Primăria Techirghiol	
Săileanu Marius	Șef Serviciu Juridic, Achiziții Publice, Strategii și Proiecte de Dezvoltare	Primăria Techirghiol	











ROMANIA  
JUDETUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOL

PRIMARIA TECHIRGHIOL  
Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0040-(0)241-735622; fax.0040-(0)241.735314;  
e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

INVITAȚIE DEZBATEREA PUBLICĂ PRIVIND  
STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI  
TECHIRGHIOL

Primăria orașului Techirghiol, în conformitate cu prevederile Legii nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare propune,

*ORGANIZAREA dezbaterii publice privind STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAȘULUI TECHIRGHIOL 2021-2027.*

Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a orașului Techirghiol a fost publicată pe site-ul primăriei în data de 27.08.2021, conform procesului verbal de afișare nr. 19818/27.08.2021, pe site-ul Primăriei orașului Techirghiol [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro).

Dezbaterea publică va avea loc în data de 1.10.2021, orele 10.00, în sediul administrativ – Grădina Botanică, str. Lacului din orașul Techirghiol.

PRIMAR,  
SOCEANU IULIAN CONSTANTIN





PRIMĂRIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: <http://www.primariatechirghiol.ro>

18

Nr. 19775/27.08.2021

**ANUNȚ CONSULTARE PUBLICĂ**  
**la Proiectul de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027**

Primăria orașului Techirghiol, în conformitate cu prevederile art. 7, alin.(4) din Legea nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare, publică spre consultare, Proiectul de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027.

Proiectul de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027, este afișat pe site-ul primăriei [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro) (Capitolul – Legea 52/2003 Transparența decizională – Subcapitol – Consultare publică) și la avizierul instituției.

Persoanele interesate, asociațiile de afaceri, organizațiile de societăți civile, organizații neguvernamentale, pot trimite în scris propuneri, sugestii sau opinii cu valoare de recomandare cu privire la proiect, la sediul Primăriei Techirghiol, Serviciul Juridic, Achiziții Publice, Strategii și Proiecte de Dezvoltare sau pe adresa de e-mail [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro), până la data de **30.09.2021**.

Informații suplimentare se pot obține la numărul de telefon 0241/735622, – Șef Serviciu Juridic, Achiziții Publice, Strategii și Proiecte în Dezvoltare – Marius Săileanu.

Primar,  
Iulian Constantin SOCEANU



Sef Serviciu Juridic, Achizitii Publice,  
Strategii si Proiecte de Dezvoltare  
Jr. Marius SĂILEANU

Întocmit,  
Insp. Cristina PALAMARIU



ROMANIA  
JUDETUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
Web: http://www.primariatechirghiol.ro

19

NR.19818 din 27.08.2021

*AVIZAT,*  
*Șef Serviciu Juridic, Achiziții Publice,*  
*Strategii și Proiecte de Dezvoltare*  
*Jr. Marius SAILEANU*

### PROCES - VERBAL DE AFIȘARE

Având în vedere prevederile art.5 din Legea nr. 544/2001 privind accesul la informațiile de interes public, coroborate cu prevederile Legii nr. 52/2003 a transparenței decizionale în administrația publică, precum și O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, am procedat la afișarea azi, 27.08.2021 pe site și la avizierul instituției a următoarelor înscrisuri:

1. Anunt consultare publică la proiectul de hotărâre privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027.

**Inspector principal,**  
**Cristina PALAMARIU**



## ANEXA 2. Hotărârea de aprobare a SIDU a orașului Techirghiol



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANTA  
CONSILIUL LOCAL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr.24, 906100  
Tel.0241/735622; fax.0241/735314  
e-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
[www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

### **HOTĂRÂRE**

#### **privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol pentru perioada 2021-2027**

Consiliul Local al orașului Techirghiol, întrunit în ședința ordinară din data de **26.11.2021**,

Luând în dezbateră proiectul de hotărâre și referatul de aprobare prezentate de d-l primar – Iulian-Constantin Soceanu , avizul Comisiei de specialitate nr.1,2,

Având în vedere :

- raportul nr. 26591/16.11.2021 compartimentului de resort din aparatul de specialitate al Primarului;

- Anunțul de consultare publică nr. 19775/27.08.2021,

Văzând prevederile art. 129, alin. (1), alin. (4), lit. e) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul Administrativ,

În temeiul prevederilor art. 139, alin. (1) și art. 196, alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ

### **HOTĂRĂȘTE :**

Art.1 - Se aprobă Strategia de dezvoltare locală a orașului Techirghiol pentru perioada 2021 - 2027, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 - Secretarul general al orașului va face publică hotărârea prin afișaj și o va comunica persoanelor și instituțiilor interesate, iar primarul o va duce la îndeplinire .

Hotărârea a fost adoptată cu un număr de 10 voturi pentru, - voturi împotriva, 4 abțineri, din totalul de 15 consilieri în funcție.

Techirghiol, astăzi, **26.11.2021**.  
Nr. **183**.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,  
CONSILIER  
CURTACAI TANHER**

**CONTRASEMNEAZĂ,  
SECRETAR GENERAL,  
DR..JR.NICULINA PAROȘANU**



ANEXĂ LA HCL 183/26.11.2022

21



PREȘEDINTE SECTORUL  
TECHIRGHIOI  
CONSILIUL LOCAL

SECRETAR GENERAL,  
Flory



## ANEXA 3. Metodologia de selecție și prioritizare



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

Anexa 8.3

### METODOLOGIE DE SELECȚIE ȘI PRIORITIZARE

a proiectelor la nivelul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Orașului Techirghiol  
2021-2027

- Art. 1. Prezenta Metodologie de selecție și prioritizare a proiectelor este elaborată având în vedere prevederile Programului Regional Sud-Est 2021-2027 finanțarea proiectelor de dezvoltare urbană, aliniată cerințelor din Regulamentul (UE) 2021/1060, art. 29.
- Art. 2. Pentru prioritizarea investițiilor de dezvoltare urbană durabilă la nivelul la nivelul Orașului Techirghiol, se propune aplicarea unui proces care are la bază considerarea nevoilor diferitelor categorii de potențiali beneficiari finali ai proiectelor, precum:
- Cetățenii: oportunități (locuri de muncă, piețe, educație, sănătate, etc.); locuințe și infrastructură de bază (electricitate, gaz, apă, etc.); conectivitate (drumuri, autostrăzi, căi ferate, etc.); administrație eficientă și eficientă; calitatea vieții;
  - Sectorul privat: forță de muncă calificată; terenuri, spații de birouri și infrastructură de bază (electricitate, gaz, apă, etc.); conectivitate (drumuri, autostrăzi, căi ferate, etc.); administrație eficientă și eficientă; clustere;
  - Turismul: obiective turistice; informații; conectivitate; cazare; servicii de calitate.
- Art. 3. Fiecare proiect de investiții va fi evaluat în funcție de sustenabilitatea tehnică și financiară. De asemenea, în procesul de selecție, proiectele vor fi evaluate ținând cont și de aspectele orizontale incluziune socială și schimbări climatice (pentru a determina modul în care implementarea acestora va contribui la atingerea acestor deziderate).

Astfel, evaluarea sistemică se vor aplica următoarele criterii:

- Beneficii pentru cetățeni;
- Beneficii pentru mediul privat;
- Beneficii pentru turiști;
- Sustenabilitatea tehnică și financiară a proiectului;
- Obiective legate de incluziunea socială;
- Obiective legate de schimbările climatice.

Fiecare din cele 6 criterii mai sus enunțate va fi însoțit de o anumită pondere, care va fi menținută pentru toate proiectele de investiții care parcurg procesul de



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
Web: www.primariatechirghiol.ro

prioritizare și selectare. Ponderea se va stabili în funcție de importanța acordată fiecărui criteriu. Suma ponderilor alocate pentru toate criteriile trebuie să fie 100%.

În urma evaluărilor pentru fiecare criteriu, se va acorda un punctaj (scor), reprezentat de numere întregi din intervalul 1 – 5, unde 5 înseamnă că proiectul răspunde în foarte mare măsură criteriului analizat, iar 1 arată că proiectul răspunde în foarte mică măsură respectivului criteriu.

*Punctajul total pentru criteriu = Scor x Pondere*

*Scorul total pentru un proiect = Suma punctajelor totale obținute pe criterii*

În tabelul următor este prezentată o matrice de lucru pentru prioritizarea proiectelor de investiții, în care sunt propuse ponderi pentru fiecare criteriu. Acestea pot fi ajustate în raport cu prioritățile specifice la momentul aplicării procesului de selecție și prioritizare a proiectelor.

Criteria		Proiect 1	Proiect 2	...	Proiect n
1. Beneficii pentru cetățeni	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	20%	20%		20%
2. Beneficii pentru mediul privat	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	20%	20%		20%
3. Beneficii pentru turiști	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	20%	20%		20%
4. Sustenabilitatea tehnică și financiară a proiectului	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	30%	30%		30%
5. Obiective legate de incluziune socială	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	5%	5%		5%
6. Obiective legate de schimbări climatice	Scor	...	...		...
	Pondere (%)	5%	5%		5%
<i>Scor total</i>		...	...		...

Pentru criteriile 1, 2, 3, 5 și 6 se recomandă aprecierea pe o scală de la 1 la 5, în care:

5. În foarte mare măsură;

4. În mare măsură;





ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

- 
3. În măsură medie;
  2. În mică măsură;
  1. În foarte mică măsură.

Pentru criteriul 4 recomandă aprecierea pe o scală de la 1 la 5, în care:

5. Procedură achiziție publică pentru lucrări de execuție demarată și Sursă de finanțare nerambursabilă identificată;
4. Documentație tehnico-economică – fața Proiect tehnic aprobată și Sursă de finanțare nerambursabilă identificată;
3. Documentație tehnico-economică – fața Studiu de fezabilitate aprobată și Sursă de finanțare nerambursabilă identificată;
2. Idee de proiect și Sursă de finanțare nerambursabilă identificată;
1. Idee de proiect.

PRIMAR,  
IULIAN-CONSTANTIN SOCEANU  
CONTRASEMNEAZĂ



SECRETAR GENERAL,  
DR. JR. PAROȘANU NICULINA



## ANEXA 4. Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
Web: www.primariatechirghiol.ro

Anexa nr. 1 la Dispoziția nr.539/25.08.2023.

### REGULAMENT DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE A Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (Structură partenerială) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol

#### Capitolul 1 – Dispoziții Generale

**Art.1.** Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (numit în continuare CPDT) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol, numită în continuare SIDU este structura de tip partenerial, fără personalitate juridică, cu rol decizional strategic în procesul de implementare a SIDU și se constituie în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 1060/2021.

#### **Art.2.**

(1) Prezentul regulament stabilește componența, atribuțiile și modul de organizare și funcționare a CPDT SIDU al orașului Techirghiol.

(2) Durata mandatului CPDT SIDU al orașului Techirghiol coincide cu perioada de implementare a SIDU.

#### Capitolul 2 - Cadrul legal aplicabil

- ✓ **RF(UE) 2093/2020** –Regulament (UE) al Consiliului de stabilire a cadrului financiar pentru perioada 2021 - 2027;
- ✓ **REG(UE) 1060/2021 (Regulamentul comun)** – Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 (RDC) (al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), Fondul social european (FSE), Fondul de coeziune (FC) și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrațiune, Fondului pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize;
- ✓ **REG (UE) 1058/2021** - Regulament (UE) al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- ✓ **Programul Regional PR Sud-Est** pentru perioada de programare 2021-2027 - DECIZIA DE PUNERE ÎN APLICARE A COMISIEI din 21.10.2022 de aprobare a programului „Sud-Est” pentru sprijin din partea Fondului european de dezvoltare regională în cadrul obiectivului „Investiții pentru ocuparea forței de muncă și creștere economică” pentru regiunea Sud-Est din România CCI 2021RO16RFPR003;
- ✓ **Acordul de Parteneriat 2021-2027** cu România;
- ✓ **Regulamentul delegat (UE) nr.240/2014 (Regulamentul delegat)** privind Codul european de conduită pentru parteneriat în cadrul Fondurilor Europene Structurale și de Investiții;



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

- ✓ **Legea nr. 315/2004** privind Dezvoltarea Regională în România, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ **OUG nr. 122/2020**, privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România;
- ✓ **Legea nr. 277/2021** pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 122/2020 privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România.

### Capitolul 3 – Componenta CPDT SIDU

#### Art.3.

- (1) Componenta CPDT se stabilește cu respectarea principiilor parteneriatului, guvernantei pe mai multe niveluri și reprezentativității.
- (2) CPDT SIDU este alcătuit din președinte, membri și observatori.
- (3) Membrii/observatorii sunt titulari sau supleanți. Fiecare membru titular are dreptul la un singur supleant.
- (4) AMPR SE poate participa la lucrările CM PR SE cu rol de monitorizare și consultativ.
- (5) Autoritățile publice/instituțiile/organizațiile ai căror reprezentanți sunt membri titulari și respectiv supleanți în cadrul CPDT SIDU, sunt prevăzute în Anexa 7.1.A la prezentul regulament.
- (6) Autoritățile publice/instituțiile/organizațiile ai căror reprezentanți au rol de observatori în cadrul CPDT SIDU, sunt prevăzute în Anexa 7.1.B la prezentul regulament.
- (7) Nominalizarea și retragerea nominalizării reprezentanților instituțiilor/organizațiilor/entităților (membri titulari și supleanți, precum și observatorii titulari și supleanți) se face de către conducătorul entității respective, cu respectarea regimului incompatibilităților și a conflictelor de interese, și se comunică în scris Secretariatului tehnic al CPDT SIDU, în termen de 5 zile lucrătoare de la data luării acestei decizii.
- (8) Componenta instituțională a CPDT SIDU, precum și orice modificare adusă acesteia, se stabilește prin decizie a conducătorului institutiei in care functioneaza.
- (9) Componenta nominală a CPDT SIDU, precum și orice modificare adusă acesteia, se stabilește pe baza nominalizărilor făcute de fiecare entitate reprezentată în CPDT SIDU.
- (10) La reuniunile CPDT SIDU pot participa, în calitate de invitați, reprezentanți ai instituțiilor europene, ai instituțiilor administrației publice centrale și locale precum și ai altor organizații și entități. Aceștia pot lua cuvântul și pot face recomandări numai în legătură cu aspectele specifice pentru care au fost invitați să participe la reuniune.
- (11) Lista membrilor CPDT SIDU se publică pe site-ul Beneficiarului, în secțiunea dedicată CPDT SIDU.



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

---

#### Capitolul 4 – Atribuțiile Comitetului

##### Art.4.

- (1) CPDT SIDU analizează implementarea SIDU a orașului Techirghiol și progresele înregistrate în îndeplinirea obiectivelor acestuia. În acest scop, comitetul ia în considerare progresele în vederea atingerii obiectivelor definite în strategie;
- (2) Selectează proiectele prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin PRSE 2021-2027 conform metodologiei și criteriilor de selecție aprobate;
- (3) CPDT SIDU al orașului Techirghiol analizează toate aspectele care afectează evoluția strategiei, inclusiv concluziile examinărilor anterioare.
- (4) CPDT SIDU este consultat și, dacă este cazul, emite un aviz cu privire la orice modificare a strategiei propusă de Beneficiarul strategiei.
- (5) CPDT SIDU poate adresa observații Beneficiarului în ceea ce privește implementarea și evaluarea strategiei, incluzând acțiuni legate de reducerea sarcinii administrative pentru beneficiarii finali. CPDT SIDU monitorizează acțiunile întreprinse ca urmare a observațiilor sale.
- (6) CPDT SIDU analizează în special:
  - a) progresele înregistrate în ceea ce privește implementarea strategiei și realizarea obiectivelor și a țintelor;
  - b) orice problemă care influențează performanța strategiei și măsurile luate pentru a le remedia;
  - c) contribuția strategiei la abordarea provocărilor identificate în recomandările relevante specifice, care au legătură cu implementarea strategiei;
  - d) progresele înregistrate în implementarea proiectelor identificate și prioritizate în cadrul strategiei;
- (7) CPDT SIDU aprobă:
  - a) metodologia și criteriile folosite pentru selecția proiectelor, inclusiv orice modificări ale acestora; la cererea AMPRSE, metodologia și criteriile folosite pentru selectarea proiectelor, inclusiv orice modificări ale acestora, se transmit AM PRSE cu cel puțin 15 zile lucrătoare înainte de a fi prezentate comitetului partenerial;
  - b) raportul final privind performanța strategiei;
  - c) planul de evaluare pentru strategie și orice modificare a acesteia;
  - d) orice propunere înaintată de Beneficiar de modificare a strategiei
- (8) CPDT SIDU analizează cazurile de încălcare a Codului de conduită și de absentare nemotivată a membrilor CPDT SIDU și poate recomanda revocarea calității de membru a persoanelor vizate;
- (9) Elaborează raportări periodice privind implementarea strategiei;
- (10) Diseminarea de informații și inițierea unor consultări parteneriale extinse privind progresul implementării Strategiei;



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

- (11) CPDT SIDU aprobă și amendează propriul Regulament de organizare și funcționare;
- (12) CPDT SIDU poate adresa recomandări beneficiarului.

## Capitolul 5 – Organizarea Comitetului

### 5.1. PREȘEDINTELE

**Art.5.** Președintele conduce activitatea CPDT SIDU prin exercitarea următoarelor atribuții:

- a) Convoacă reuniunile CPDT SIDU și conduce lucrările acestora în condițiile realizării cvorumului;
- b) Ia toate măsurile necesare pentru realizarea consensului în adoptarea deciziilor CPDT SIDU;
- c) Aprobă lista invitațiilor;
- d) Semnează deciziile CPDT SIDU și minutele reuniunilor CPDT SIDU;
- e) Din proprie inițiativă sau la inițiativa membrilor CPDT SIDU, în funcție de agenda reuniunii, președintele poate invita orice persoană, având competență în problematica abordată, să participe la lucrările CPDT SIDU;
- f) Analizează propunerile de convocare a reuniunilor extraordinare și decide convocarea acestora;
- g) Reprezintă CPDT SIDU în relațiile cu terții.

**Art.6.** În cazul în care nu poate participa la o reuniune, președintele deleagă atribuțiile sale unei alte persoane din cadrul instituției Beneficiarului.

### 4.2. MEMBRII ȘI OBSERVATORII

**Art.7.** Reprezentarea în CPDT SIDU a instituțiilor, organizațiilor, entităților prevăzute la art. 3, alin. (5) se realizează, de regulă, la nivel tehnic astfel încât aceștia să dețină nivel specializat de reprezentare a acestor entități. Persoana desemnată reprezintă entitatea care l-a mandatat.

**Art. 8.** Membrii CPDT SIDU au următoarele atribuții și obligații:

- (a) se consultă, anterior reuniunii CPDT SIDU, cu instituția sau organizația/entitatea pe care o reprezintă, asupra punctelor de pe agenda CPDT SIDU și a materialelor puse în discuție;
- (b) studiază și formulează observații și propuneri cu privire la documentele puse la dispoziție de Beneficiarul strategiei înaintea reuniunii CPDT SIDU;
- (c) participă la reuniunile CPDT SIDU și la procesul de adoptare a deciziilor;
- (d) aduc în discuție aspecte legate de implementarea SIDU a orașului Techirghiol;
- (e) urmăresc aducerea la îndeplinire a deciziilor CPDT SIDU;
- (f) informează CPDT SIDU în legătură cu activitatea desfășurată între reuniunile



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

- CPDT SIDU, legată de implementarea strategiei, în domeniul său de competență (daca este cazul);
- (g) membrul titular și supleantul său se informează reciproc asupra activităților desfășurate în cadrul CPDT SIDU;
  - (h) informează, după încheierea reuniunilor, instituțiile sau organizațiile sau entitățile pe care le reprezintă în legătură cu principalele subiecte discutate și deciziile adoptate;
  - (i) participă la acțiunile de informare/promovare a SIDU a orașului Techirghiol organizate de Beneficiar și la orice alte activități, potrivit competenței.
  - j) exprimarea prin vot a acordului/dezacordului ori abținere cu privire la aspectele discutate în cadrul CPDT SIDU (*doar membrii titulari au drept de vot, iar în lisa acestora dreptul de vot este exercitat de membrul supleant, iar în lipsa ambilor, persoana împuternicită să participe la reuniune are drept de vot*)

**Art. 9. (1)** La reuniunile CM participă numai membrii titulari.

(2) Numai în caz de indisponibilitate de participare la reuniunea CPDT SIDU, membrul titular este înlocuit de supleantul său.

- (3) În situații excepționale, în caz de indisponibilitate atât a membrului titular, cât și a supleantului său, instituția reprezentată delegă unui înlocuitor responsabilitatea participării la reuniune, cu toate drepturile și obligațiile prevăzute prin Regulament. Mandatul se transmite în scris Secretariatului tehnic al CPDT SIDU cu cel puțin 5 zile înaintea datei reuniunii CPDT SIDU.
- (4) Dacă pe parcursul desfășurării activității în CPDT SIDU față de membrul titular sau supleant s-a dispus începerea urmăririi penale, se poate dispune suspendarea participării la ședințe până la finalizarea cauzei.

**Art.10.** Membrii CPDT SIDU respectă prevederile Codului de conduită, care este parte integrantă din acest Regulament (anexa7.1).

**Art.11.**

(1) Calitatea de membru, titular sau supleant, în CPDT SIDU încetează în una din următoarele situații:

- (a) persoana nominalizată își încetează activitatea în instituția sau organizația/entitatea care l-a mandatat;
- (b) intervin modificări ale cadrului legal de organizare și funcționare a instituțiilor/organizațiilor/entităților reprezentate în CPDT SIDU;
- (c) președintele poate decide revocarea și solicită entității reprezentate retragerea nominalizării ca urmare a sesizării CPDT SIDU sau a Secretariatului tehnic al CPDT SIDU privind:
  - i. încălcarea de către persoana în cauză a prevederilor Codului de conduită ori nerespectarea prevederilor prezentului Regulament, sau
  - ii. absența de la două reuniuni consecutive ale CPDT SIDU, atât a membrului



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

titular, a supleantului acestuia, precum și a unui înlocuitor desemnat pe bază de mandat, în condițiile dispozițiilor art. 9, alin. (3). În acest caz, atât membrul titular cât și supleantul său fac obiectul revocării.

(d) în situațiile prevăzute la art.3, alin. (8).

(2) În situațiile prevăzute la alin. (1) instituția sau organizația/entitatea nominalizează alt/alți reprezentant/reprezentanți în CPDT SIDU, urmându-se procedura prevăzută la art.3, alin. (8), (9) și (10).

(3) Persoana nominalizată să înlocuiască un membru revocat din CPDT SIDU are obligația de a lua cunoștință de prevederile prezentului Regulament, pus la dispoziție de Secretariatul tehnic al CPDT SIDU.

**Art.12.** Membrii titulari și supleanți, participanții cu titlu consultativ, precum și observatorii și invitații nu sunt remunerați pentru activitatea desfășurată în cadrul CPDT SIDU.

**Art.13.** Participanții cu rol de monitorizare și consultativ și observatorii/invitații în CM PR SE participă la reuniunile și activitățile CM PR SE au aceleași drepturi și responsabilități ca și membrii CPDT SIDU, cu excepția dreptului de vot.

**Art. 14.**

(1) Membrii/participanții cu titlu consultativ/observatorii au obligația ca, în exercitarea atribuțiilor, să evite orice situație de conflict de interese/incompatibilitate.

(2) Identificarea conflictelor de interese sau a incompatibilităților, potențiale sau actuale, în activitatea CPDT SIDU, trebuie să aibă în vedere dispozițiile legislației în vigoare.

(3) Membrul/participantul cu titlu consultativ/observatorul care constată că se află în conflict de interese/incompatibilitate potențial(ă) sau actual(ă) în legătură cu un subiect ce face obiectul dezbaterii în cadrul unei reuniuni CPDT SIDU sau în cadrul procedurii de consultare scrisă aduce la cunoștința Președintelui CPDT SIDU această situație, înaintea dezbaterii sau, în cazul procedurii scrise, în cadrul termenului de consultare. În acest caz, membrul/participantul cu titlu consultativ/observatorul CPDT SIDU nu va participa la discuțiile, deciziile și, după caz, votul din cadrul reuniunii CPDT SIDU în legătură cu subiectul vizat, respectiv nu va exprima un punct de vedere în cazul consultării scrise.

#### 4.3. SECRETARIATUL TEHNIC AL CPDT SIDU

**Art.15.** (1) Activitatea CPDT SIDU este asistată de un Secretariat tehnic, asigurat de Beneficiar.

(2) Secretariatul tehnic este numit prin Dispoziția primarului.

**Art.16.** Secretariatul tehnic are următoarele atribuții:

- (a) Ia măsurile pentru asigurarea pregătirii logistice și pentru transmiterea invitațiilor de participare la reuniunile CPDT SIDU;
- (b) Primește și, după caz, întocmește și integrează documentele ce fac obiectul dezbaterii în cadrul reuniunilor CPDT SIDU și asigură transmiterea acestora către membrii CPDT SIDU;
- (c) Facilitează și monitorizează implementarea deciziilor CPDT SIDU și asigură schimbul de informații referitor la acestea între părțile implicate;



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

- (d) Primește și asigură soluționarea corespondenței legate de activitatea CPDT SIDU;
- (e) Întocmește sinteza deciziilor adoptate de CPDT SIDU, conform prevederilor art. 22 și asigură publicarea acesteia pe pagina de internet a Beneficiarului;
- (f) Asigură arhivarea, în format electronic și pe hârtie, a tuturor documentelor referitoare la activitatea CPDT SIDU;
- (g) Asigură furnizarea informațiilor privitoare la activitatea CPDT SIDU, în vederea publicării acestora pe pagina de internet a Beneficiarului.

**Art.17.** Orice solicitare de informații cu privire la activitatea CPDT SIDU se adresează Secretariatului tehnic, fie pe cale electronică, fie pe suport de hârtie.

## Capitolul 6 – Funcționarea Comitetului

### 6.1. REUNIUNILE

#### 6.1.1. Frecvența reuniunilor

##### Art.18.

- (1) CPDT SIDU se reunește cel puțin o dată pe an.
- (2) În urma constatării unor probleme deosebite în implementarea SIDU, în scopul soluționării acestora, CPDT SIDU se poate întruni în reuniuni extraordinare la inițiativa președintelui, la cererea AM PR SE sau la propunerea unei treimi din numărul membrilor.
- (3) În situația prevăzută la alin. (2), propunerea de organizare va fi transmisă, în scris, Secretariatului tehnic al CPDT SIDU, iar președintele va decide data convocării reuniunii.

#### 6.1.2. Pregătirea și desfășurarea reuniunilor

##### Art.19.

- (1) Convocarea reuniunilor CPDT SIDU se face întotdeauna în scris, invitațiile fiind transmise prin poștă/curier/ e-mail.
- (2) Agenda preliminară și materialele de lucru se transmit spre informare AM PR SE, cu minim 7 zile lucrătoare înainte de data desfășurării reuniunii.
- (3) Agenda preliminară la reuniunile CPDT SIDU este transmisă membrilor, participanților cu titlu consultativ, observatorilor și, după caz, invitaților, cu minim 5 zile lucrătoare înainte de data desfășurării reuniunii.
- (4) În termen de 3 zile lucrătoare de la transmiterea agendei preliminare, membrii, participanții cu titlu consultativ și observatorii în CPDT SIDU pot face propuneri de completare/modificare a agendei preliminare, însoțite de documente justificative, dacă este cazul. Beneficiarul SIDU analizează propunerile și stabilește agenda finală, cu acordul președintelui CPDT SIDU.
- (5) Agenda finală, invitația și documentele ce fac obiectul dezbaterii în cadrul reuniunii CPDT SIDU sunt transmise membrilor/participanților cu 5 zile lucrătoare înaintea datei desfășurării





ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

reuniunii. În cazul reuniunilor extraordinare ale CPDT SIDU, acestea vor fi convocate într-o perioadă mai scurtă, agenda finală și documentele ce fac obiectul dezbaterii fiind transmise cu 3 zile lucrătoare înainte de data desfășurării reuniunii.

(6) În mod excepțional, Secretariatul tehnic poate furniza membrilor/participanților CPDT SIDU, până în preziua reuniunii sau chiar în cadrul reuniunii, alte informații relevante cu privire la punctele din agendă, astfel încât aceștia să aibă la dispoziție cele mai recente informații cu privire la subiectele discutate.

#### Art. 20.

- (1) Reuniunile CPDT SIDU nu au caracter public.
- (2) La începutul fiecărei reuniuni se adoptă minuta precedentei reuniuni a CPDT SIDU.
- (3) La sfârșitul fiecărei reuniuni se stabilește data viitoarei reuniuni a CPDT SIDU, pe baza calendarului anual orientativ.
- (4) Reuniunile CPDT SIDU se desfășoară în limba română.

#### 6.1.3. Grupurile tehnice de lucru

##### Art. 21.

- (1) CPDT SIDU poate constitui grupuri tehnice de lucru, cu caracter temporar sau permanent.
- (2) Grupurile tehnice de lucru sunt formate din reprezentanți, la nivel de experți, ai autorităților publice, instituțiilor sau organizațiilor din componența CPDT SIDU, având rolul de a sprijini activitatea acestuia prin acordarea de consultanță de specialitate.
- (3) Grupurile tehnice de lucru se constituie la propunerea justificată a președintelui sau a unei treimi din numărul membrilor CPDT SIDU;
- (4) Membrii grupurilor tehnice de lucru, responsabilitățile și sarcinile acestora, precum și durata de funcționare se stabilesc prin decizia CPDT SIDU sau prin dispoziția președintelui;
- (5) Rezultatele lucrărilor grupurilor tehnice de lucru sunt aduse la cunoștința membrilor și sunt supuse dezbaterii în cadrul reuniunii CM.

#### 6.1.4. Sinteza deciziilor și minuta reuniunii

Art. 22. Deciziile adoptate în cadrul reuniunii CPDT SIDU sunt rezumate într-un document denumit Sinteza deciziilor. Acest document se elaborează de către Secretariatul tehnic, nu mai târziu de 10 zile lucrătoare de la data reuniunii. Ulterior, acest document se anexează la minuta reuniunii.

##### Art. 23.

- (1) Minuta reuniunii CPDT SIDU se elaborează de către Secretariatul tehnic și se transmite tuturor participanților în termen de 10 zile lucrătoare de la data reuniunii.



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

(2) Observațiile asupra minutei se remit Secretariatului tehnic al CPDT SIDU în termen de 5 zile lucrătoare de la data transmiterii acesteia. Secretariatul tehnic ține cont de acestea la întocmirea textului final al minutei. Varianta finală a minutei, varianta în care sunt cuprinse modificările datorate observațiilor primite, evidențiate cu track-changes, și anexele (lista participanților, documentele revizuite conform dezbaterilor din cadrul reuniunii CPDT SIDU, sinteza deciziilor) se transmit membrilor, observatorilor și celorlalți participanți la reuniunea CPDT SIDU, în termen de 30 de zile lucrătoare de la data reuniunii.

(3) Minuta se adoptă conform prevederilor art. 20 alin. (2) și se publică pe site-ul Beneficiarului, în secțiunea dedicată SIDU.

## 6.2. PROCESUL DECIZIONAL

### Art. 24.

- (1) CPDT SIDU deliberază în mod valabil dacă la reuniuni participă cel puțin jumătate plus unu din numărul membrilor.
- (2) În cazul în care nu se realizează cvorumul prevăzut la alin.(1), în termen de 7 zile lucrătoare, se organizează o a doua reuniune la care CPDT SIDU deliberază în mod valabil indiferent de numărul membrilor prezenți.

### Art.25.

- (1) Deciziile CPDT SIDU se iau, de regulă, pe bază de consens.
- (2) În înțelesul prezentului Regulament, consensul este expresia acordului de voință al membrilor cu privire la problema supusă dezbaterii și la decizia propusă, considerată cea mai bună pentru implementare corespunzătoare a SIDU, pe baza unor argumente coerente și pragmatice, pe care CPDT SIDU o poate adopta la acel moment.
- (3) În situația nerealizării consensului, decizia privind subiectul supus dezbaterii se ia cu votul a minimum două treimi din numărul membrilor prezenți.

### Art.26.

- (1) La inițiativa președintelui, membrii CPDT SIDU pot fi consultați și în scris. În spiritul respectării principiului parteneriatului, consultările scrise se vor aplica doar în cazuri excepționale justificate corespunzător, cu excepția aprobării criteriilor de selecție a proiectelor și a modificării alocațiilor financiare.
- (2) În condițiile prevăzute la alin. (1), Secretariatul tehnic transmite, în scris, membrilor CPDT SIDU problemele apărute și soluțiile identificate.
- (3) În cazul în care Secretariatul tehnic nu primește obiecții sau un răspuns scris din partea membrilor CPDT SIDU, în termen de 10 zile lucrătoare de la data transmiterii spre consultare scrisă, documentele sunt considerate aprobate.
- (4) Dacă în termen de 10 zile lucrătoare de la data transmiterii, Secretariatul tehnic primește obiecții scrise asupra documentelor transmise conform procedurii de consultare scrisă,



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100

Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314

E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)

Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

---

acestea vor fi transmise președintelui.

- (5) Președintele procedează la analizarea obiecțiilor formulate, iar documentul rezultat va fi transmis tuturor membrilor CPDT SIDU pentru consultare.
- (6) În lipsa unui răspuns scris din partea membrilor CPDT SIDU, trimis Secretariatului tehnic în termen de 10 zile lucrătoare de la data retransmiterii, documentele sunt considerate aprobate.
- (7) În cazul în care, în urma retransmiterii, se primesc obiecții, președintele va anula procedura de consultare scrisă, iar subiectele ce au făcut obiectul consultării scrise vor fi dezbătute în cadrul următoarei reuniuni ordinare sau în cadrul unei reuniuni extraordinare, stabilită conform art. 18 (2), a CPDT SIDU.

### 6.3. CONSULTĂRI INFORMALE

#### Art.27

- (1) În afara reuniunilor CPDT SIDU, la propunerea președintelui sau a unei treimi din numărul membrilor CPDT SIDU se pot realiza, utilizând mijloacele de comunicare electronică, consultări informale pe teme de actualitate, fără caracter decizional.
- (2) În funcție de urgența eventualelor propuneri rezultate în urma consultărilor informale, acestea vor fi incluse pe ordinea de zi a următoarei reuniuni CPDT SIDU sau vor face obiectul procedurii de consultare în scris.

### 6.4. CIRCUITUL ȘI PĂSTRAREA DOCUMENTELOR

**Art.28.** Transmiterea documentelor către membrii CPDT SIDU se efectuează prin poștă, curier sau poștă electronică cu confirmarea primirii acestora. În acest scop, membrii CPDT SIDU sunt obligați să comunice eventualele modificări ale datelor de contact.

**Art.29.** Secretariatul tehnic asigură păstrarea tuturor documentelor aferente activității CPDT SIDU și arhivarea acestora în conformitate cu normele interne de organizare și administrare a fondului arhivistic al Beneficiarului.

#### Capitolul 7 - Dispoziții Finale

**Art.30.** Prezentul Regulament intră în vigoare la data aprobării de către CPDT SIDU, în cadrul primei ședințe oficiale a acestuia.

**Art.31.** Regulamentul poate fi modificat ori de câte ori este nevoie, prin decizia CPDT SIDU, modificările intrând în vigoare de la data deciziei.

**Art.32.** Regulamentul și modificările acestuia se publică pe pagina de internet a Beneficiarului dedicată SIDU.

#### Capitolul 8 – Anexe

##### Anexa 8. 1 A



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
Web: www.primariatechirghiol.ro

Președinte CPDT SIDU a orașului Techirghiol – Director – direcția .....

Autoritățile publice/instituțiile/organizațiile ai căror reprezentanți sunt membrii titulari și respectiv supleanți în cadrul CPDT SIDU:

1	Președinte CPDT: .... (din cadrul instituției Beneficiarului SIDU)
2	.... reprezentant/ți ai UAT/UAT-uri
3	.... reprezentant CJ...
4	--- reprezentant/ți ai autoritatea publică centrală ....
5	....
6	--- reprezentanți ai organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri, de cercetare și universitar

NOTA: Pondere reprezentărilor sectorului privat (societate civilă și mediul de afaceri) în cadrul CPDT trebuie să fie relevantă în raport cu numărul total al membrilor acestuia (minim 30%).

**Anexa 8.1 B**

Autoritățile publice/instituțiile/organizațiile ai căror reprezentanți au rol de observatori în cadrul CPDT SIDU:

- ✓ 1-2 reprezentanți ai Autorității de Management pentru Programul Regional Sud- Est 2021 - 2027;
- ✓ .....

*Notă: Componența și numărul observatorilor se pot modifica în sensul suplimentării în funcție de agenda reuniunilor.*



## ANEXA 5. Codul de conduită



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

---

### Anexa 8.2. CODUL DE CONDUITĂ

1. Toți membrii, participanții cu titlu consultativ și observatorii CPDT SIDU au obligația de a respecta următoarele reguli de conduită:

- (a) să acționeze în interesul implementării SIDU în concordanță cu scopurile și obiectivele stabilite;
- (b) să ia decizii exclusiv în interes public și să nu participe la luarea unei decizii prin care s-ar putea obține, direct sau indirect, un folos patrimonial, pentru sine, pentru soțul său, pentru o rudă ori pentru un afin până la gradul II inclusiv sau pentru o altă persoană cu care s-a aflat în raporturi comerciale ori de muncă în ultimii 5 ani sau din partea căreia a beneficiat ori beneficiază de foloase de orice natură;
- (c) să evite orice situație de conflict de interese/incompatibilitate și să declare președintelui CPDT SIDU orice conflict de interese/stare de incompatibilitate în care s-ar putea afla în legătură cu un anumit subiect dezbătut;
- (d) să exprime opinii, să prezinte analize sau documente de poziție pertinente care să sprijine implementarea SIDU, ori de câte ori este solicitat, și să participe activ la dezbaterile din cadrul CPDT SIDU;
- (e) să asigure protecția datelor cu caracter personal și să păstreze confidențialitatea informațiilor prin a căror divulgare s-ar putea leza interesul legitim al oricărei instituții, organizații, entități comerciale sau persoane sau prin a căror utilizare privilegiată s-ar putea crea avantaje nelegitime;
- (f) să se supună deciziilor CPDT SIDU adoptate în condițiile prezentului Regulament;
- (g) să respecte, în ceea ce privește intervențiile în CPDT SIDU, un climat de discuții civilizate, constructiv, nediscriminatoriu, axat pe problematica supusă dezbaterii, și să nu aducă atingere integrității morale a celorlalți membri sau a unor terți.

2. Calitatea de membru/participant cu titlu consultativ/observator/invitat nu conferă drept de reprezentare a CPDT SIDU sau a opiniei autorităților responsabile cu implementarea SIDU în raport cu terțe părți.



## ANEXA 6. Dispoziția nr. 539 din 25.08.2023 privind constituirea CPDT



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
PRIMARUL ORAȘULUI TECHIRGHIOI

### DISPOZIȚIA

nr.539 din 25.08.2023

*privind constituirea Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (Structură partenerială locală) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol și aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare*

Analizând temeiurile juridice, respectiv:

- a) **RF(UE) 2093/2020** –Regulament (UE) al Consiliului de stabilire a cadrului financiar pentru perioada 2021 - 2027;
- b) **REG(UE) 1060/2021 (Regulamentul comun)** – Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 (RDC) (al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), Fondul social european (FSE), Fondul de coeziune (FC) și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrațiune, Fondului pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize;
- c) **REG (UE) 1058/2021** - Regulament (UE) al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- d) **Programul Regional PR Sud-Est** pentru perioada de programare 2021-2027 - DECIZIA DE PUNERE ÎN APLICARE A COMISIEI din 21.10.2022 de aprobare a programului „Sud-Est” pentru sprijin din partea Fondului european de dezvoltare regională în cadrul obiectivului „Investiții pentru ocuparea forței de muncă și creștere economică” pentru regiunea Sud-Est din România CCI 2021RO16RFPR003;
- e) **Acordul de Parteneriat 2021-2027** cu România;
- f) **Regulamentul delegat (UE) nr.240/2014 (Regulamentul delegat)**privind Codul european de conduită pentru parteneriat în cadrul Fondurilor Europene Structurale și de Investiții;
- g) **Legea nr. 315/2004** privind Dezvoltarea Regională în România, cu modificările și completările ulterioare;
- h) **OUG nr. 122/2020**, privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România;
- i) **Legea nr. 277/2021** pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 122/2020 privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România.

Ținând cont de:

- a) Dispoziția nr. 489/20.07.2023 privind înființarea unei Structuri parteneriale locale, fără personalitate juridică cu rol în monitorizarea și implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027 la nivelul unității administrativ Teritoriale oraș Techirghiol;

Luând act de:

- a) Referatul nr. 24371/25.08.2023 al Compartimentului Strategii și Proiecte de Dezvoltare



- b) Anunțul de intenție depunere formular de candidatură;
- c) Proces verbal de selecție nr. 23950/21.08.2023:

În temeiul prevederilor art. 196 alin. (1) lit. b) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

**PRIMARUL ORAȘULUI TECHIRGHIOI**

emite următoarea dispoziție:

Art. 1 – Se constituie Comitetul partenerial de dezvoltare teritorială (Structura partenerială locală) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol, după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumire entitate	Nume și prenume reprezentant	Categorie de membri
1.	Primar Oraș Techirghiol	Soceanu Iulian Constantin	Autoritate publică locală/ Președinte
2.	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Cosnțața"	Viorica Ani Merlă	Organizație non guvernamentală/ Membru
3.	Asociația Femeia XXI	Ramona Iulian Savu	Organizație non guvernamentală/ Membru
4.	Institutul pentru Dezvoltarea Resurselor Umane	Ana Maria Bobeș	Institut de cercetare/ Membru
5.	Complex Balnear și de Recuperarea CAA "Corpore Sano"	Adrian Ștefănescu	Mediul de afaceri/ Membru
6.	Sc Iori's Travel World Srl	Claudiu Epure	Mediu de afaceri/ Membru
7.	Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Techirghiol	Natalia Palas	Invățământ/Educație/ Membru

Art. 2 – Se aprobă Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (Structura partenerială locală) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol, conform Anexei nr. 1 – parte integrantă la prezenta dispoziție.

Art. 3 – Secretarul General al orașului, prin grija Serviciului Administrație Publică Locală, va comunica prezenta dispoziție, în vederea ducerii la îndeplinire, precum și persoanelor și instituțiilor interesate.

PRIMARUL ORAȘULUI TECHIRGHIOI  
Iulian-Constantin SOCEANU



CONTRASEMNATĂ PENTRU LEGALITATE:  
SECRETARUL GENERAL AL ORAȘULUI TECHIRGHIOI  
Niculina PAROȘANU

PROCEDURI ADMINISTRATIVE OBLIGATORII,  
ulterioare emiterii Dispoziției primarului nr. 539 / 25.08.2023

Nr. crt.	OPERAȚIUNI EFECTUATE	Data	Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura
0	1	2	3



PROCEDURI ADMINISTRATIVE OBLIGATORII, ulterioare emiterii Dispoziției primarului nr. 539 / 25.08.2023		
1	Semnarea dispoziției	25.08.2023
2	Data până la care dispoziția trebuie comunicată prefectului, potrivit legii	07.09.2023
3	Comunicarea către prefectul județului	
4	Aducerea la cunoștință publică	
5	Devine obligatorie și produce efecte juridice începând cu	





## ANEXA 7. Formular de candidatură privind selecția în vederea constituirii Structurii parteneriale locale



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORASUL TECHIRGHIOI

**PRIMARIA TECHIRGHIOI**  
Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: <http://www.primariatechirghiol.ro>

### FORMULAR DE CANDIDATURĂ

#### privind selecția în vederea constituirii Structurii parteneriale locale

Toate câmpurile sunt obligatorii. Formularul completat se va transmite, atât scanat (cu semnătură și opțional ștampilă) cât și în format editabil, pe adresa Strada Dr. Victor Climescu nr. 24, cod postal: 906100, e-mail: [secretariat@primariatechirghiol.ro](mailto:secretariat@primariatechirghiol.ro) până la data de 10.08.2023.

- 1) Denumirea organizației:
- 2) Adresa poștală completă (județ, localitate, cod, strada, număr):
- 3) Forma juridică:
- 3) Codul de înregistrare fiscală/ nr. înregistrare în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor:
- 4) Telefon, fax, e-mail organizație:
- 5) Reprezentant legal (Nume, prenume, funcție):
- 6) Persoana de contact (Nume, prenume, funcție):
- 7) Organizația, organismele sale de conducere și administrare și persoanele nominalizate nu au fost implicați în cazuri de fraudare a fondurilor europene privind coeziunea, în cazuri de deturnare de fonduri, sau în situații de abatere de la normele europene în ceea ce vizează utilizarea fondurilor europene privind coeziunea, sau au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene; sau au fost condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani

Se alege o singură variantă de răspuns (răspunsul pozitiv conduce la respingerea candidaturii):

DA

NU

- 8) Organizația, organismele sale de conducere și administrare și persoanele nominalizate înțeleg faptul că transmiterea acestui formular constituie un acord privind prelucrarea datelor cu caracter personal de către UAT Techirghiol

Se alege o singură variantă de răspuns (răspunsul negativ conduce la respingerea candidaturii):

DA

NU



ROMANIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORASUL TECHIRGHIOI

PRIMARIA TECHIRGHIOI  
Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: apl@primariatechirghiol.ro  
Web: http://www.primariatechirghiol.ro

9) Menționați dacă organizația Dumneavoastră a făcut parte din cel puțin un CM la nivelul programelor operaționale 2014-2020/o structură partenerială consultativă implicată în pregătirea procesului de programare 2021-2027 și a participat la cel puțin o formă de consultare derulată în cadrul acestor structuri parteneriale

Se alege o singură variantă de răspuns:

DA

Precizați forma de consultare/evenimentul la care a participat, data organizării și organizatorul

NU

10) Considerați că organizația Dumneavoastră reprezintă o entitate recunoscută la nivel local ca fiind de referință în cel puțin unul dintre domeniile vizate de Programul Regional Sud Est?

Precizați domeniul/domeniile de referință și descrieți în ce constă recunoașterea la nivel național/ regional/ județean (maxim 10 rânduri)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

11) Indicați care este nivelul de specializare al persoanei nominalizate pentru a face parte din CM PR într-unul din domeniile relevante, care este personalul de care dispune organizația Dumneavoastră, relevant pentru respectivul domeniu și care au fost realizările organizației Dumneavoastră în respectivul domeniu (maxim 10 rânduri)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

12) Precizați dacă organizația Dumneavoastră a coordonat/ implementat proiecte de anvergură în perioada 2014-2020, ce au generat rezultate concrete, cu aplicabilitate largă și generatoare de valoare adăugată pentru comunitate

Se alege o singură variantă de răspuns:

DA

Precizați maxim 3 proiecte, rezultatele concrete, aplicabilitatea largă și valoarea adăugată pentru comunitate

NU

13) Precizați dacă organizația Dumneavoastră are capacitate de planificare strategică și a fost implicată în proiecte naționale/ regionale, cu impact ridicat asupra dezvoltării socio-economice a României/ a regiunii

Se alege o singură variantă de răspuns:

DA

Precizați maxim 3 proiecte



ROMANIA  
JUDETUL CONSTANTA  
ORASUL TECHIRGHIOI

**PRIMARIA TECHIRGHIOI**

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: <http://www.primariatechirghiol.ro>

**14)** Precizați dacă organizația Dumneavoastră reprezintă o formă asociativă (asociație, confederație, structură asociativă) care are drept de reprezentare, conform documentelor statutare

*Se alege o singură variantă de răspuns:*

DA

*Precizați forma asociativă, numărul de membri reprezentați la data transmiterii formularului*

NU, dar organizația este reprezentativă la nivel național/ regional

*Precizați modul în care faceți dovada reprezentativității la nivel național/ regional*

NU

**15)** Precizați dacă organizația Dumneavoastră a adus contribuții relevante în oricare dintre domeniile politicii privind principiile orizontale ale Uniunii Europene (egalitate de șanse, nediscriminare, dezvoltare durabilă, protecția mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecția biodiversității, protecția grupurilor vulnerabile (maxim 10 rânduri).

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Cunoscând că falsul în declarații este pedepsit în conformitate cu art. 326 din Codul Penal, declar pe propria răspundere că informațiile furnizate sunt conforme cu realitatea.

Data:

Semnătura Reprezentant legal și opțional ștampilă



## ANEXA 8. Proces Verbal nr. 23950/21.08.2023



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

Nr. 23950/21.08.2023.

### PROCES VERBAL

Încheiat astăzi 21.08.2023 la sediul primăriei din strada Dr. Victor Climescu nr. 24, localitatea Techirghiol, cu ocazia desfășurării procesului de evaluare și selecție a Formulelor de Candidatura privind constituirea Comitetului partenerial de dezvoltare teritorială (Structură partenerială locală) a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Techirghiol.

Publicarea anunțului de selecție s-a realizat pe pagina web [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro) și la sediul instituției primăriei prin Procesul verbal de afisare nr. 21844/27.07.2023.

Comisia a fost constituită conform Dispoziției nr. 489/20.07.2023.

Comisia privind înființarea unei Structuri parteneriale locale, fără personalitate juridică cu rol în monitorizarea și implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027 la nivelul Unității Administrativ Teritoriale oraș Techirghiol a constatat că. Formularele de candidatură contin:

1. Actul constitutiv și statutul organizației (copie certificată conform cu originalul de reprezentant legal);
2. Dovada înregistrării înființării/constituirii la instanța competentă (copie certificată conform cu originalul de reprezentant legal);
3. Codul de înregistrare fiscală (copie certificată conform cu originalul de reprezentant legal);
4. Ultima decizie privind numirea reprezentanților legali ai organizației și dovada înregistrării acestora la instanța competentă (copie certificată conform cu originalul de reprezentant legal);
5. Dovezile de reprezentativitate: hotărârea judecătorească de constatare a îndeplinirii condițiilor de reprezentativitate a organizației partenerilor sociali și ultima verificare de către instanță a condițiilor de reprezentativitate (copii certificate conform cu originalul de reprezentant legal);
6. Certificat de cazier fiscal și certificat de cazier judiciar al persoanei juridice (sau declarație pe proprie răspundere a reprezentantului legal, cu condiția prezentării certificatelor până în ziua anterioară primei reuniuni a CPDT);
7. Scrisoarea de intenție semnată de reprezentantul legal al organizației care să includă obiectul de activitate, experiența relevantă și vechimea în domeniul respectiv, o descriere a activităților și/sau a studiilor relevante, precum și o prezentare a modului în care participarea organizației/entității va aduce valoare adăugată activității CPDT;
8. Formularul de candidatură completat;



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

9. Declarație pe proprie răspundere a reprezentantului legal că își asumă corectitudinea și conformitatea documentelor și datelor prezentate în procesul de selecție a partenerilor CPDT, precum și obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese precum și respectarea Regulamentului de organizare și funcționare a CPDT;

10. Adresă de desemnare a membrului titular și a supleantului în CPDT semnată de reprezentantul legal al organizației, care va cuprinde numele complet, funcția și datele de contact ale persoanei desemnate;

11. Declarație pe proprie răspundere a membrului titular și a supleantului desemnat în CPDT (în cazul în care membrul titular/supleantul este o persoană diferită de reprezentantul legal al organizației) că își asumă obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese.

**Lista candidaților admiși:**

Nr. Crt.	Denumire entitate	Numărul formularului de candidatură	Categoriile de membri
1.	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Cosntanța"	23098/9.08.2023	Organizație non guvernamentală
2.	Asociația Femeia XXI	23099/9.08.2023	Organizație non guvernamentală
3.	Institutul pentru Dezvoltarea Resurselor Umane	23224/10.08.2023	Institut de cercetare
4.	Complex Balnear și de Recuperarea CAA "Corpore Sano"	23097/9.08.2023	Mediul de afaceri
5.	Sc Iori's Travel World Srl	23100/9.08.2023	Mediu de afaceri
6.	Liceul Teoretic "Emil Racoviță" Techirghiol	23101/9.08.2023	Invățământ

1. Formularul de candidatură al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Cosntanța" a fost notat cu 62 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.
2. Formularul de candidatură al Asociației Femeia XXI a fost notat cu 64 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.
3. Formularul de candidatură al Institutului pentru Dezvoltarea Resurselor Umane a fost notat cu 65 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
ORAȘUL TECHIRGHIOI

Str. Doctor Victor Climescu nr. 24, C.P. 906100  
Tel: 0040 241 735622; Fax: 0040 241 735314  
E-mail: [apl@primariatechirghiol.ro](mailto:apl@primariatechirghiol.ro)  
Web: [www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

4. Formularul de candidatură al Complexului Balnear și de Recuperarea CAA "Corpore Sano" a fost notat cu 61 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.
5. Formularul de candidatură al Sc Iori's Travel World Srl, a fost notat cu 49 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.
6. Formularul de candidatură al Liceului Teoretic "Emil Racoviță" Techirghiol, a fost notat cu 55 puncte, iar candidatul a obținut calificativul **ADMIS/RESPINS**.

Depunerea și soluționarea contestațiilor se va realiza în termen de maxim 3 zile de la data publicării rezultatelor procesului de evaluare și selecție, prin formularea unei contestații care să includă obiectul contestației și argumentele care susțin punctul de vedere al organizației cu privire la aspectele contestate; contestațiile se soluționează de către o comisie formată din 3 persoane, altele decât cele care au participat la procesul de evaluare și selecție;

**Comunicarea rezultatelor finale ale procesului de evaluare și selecție** se va realiza în termen de 5 zile de la finalizarea perioadei de primire a contestațiilor, pe pagina web a primăriei orașului Techirghiol.

Comisia de evaluare selecție:

**Primar - Iulian Constantin SOCEANU**

**Secretar General - Dr.Jr Niculina PAROȘANU**

**Inspector Compartiment Strategii și Proiecte de Dezvoltare - Melissa REGEP**

**Inspector Compartiment Strategii și Proiecte de Dezvoltare - Cristina DRAGOMIR**

**Inspector Compartiment Strategii și Proiecte de Dezvoltare - Iulia - Gabriela IRIMIA**





## ANEXA 9. Documente consultate

Plan Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism oraș Techirghiol, județ Constanța

Planul Local de Acțiune pentru Mediu – județul Constanța

Strategia de dezvoltare durabilă a orașului Techirghiol 2015-2020

HCL nr. 1 din 15.012.2019 privind aprobarea organigramei și a statului de funcții pentru anul 2019 al aparatului de specialitate al primarului orașului Techirghiol

HCL nr. 36 din 24.02.2020 privind aprobarea organigramei și a statului de funcții pentru anul 2019 al aparatului de specialitate al primarului orașului Techirghiol

Programul Operațional Regional pentru Regiunea Sud-Est (versiunea 2020)

Strategia de Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Est

Regulamentul UE 1301/2013 cu privire la Fondul European pentru Dezvoltare Regională

Regulamentul (UE) 2021/1058 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 privind Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune

Raport elaborat al primarului orașului Techirghiol privind starea economică, socială și de mediu a orașului Techirghiol pentru anul 2020, activitatea administrației publice locale pe anul 2020, precum și obiectivele propuse pentru anul 2021

INSSE, Tempo Online

<https://www.doingbusiness.org/en/doingbusiness>

[www.primariatechirghiol.ro](http://www.primariatechirghiol.ro)

<https://sdgs.un.org/goals>

[www.citadini.ro](http://www.citadini.ro)

[www.mipe.ro](http://www.mipe.ro)